

# 交通部110年 廉潔正直楷模



交通部

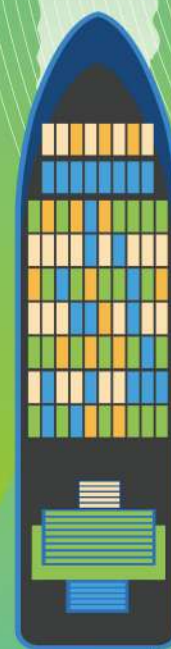
臺北市中正區仁愛路一段50號

電話：(02)2349-2900 廉政專線：(02)2349-2543

廉政電子信箱：dac@motc.gov.tw

# 交通部110年 廉潔正直楷模

事蹟簡介



交通部 編印





# 部長的話

「廉能政府」是政府施政的重要主軸，亦是提升國家競爭力的堅實基礎，營造廉能良善的機關風氣，更深刻影響民眾對於政府施政的信任。本部為實踐廉潔效能之施政理念，每年舉辦廉潔正直楷模選拔，期望透過肯定及獎勵勇於任事、廉潔自持之同仁，使「有為者亦若是」，正面激勵全體同仁，以促進廉正透明的廉潔循環，型塑良善治理的機關文化。

今年是本部第十四屆廉潔正直楷模選拔，適逢新冠肺炎疫情影響，公私部門皆面臨相當艱難的挑戰，雖然值此嚴峻的時刻，本部暨所屬機關同仁仍持續堅守在崗位上，為守護整體臺灣社會而努力，觀看今年獲獎人選事蹟，可以看到許多同仁在這段期間仍不畏艱難、勇於任事，如配合防疫物資輸運管理與紓困補助、建置自動化透明系統、深入高山離島完成維運任務等，努力為機關解決問題，並有效保障民眾權益，過程中更展現廉潔自持的精神，足為同仁表率，希望所有受推薦者在機關內發揮激濁揚清之功能，以收風行草偃之效。

本部肩負推動國家重大交通建設、提供優質便利民行服務之重責，主管的公路、鐵路、海運、空運、郵政、觀光、氣象等業務，從滿足民行需求、促進產業發展，乃至帶動經濟成長、促進城鄉均衡發展，在在都與交通建設及服務息息相關，影響層面既深且遠，也是與民眾生活最貼近的一環，除應落實交通安全管理、提升運輸效率、精進服務品質之外，更要為全民打造幸福的交通生活環境而努力，以落實「幸福交通，廉結共好」的價值。因此，勉勵同仁抱持使命感，努力發揮自己的價值，持續實踐對大眾有益且促進社會公平正義的施政作為，期待「廉能」精神的服務熱忱，能夠成為本部的文化，深植每位同仁的心，進而提升本部的施政效能，回應民眾對我們的期望。

部長 **王國材** 謹識

中華民國110年9月



# 交通部110年 廉潔正直楷模簡述

表揚並獎勵機關廉能優秀員工，係近年法務部廉政署重點工作項目之一，本部自97年起依據政風機構人員設置管理條例第4條第1款規定，以及台灣透明組織協會之建議，研擬推動廉潔正直同仁之獎勵辦法，嗣經本部訂定「交通部獎勵廉潔正直楷模實施要點」，迄今已舉辦13屆，共有134位優秀同仁獲得獎勵表揚。

今年第十四屆獎勵廉潔正直楷模選拔，計有26位同仁參選，經本部政風處就資格條件、廉潔事蹟初步審核，簽奉部長核請祁常務次長文中於7月7日召開「獎勵廉潔正直楷模評審小組」會議，並由各被推薦人選之單位主管以拍攝影片的方式進行補充說明，經過嚴謹之評審程序，選出本部中華郵政股份有限公司臺南郵局錢文雄股長等10位同仁為「交通部110年廉潔正直楷模」。

獲選之廉潔正直楷模同仁，其優良事蹟或為運用自身專長及經驗，協助機關克服困難，有效保障民眾權益；或係經辦各項業務過程中節省公帑或提出創新作為，興利除弊，交織成一幕幕動人篇章，其廉潔正直事蹟足堪為本部同仁表率。

爰此，本部將獲選同仁之廉潔正直具體事蹟摘要臚述，編輯成冊，供本部及所屬機關（構）同仁參閱，以收表揚示範效果。

交通部 謹述



# 110年廉潔正直楷模

01

廉潔事項：防貪瀆省公帑

**錢文雄**

中華郵政股份有限公司臺南郵局  
郵務科郵務管理股股長

02

廉潔事項：防貪瀆省公帑

**郭秀鳳**

公路總局第四區養護工程處  
主計室主任

03

廉潔事項：提升政府信譽

**何明勇**

公路總局高雄市區監理所  
科長

04

廉潔事項：提升政府信譽 其他廉潔事項

**劉珈汝**

交通部政風處預防組  
視察

05

廉潔事項：防貪瀆省公帑 提升政府信譽

**吳冠模**

民用航空局飛航標準組  
約聘查核員



06

廉潔事項：防貪瀆省公帑

**張雅婷**

航港局港務組  
科員

07

廉潔事項：防貪瀆省公帑

**林國洋**

臺灣鐵路管理局彰化電務段  
技術領班

08

廉潔事項：檢舉貪瀆不法 提升政府信譽

**許睿珈**

航港局政風室視察  
(時任公路總局政風室專員)

09

廉潔事項：防貪瀆省公帑

**李佳鴻**

高速公路局中區養護工程分局  
副工程司

10

廉潔事項：提升政府信譽

**李秀蓮**

中央氣象局  
科長

# 錢文雄

- 現職 -

中華郵政股份有限公司  
臺南郵局郵務科  
郵務管理股股長



## 搏公帑節人力，提升工作效率

中華郵政公司於109年間發生工作津貼補發爭議，經通案檢討，應補發人數近千人，且補發津貼時間溯及104年，錢員自行開發應用軟體，協助臺南郵局擷取104年至109年補發駕駛津貼及收投津貼相關資料，完成補發費用計新臺幣125萬3,630元，使原本遙遙無期的作業時程，縮短至1分鐘內完成前置作業，其後並將所開發之程式無償分享予其他責任中心郵局，有效減省人力、公帑外，並因補發作業時程大幅縮短，避免無謂之勞資爭議。

於嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)肆虐初期，政府就防疫口罩定有安全儲備量並嚴予管控。因臺南市為口罩主要產地，錢員自109年2月4日起，即奉令管理防疫口罩之輸運與庫存作業，迄今仍肩負逾1億4,000萬片口罩之倉儲、輸運管理之責，已超逾全國其他責任中心郵局所持有口罩之總和。疫情期間，口罩與防疫物資之上收、配送作業倍受各界矚目，本部政風處乃規劃辦理防疫物資上收、保管及配送作業專案稽核，案經臺南郵局政風室實施稽核及臺南稽核段派員抽檢後發現，錢員管控之防疫口罩庫存數量完全正確，顯見錢員負責盡職，足堪表率。



# 郭秀鳳

- 現職 -

公路總局  
第四區養護工程處  
主計室主任



## 敏銳洞察、從負責到當責！

郭員負責綜理該局蘇花公路谷風隧道南下線SS4抽坍所致保險理賠爭議案，為避免求償期限將屆，影響機關獲賠權益，建議機關化被動為主動，洽專業律師諮詢後，先行發函保險公司中斷本案保險求償期間限制，並與保險公司爭取採附加條款理賠最高限額，獲得不重複扣除自付額獲得理賠；另針對保險理賠，機關所負擔營業稅部分，一併向保險公司提出請求機關營業稅之損害賠償。

郭員力排保險公司及履約廠商無由主張，確保機關最大權益，並積極爭取保險理賠款，多次本諸維護機關最大權益原則於會議中協調解決，成功於109年間，獲保險公司同意賠付最高限額理賠款新臺幣(下同)1億4,195萬4,200元(屬於機關部分6,282萬1,229元、施工廠商部分7,913萬2,971元)，並外加屬於機關營業稅314萬1,061元，有效節省公帑6,596萬2,290元。

郭員積極任事，善盡內部審核及支援決策職責，維護機關權益，足堪表率。

# 何明勇

- 現職 -

公路總局  
高雄市區監理所  
科長



## 科技來自於人性，信譽來自於創新

何員主動承擔建置該局南部資訊中心機房，本案原規劃經費新臺幣(下同)1,460萬元，最後以978萬元完成，省下482萬元(比率約33%)；完成後每年節省電量將近89KW(約313萬元)。

亦建置「數位自助申辦機」，讓民眾可於監理所(站)外24小時快速申辦，1年預估可節省894小時，本項創新作為於109年獲得經濟部智慧財產局新型專利。

何員聯合高雄市政府交通局、警察局建立三方通報機制，可即時針對註銷號牌通報與收繳，同時並擴大加值服務於停車繳費通知單上列印提醒車主辦理車輛定檢或繳結違規罰單，109年件數約有40萬件，約可節省公帑101萬元。

綜上，何員勇於任事提出創新作為，減少支出並提升政府信譽，足為典範。



# 劉珈汝

- 現職 -

交通部政風處  
預防組  
視察



## 突破政風思維 增益廉潔循環

劉員為彰顯本部透明溝通、便民於行的各項重大業務或工程建設，首創中央部會「廉正透明獎」，藉由「強化興利除弊價值」、「提升公開透明程度」等評核項目設計，鼓勵各機關(構)在辦理規劃過程中，即時採取透明廉正作為，歷經13機關(構)溝通協調彙整參獎資料，辦理北中南外島7場次實地評核會議，評選出公路總局淡江大橋新建工程、高速公路局金門大橋接續工程、民用航空局無人機管理資訊措施等得獎作為，並製作宣導影片加強行銷，有助提升民眾對本部工程及業務廉潔信賴。

劉員管考本部機關廉政風險資料庫，擇定重大性風險業務，督辦航港局動力小船駕照業務等專案稽核計5案，發掘不法案件4案、增加國庫收入約新臺幣184萬元，修改規管措施22項，機先發掘並防堵廉政風險發生及擴大。另結合外部資源推動廉政平臺，計有「桃機公司第三航站區建設計畫」等5案，邀集司法機關共同解決爭議問題，有效推動工地現場建置CCTV、公開工程進度或重要材料檢驗資料等透明措施，推動後大幅減少檢舉案件，有效降低外界疑慮及外力不當干擾。

劉員認真負責提出創新作為，對提升機關廉潔風氣，具有重大貢獻，足為表率。

# 吳冠模

- 現職 -

民用航空局  
飛航標準組  
約聘查核員



## 遙控無人機監理作業「公開透明、廉潔便民」，保障飛航安全

民用航空法遙控無人機專章於109年3月31日正式施行，為使法律施行前既有無人機運用業務無縫接軌，吳員辦理「遙控無人機操作證預先評鑑實施計畫」及「遙控無人機預先檢驗實施計畫」，計使1,348人通過學科測驗，968人通過術科測驗，俾使相關人員順利取得操作證照；另其完成2種型式共38架無人機檢驗，協助政府機關及民間廠商在新法規範下操作使用無人機。

民間團體「反空域不平等聯盟」前於109年3月13日號召民眾前往交通部陳情，並針對「劃設無人機活動限制區域」等事項提出異議，吳員搶先於同年2月26日假該局國際會議廳舉辦「飛航操作與限制區域說明會暨網路直播」，透過理性溝通，使該次陳抗活動和平落幕，並提升機關形象及保障民眾權益。

吳員負責建置該局「遙控無人機管理資訊系統」，於109年3月31日全面上線，以公開、透明、廉潔、便民之方式，提供各項網路申辦及查詢業務，截至109年底止，該局透過該系統已核准555件飛航能力審查案及2,553件飛航活動申請案，有效降低民眾質疑黑箱作業及避免業者爭議，並提升該局無人機監理作業品質，足為楷模。



# 張雅婷

- 現職 -

航港局  
港務組  
科員



## 優化服務、努力向前

張員辦理收取商港服務費業務，為改善欠繳率，除進行落實內部控制機制及修訂商港服務費標準收取作業手冊外，協調財政部關務署改善「關港貿單一窗口」系統資料，每季以電子郵件提供資料不全無法核發繳納單明細予該署查察，並持續與該署研討商港服務費收取催繳優化精進措施等方式，以減少資料不全之情形，有效降低外籍人士未核發繳納單案件數(由1萬8千多件至109年降為0件)。

張員推動業者辦理約定帳戶自動扣款，減少人工催收作業與統計報表時間，並定期於「電子化政府服務平臺」資訊發布區進行宣導，推廣金融機構帳戶約定轉帳功能，鼓勵公司申辦，加快國庫規費收入收取，同時降低寄送紙本費用，節省公帑1年約新臺幣749萬元。

張員於收費系統新增提醒功能，提升規費繳交率，同時優化介接台灣票據交換所之網路轉帳功能(同時可點選多筆繳納單繳費)，提供便民服務，足堪表率。

# 林國洋

- 現職 -

臺灣鐵路管理局  
彰化電務段  
技術領班



## 成功源於不斷的努力

林員負責SDH環島光纖網路電訊工程、設備維修及障礙排除，不斷自修精進臺鐵電務系統相關專業知識，並利用自身所學建立E1CB測試設備，由於E1CB卡片故障之情況經常發生，就單片卡板每次送修費用而言，MCU卡板要價新臺幣(下同)6,000元，EMX卡、FXO卡及FXS卡皆為5,000元，卡片維修費用價格不斐，其已成功修復眾多卡板，節省公帑逾100萬元，並將維修經驗無私授予工作同仁，省下龐大委外維修費用。

林員多次參與協調指揮重大搶修工作，在搶修時於最短時間內切換臨時光纖，以維持通訊設備及電腦售票正常營運，有效減少該局營運損失，並自行利用工作之餘研究通訊傳輸設備儀器的應用、轄區光纜配置優化，並彙整障礙發生時解決的方法，傳授新進同仁查修技巧及現場勞安注意事項，以利技術薪火相傳。

綜上，林員工作中展現積極熱忱的態度、勇於任事提出相關精進作為、認真負責的工作精神，經常主動協助同事，長官交辦任務均使命必達，主動不畏艱難的理念，足為典範。



# 許睿珈

- 現職 -

航港局政風室視察  
(時任公路總局  
政風室專員)



## 魔鬼藏在細節裡，凡走過必留下痕跡

許員辦理「混凝土泵浦車檢驗專案清查」，規劃執行教育訓練，齊一執行單位清查標的及方式，挑檔出17,000餘筆檢驗資料，再與公路總局各監理所(站)專案召回臨檢照片比對，篩選出5,000餘筆資料，經過逾一年時間的反覆勾稽、比對，從中發掘數位檢驗員涉有檢驗不實，並於偵辦期間，多次配合調卷研析，舉辦檢驗法令研討會及實地檢驗線觀摩，供偵辦單位諮詢、運用；經逾2年努力，檢方於109年6月以貪污治罪條例第4條違背職務收受賄賂、公務員登載不實等罪起訴代檢廠負責人及代辦業者。

本案之發掘，有賴許員高度工作熱忱、敬業態度及反覆勾稽比對耐心，有效發揮政風預警防弊功能，對提升機關形象及保障民眾權益，具有重大貢獻，足堪表率。

# 李佳鴻

- 現職 -

高速公路局  
中區養護工程分局  
副工程司



## 跨機關合作資源共享 舊設施活用節省公帑

李員辦理該局與中央氣象局(下稱氣象局)兩局首次合作之「高速公路局中部地區交控自動氣象站建置案」，係因近年全球天候劇烈變化，強風驟雨抑或茫茫濃霧，對國道行車安全造成極大影響，透過公部門機關間專業分工合作，氣象資料經氣象局判析後，續由高速公路局發布於國道顯示看板及手機APP提醒民眾避免緊急危難、增進行車安全、減少用路人生命、財產損失。

李員於承辦期間主動提出國道CCTV設置點位密集且鋼構頂端有現成平台可供利用，爰建議將自動氣象站架設於該平台，除可節省設置費用外，亦能縮短建置期程，該項建議獲機關評估後採納辦理，共計節省公帑約新臺幣(下同)1,200餘萬元，整體工期縮短8個月，成功將國道現有資源最大化運用，創造社會利益。

前述自動氣象站建立後，透過與氣象局合作每年約可減少240萬元人事支出，另藉由氣象局自有檢驗中心亦可節省設備每年校正檢驗費用約35萬元。

綜上，李員勇於任事提供具體可行建議，有效節省巨額公帑，足為典範。



# 李秀蓮

- 現職 -  
中央氣象局  
科長



## 堅持～無懼～事在人為

中央氣象局於全臺設置自動氣象站600餘處，其中高山及離島站之檢修及維護工作受交通、地形險峻、施作困難及經費有限等因素，廠商無意願承攬。為使偏遠地區氣象資訊不間斷，李員多次帶領同仁遠赴3,000公尺以上山區，於高海拔低氧、低溫惡劣環境，快速因應山區詭譎多變天氣及各種突發狀況，克服險峻地形及惡劣天候造成的極度身體不適，戮力完成自動氣象站設備檢修與維護任務，維持天氣預報、遊憩及防救災所需資料正常供應。例如於雪地及強風中完成小奇萊氣象站維護，1日往返落差1,400公尺桃山氣象站，成功修復奇萊稜線、雪山東峰、雪山圈谷、南湖圈谷、審馬陣、多加屯等氣象站；又如在海況不佳狀況下，完成東引及東莒氣象站維護，以及在5至6公尺巨浪中前往烏坵，於8級陣風下完成氣象站維護。

李員除勇於對職司工作提出精進作為建議，亦配合氣象局執行行政院「向山致敬、向海致敬」政策，多次不畏艱難遠赴高山及離島地區，戮力維護儀器設備之正常運作。此外，每次於任務前強化維修技能及規劃有效維護計畫，任務後檢討檢修維護缺失及優點以為下次任務之參考，保守估計10年內可減少千萬元以上之公帑支出，足為典範。



發行：交通部

地址：臺北市中正區仁愛路一段50號

電話：(02)2349-2900

廉政專線：(02)2349-2543

廉政電子信箱：[dac@motc.gov.tw](mailto:dac@motc.gov.tw)