

中華民國 111 年度
(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

交通部主管

交通部臺灣鐵路管理局

附屬單位決算

(營業部分)

依據中華民國 112 年 7 月 28 日

審計部台審部交字第 1128407596 號函編製

交通部臺灣鐵路管理局編

交通部臺灣鐵路管理局 111 年度附屬單位決算目次

目	次	頁次
甲、財務摘要		
財務摘要.....		1
乙、業務計畫及決算概要		
壹、業務範圍及經營政策執行情形.....		3-32
貳、業務計畫概述.....		33-55
參、營業損益之經過.....		56-63
肆、盈虧撥補之擬議.....		64
伍、現金流量之情形.....		64
陸、資產負債狀況.....		65-66
柒、財務地位、經營績效及成長分析.....		67-68
捌、其他.....		69
丙、決算主要表		
壹、損益表.....		71-72
貳、盈虧撥補表.....		73
參、現金流量表.....		74-75
肆、資產負債表.....		76-89
丁、決算明細表		
壹、損益明細表		
一、勞務收入明細表.....		92-93
二、其他營業收入明細表.....		94
三、營業外收入明細表.....		95
四、站務費用明細表.....		96-99
五、工務維持費用明細表.....		100-103
六、電務維持費用明細表.....		104-107
七、機務維持費用明細表.....		108-111
八、行車費用明細表.....		112-115
九、租賃成本明細表.....		116-119
十、代辦修造費用明細表.....		120-121

目	次	頁次
十一、其他代辦費用明細表.....		122-123
十二、貨運服務費用明細表.....		124-125
十三、餐旅服務費用明細表.....		126-129
十四、業務費用明細表.....		130-133
十五、管理費用明細表.....		134-137
十六、研究發展費用明細表.....		138-139
十七、員工訓練費用明細表.....		140-143
十八、營業外費用明細表.....		144-147
貳、資金運用明細表		
一、固定資產建設改良擴充明細表.....		148-149
二、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....		150-153
三、資產折舊明細表.....		154-155
四、資產變賣明細表.....		156-163
五、資產報廢明細表.....		164-165
六、資金轉投資及其盈虧明細表.....		166-167
七、資本增減與股額明細表.....		168-169
戊、決算參考表		
壹、員工人數彙計表.....		171-172
貳、用人費用彙計表.....		174-177
參、繳納各項稅捐與規費明細表.....		178-179
肆、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....		181
伍、主要營運量值比較表.....		182-183
陸、5年來主要產品單位成本比較表.....		185
柒、會費、捐助與分攤費用彙計表.....		186-187
捌、各項費用彙計表.....		188-191
玖、管制性項目及統計所需項目比較表.....		192

甲、財務摘要

甲、財務摘要

單位：新臺幣億元

項 目	本 年 度	上 年 度	比 較 增 減 數	%
經營成績：				
營業總收入	290.70	246.26	44.44	18.05
營業總支出	401.84	376.22	25.62	6.81
淨利（淨損）	-111.14	-129.96	18.82	-14.48
盈虧撥補：				
國庫分得股(官)息紅利				
留存事業機關盈餘	3,345.19	1.59	3,343.60	210,289.31
事業機關負擔虧損	1,912.86	1,842.65	70.21	3.81
現金流量：①				
增加不動產、廠房及設備	264.92	191.56	73.36	38.30
增加長期債務				
現金及約當現金淨增	22.99	4.08	18.91	463.48
現金及約當現金淨減				
財務狀況：				
營運資金餘額②	-1,449.15	-1,399.37	-49.78	3.56
不動產、廠房及設備餘額	7,288.43	7,105.89	182.54	2.57
長期負債餘額	556.60	622.10	-65.50	-10.53
權益	3,936.51	3,801.65	134.86	3.55
附註：①現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。				
②營運資金餘額＝流動資產－流動負債。				
③以下各表百分比及細項數字之和與本表總數或有差異，係四捨五入關係。				
④本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計準則公報第16號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，並追溯重編上年度經營成績、盈虧撥補及財務狀況。				

本
頁
空
白

乙、業務計畫及決算概要

乙、業務計畫及決算概要

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述

臺灣鐵路承擔環島內陸運輸重任，業務範圍以經營客貨運輸為主，並依據鐵路法第 21 條之規定，兼辦有關培養與繁榮鐵路運輸所必需之貨運服務、餐旅服務等附屬事業及投資經上級機關核准之業務，配合國家社會之經濟發展與國防及民生之需要，本服務之宗旨，勵行革新改進，善用有限財源，積極推展業務。

二、關於執行政府政策者

(一) 加速推動公共建設計畫，帶動民間投資。

加速推動公共建設—本年度投資專案計畫 10 項，計 20,119,886 千元。

(二) 無障礙生活環境之設置及改善。

本局為配合內政部營建署所制定「建築物無障礙設施設計規範」，全線各車站皆須遵照該規範設置無障礙設施設備，如：無障礙室內外通路、走廊、出入口、門、扶手、坡道、樓梯設計、警示設備、無障礙電梯及電扶梯等昇降設備、廁所盥洗室（含防滑地板、地面高低差、入口引導標誌、輪椅迴轉淨空間規劃、鏡子、求助鈴、馬桶及扶手、沖水控制設備、側邊 L 型扶手、可動扶手等）、無障礙購票窗口改造、無障礙停車空間規劃、無障礙標誌設置、輪椅渡板購置等，供旅客使用，相關經費計 196,550 千元。

(三) 保障勞工工作安全與健康，降低職業災害。

本局暨所屬各分支機構本年度辦理員工健康檢查、採購安全帽、反光背心、黃色工作衫、安全皮鞋，辦理年度安全衛生教育訓練等職安相關經費計 54,157 千元。

(四) 配合政府環境保護政策，辦理污染防治措施。

改善廢污水處理設備及自動化系統；加強各事業廢棄物有效

管理，減量事業廢棄物；並定期委託檢驗公司做原水、放流水水質採樣檢驗工作，嚴格監控廢污水處理系統，確保廢污水處理設備維持正常運作，以符合環保署規定之放流標準，相關經費計 501,296 千元。

(五) 協助工會發展與團結，落實工會自主管理。

本局於本年度捐助鐵路工會 2,382 千元。

三、關於經營管理者

(一) 明確運輸市場定位，強化東西部幹線中長程城際運輸（臺北—臺東、臺北—高雄）及跨線運輸（臺中—花蓮、臺南—臺東）；加強西部幹線區域通勤運輸。

- 1、EMU3000 型城際列車將替駛樹林—臺東間普悠瑪 4 列次、臺中—臺東間自強號 2 列次，及臺南—花蓮間自強號 2 列次，調整後東線自強號列車運能較現況提升 13.8%。
- 2、新左營—花蓮間 306 次、308 次、317 次、323 次，及臺中—臺東間 372 次、373 次自強號改以普悠瑪號替駛，縮短行車時間。
- 3、潮州—花蓮間 561 次、562 次，及七堵—潮州間 506 次、507 次、522 次、513 次莒光號停駛，並針對旅運需求熱門區段改以 6 班 EMU900 型區間快車行駛，舊型摺疊門莒光號全數汰換完畢，提升行車安全。
- 4、高雄地下化路段柴聯自強號班次數由每日 14 列次減為 4 列次，改善空氣品質。
- 5、截至目前本局投入 20 組新購列車 EMU3000 型營運（含檢修預備編組），定期班次共使用 16 組，每日共開行 36 列次，行駛東部地區為主，東部自強號運能提升 41%，整體自強號運能提升 21.5%。另逢連續假期視旅運需求再增加使用組數，以增開臨時列車。
- 6、截至目前本局投入 35 組新購列車 EMU900 型營運（含檢修預備編組），定期班次共使用 27 組，每日共開行 113

列次。除持續替駛北部地區區間車，並於 111 年 6 月汰換摺疊門莒光號，111 年 12 月汰換摺疊門復興號。目前北部區間(快)車運能提升 22.5%，整體區間(快)車運能提升 25.5%，紓解通勤時間帶旅運需求。另逢連續假期視旅運需求再增加使用組數，以增開臨時列車。

(二) 推動無縫運輸，結合客運、公車、捷運及高鐵進行票證、班次資訊、場站及營運整合，建構多元、便捷及優質運輸服務。

1、電子票證整合：

臺鐵環島全線及平溪、深澳、內灣、六家、集集及沙崙線等支線各站。

2、與高鐵班次整合：

配合新車加入營運，持續加強高雄地區往返屏東地區兩鐵雙向轉乘，縮短新左營—枋寮—臺東間乘車時間。

(三) 落實通用設計，持續建置無障礙空間，型塑現代化友善運輸環境。

為因應未來人口高齡化、少子化、國際化、全球化、性別平等及弱勢團體積極參與之趨勢，成立「交通部臺灣鐵路管理局通用設計推動委員會」，並訂定短、中、長期執行目標，將站車設施與設備納入通用設計，以建構無障礙友善站車環境。

1、為達車站及服務符合通用設計，訂定短、中、長期執行目標：

(1) 短期目標：本局現已訂定完成通用設計規範(草案)及指標、示系統設計參考手冊，並持續檢視新建車站是否符合通用設計理念；另加強全局人員教育訓練。

(2) 中期目標：逐步檢視既有站車設施設備，研擬改善計畫，達成既有設施全面符合通用設計。

(3) 長期目標：不斷研究更新臺鐵通用設計參考手冊

及服務方式，採滾動式檢討積極迎向未來。

2、針對既有車站辦理無障礙改善工程：

(1) 無障礙電梯建置：本局刻正辦理車站增設無障礙電梯工程，截至 111 年底計已完成 177 站，改善後服務對象占全部旅客數約 98.0%；預計再完成 6 站無障礙電梯，合計 183 站，改善後服務對象將提升至全部旅客數約 98.5%。

(2) 月臺與車廂地板齊平工程：

臺鐵車種眾多(階梯數不同)，一次將月台與車廂齊平，多數車廂門楣高度不足而肇致危險，故採分階段辦理。104 年車站月台高度提高工程(提高至 92-96 公分)計 189 站，並自 104 年起開始推動車廂改造及後續階段月台加高工程(與車廂齊平)，目前配合臺中鐵路高架化車站及高雄地下化車站之啟用，截至 111 年底已陸續完成基隆、后里等 126 站提高至 115 公分，預計 112 年完成三民等 9 站月臺提高工程，另其他車站，將配合本局購車計畫交車期程及列車調度情形滾動式檢討。

3、指標改善：

臺北及板橋站指標規劃時以車站周邊作整體規劃考量(包含捷運、高鐵、周邊道路及附屬服務設施)以補足原有指標僅導引站內設施及乘車資訊。另後續新建、改建車站指標系統均按通用設計建置。

4、車站無障礙廁所改善：

為提供無障礙如廁環境，於新(改)建車站時一併設置無障礙廁所。

(四) 發展鐵道觀光旅遊，整合車隊、場域並結合鐵道資產文化，進行異業結盟，研發具有特色商品，加強行銷策略，開創新

客群。

1、推展鐵路觀光旅遊：

(1) 鳴日廚房餐車

為提供旅客更多元且優質的鐵道旅遊服務，持續精進車廂設施設備，與雄獅旅遊及晶華國際酒店攜手合作，以沿線地方特色食材開發專屬之米其林等級菜單，提供旅客美景、美食、美酒具五感體驗之精緻饗宴。111年3月2日於南港車站舉辦「鳴日廚房美食列車」記者會，約有54則網路及影音媒體露出，並於3月30日首航。

(2) 藍皮意象館

提供搭乘藍皮解憂號觀光列車的旅客辦理報到手續、旅遊諮詢與行李寄託等多元服務，還有在藍皮車廂造型室內座位上或吧台區購買享用飲品、解憂小餅乾，候車等待旅程的到來。111年7月19日於枋寮意象館舉辦開幕記者會，約有16則新聞露出。

(3) 兩鐵旅遊列車

配合行政院及交通部「環島自行車道升級暨多元路線整合計畫」，落實兩鐵觀光理念，提供兩鐵無縫運輸，臺鐵局重新整備莒光號人車同行車廂，與雄獅旅行社合作推出新型態觀光列車—「兩鐵旅遊列車」，其適合各年齡族群、闔家同樂，亦能達成綠能、健身，又輕鬆享受環島之套裝遊程。111年9月14日於南港站辦理記者會；原訂於111年12月10日首航，因受918花東地震變更行程在前，導致旅客出團人數未達與旅客簽定之國內旅遊定型化契約，故申請取消該趟次。

2、開發鐵道觀光特色商品

(1) 鳴日號觀光列車系列

開發自製商品共計23項，代銷商品共計17項。

(2) 藍皮解憂號列車系列

開發自製商品共計7項，代銷商品共計11項。

3、與雄獅旅行社異業結盟

(1) 開發鳴日號衍生性商品

110年至115年鳴日號觀光列車塗裝設計圖像獨家授權案，截至111年12月止雄獅開發共計15項，111年專案授權金為2萬3,597元。

(2) 觀光列車旅遊場域販售商品銷售權利金

110至115年鳴日號暨藍皮解憂號觀光列車案，針對相關商品收取銷售權利金，111年截至12月止累計銷售權利金為23萬5,667元。

(五) 落實永續發展之環保意識及以人為本的設計理念；有效利用既有資產，發展行旅生活服務事業；鬆綁法令規定，創造以交通建設與土地開發結合之大眾運輸導向發展(Transit-Oriented Development, 簡稱 TOD) 效益。

1、隨著社會發展趨勢及政策方向的導引，且為統一事權、提高資產活化收益，108年3月1日以任務編組方式先行整合原辦理不動產開發及活化之相關業務單位(合併貨運服務總所、企劃處開發科、地權科出租部分及餐旅總所部分出租業務)，成立「資產開發中心」，以企業化經營方式開拓附屬事業，期增裕營收，並促進運輸與鐵道資產互益共榮，達鐵路事業永續經營之目標。本局資產開發中心重點規劃如下：

(1) 車站商業空間活化：

a. 利用本局車站人潮匯集之優勢，規劃大型綜合商場出租經營，提升商旅服務品質，使車站除交通運輸轉乘功能外，更包含多元服務

概念，打造車站新內涵，創造消費性客源，進而發展「軌道新經濟」。

b. 臺北、板橋、新左營、南港等 4 站 ROT(Rehabilitate-Operate-Transfer) 商場已於 96 年起陸續營運，其中臺北站商場原契約於 108 年 4 月 24 日屆期，已提前於 107 年 10 月 15 日完成續約契約公證，續約期間為期 6 年。另臺中車站新站 OT(Operate-Transfer) 商場於 109 年 12 月 27 日開始營運，期間約 50 年。

c. 廣續辦理車站商場招商，其中員林鐵路高架下多目標使用土地標租案(停車場 4 段及商場 3 段)於 111 年 3 月 10 日辦理公告，6 月 2 日遴選評定出準優勝廠商，9 月 16 日簽約公證，廠商預計 112 年營運，屆時提供完整的行旅服務，滿足民眾多元需求。

d. 持續推動於各車站空間設置販賣機、自動櫃員機、存物箱、快照機等兼顧旅客需求之便利旅運服務，提升整體服務品質。

(2) 停車場設置：

為改善車站週邊交通秩序及服務商旅，結合科技、明亮、人文、節能等 4 大主軸，規劃車站區域土地設置現代化停車場。

(3) 閒置房地再利用：

基於資產活化再利用之理念，利用鐵路沿線閒置空地、站房、房舍等，在不妨礙原有使用原則下規劃辦理出租，截至 111 年底共出租土地、房屋 791 件。

(4) 拍攝場地設備出租：

配合政策推展文化產業，提升本局形象，同時為活化相關資產之運用，出租場地及設備，作為戲劇、電影、紀錄片、廣告等拍攝用途，111年度共計辦理33件。

(5) 廣告空間出租：

- a. 於兼顧車站美學前提下，持續推展利用車站空間辦理廣告出租。車廂廣告方面有平面框式、LCD及車體彩繪，車站內外廣告則有平面、燈箱及多媒體廣告等。
- b. 廣告以「車站」為單位，以單獨一站或數站整合辦理廣告標租，交由得標廠商整體規劃廣告揭出位置、大小及媒體形式，發揮廣告創意。

(6) 設置太陽光電發電設備：

為落實國家推動政策及環保趨勢，除已推動公有建物屋頂設置太陽光電發電設備案件外，111年度持續推動臺東火車站南側屋頂及周遭建物設置太陽光電發電設備案及中區供應廠屋頂設置太陽光電發電設備案等2案，仍將持續積極勘估經管建物設置太陽能光電發電設備，加速太陽光電政策之推動。

2、為發展行旅生活服務事業並改善財務狀況增裕營收，本局附業營運中心重點規劃如下：

(1) 推出多款口味便當：

- a. 本局臺中鐵路餐廳與漁業署攜手合作，以響應臺灣永續海鮮運動「減碳、食在地、愛海洋」之理念，推出獲「海洋之心生態標章」認證、美味永續兼具的臺灣鯖魚便當，率先成為全國陸海空交通運輸產業第一位供應永

續海鮮餐食的「愛海店家」，活動期間自111年4月15日起至6月15日止，在新竹、臺中、高鐵台中站、彰化站等4處台鐵便當店販售，共販售8,655個便當，銷售額48萬9,304元。

- b. 配合基隆城市博覽會，本局七堵餐務室與基隆市政府合作，推出「港都咖哩排骨便當」，藉此與地方政府聯合行銷台鐵便當，活動期間自111年6月10日至6月19日止，於基隆站台鐵便當店販售，共販售980個便當，銷售額11萬7,456元。
- c. 本局攜手屏東縣政府，聯名推出北、中、南共5款「『鐵』『石』新嚐」台鐵便當，傳遞「吃在地，食當季」減碳足跡理念及展現支持臺灣漁民的正面企業形象。活動期程：第一波（111年6月27日至7月17日，屏東產地限定提供促銷優惠價）、第二波（111年7月20日至7月31日，擴大至10個銷售店辦理，優惠加碼延長）以及第三波（111年8月1日至9月30日，恢復原價），在松山及南港站夢工場、臺北車站1、2號店、板橋、臺中、高鐵臺中站、新左營、高雄、屏東站等10個台鐵便當店販售，共銷售3萬3,028個便當，創造451萬910元的便當銷售額。
- d. 配合 111 年扇庫百周年慶系列觀光活動推出特色便當，本局與彰化市公所、參山國家風景區管理處，合作辦理「扇庫盛典慶百年」系列慶祝活動，並推出扇庫百周年慶之「台鐵限定便當」，活動期間自 111 年 7 月 18 日至 7 月 31 日止在臺中、彰化及高鐵臺中台鐵

便當店限量販售，共銷售 1,319 個便當，銷售額 13 萬 410 元；於 12 月 4 日配合本局主辦之彰化扇型車庫百週年活動，於當日活動現場販售限定便當及鐵路商品，銷售額 13 萬 2,671 元。

- e. 本局與嘉義市政府及漁業署，三方合作推出「幸福蒲燒鯛魚便當」，配合臺鐵局「嘉義站減法美學成果展」及「2022 臺灣文博會在高雄」開展，以「歡迎『回嘉』品嚐原始家鄉味」為主題，以輕食烹調鯛魚主菜，並搭配嘉義盛產的當地食材，活動期間自 111 年 7 月 29 日至 8 月 14 日，在嘉義台鐵便當店及高雄流行音樂中心臺鐵行動餐車販售，共銷售 1,969 個便當，銷售額 19 萬 2,120 元。
- f. 本局與漁業署聯名合作，再推出以鬼頭刀為主菜的聯名特色便當，並由花蓮餐務室的餐廳主廚發揮創意入菜，行銷推廣臺灣漁獲，再創台鐵便當行銷話題性，活動期間自 111 年 8 月 26 日至 9 月 30 日於花東地區販售，共銷售 4,609 個便當，銷售額 82 萬 8,170 元。
- g. 2022 臺灣設計展在高雄舉辦，本局與台灣設計研究院推出雙方合作聯名的「時光隱味」特色便當，行銷高雄城市特色，並帶動便當銷量，活動期間自 111 年 10 月 7 日起至 10 月 23 日於高雄站東六門台鐵便當店與高鐵左營站台鐵便當店每日限量供應，共銷售 1,783 個便當，銷售額 19 萬 4,249 元。
- h. 本局臺中鐵路餐廳與苗栗縣政府聯名推出海線百周年慶「鄉味特色便當」，慶祝本局海線

通車百週年紀念，精心研製海線在地物產特色便當，藉此與地方政府聯合行銷台鐵便當及推廣地方觀光，共銷售 726 個便當，銷售額 8 萬 7,120 元。

- i. 為慶祝本局潮州觀光機廠(鐵道文化園區)啓用推出特色便當，以追求「吃在地、時當季」的減碳足跡理念及友善支持在地農特產的溫暖心意研發「屏味便當」，再次特選屏東名產萬巒豬腳為主菜，且融入屏東在地食材元素為配菜，111 年 12 月 18 日分別在潮州觀光機廠(鐵道文化園區)內一日活動限定特賣及於屏東車站台鐵便當店舉辦期間限定(12 月 18 日至 12 月 25 日)販售。

(2) 臺日聯名便當：

- a. 臺灣鐵路管理局 X 日本信濃鐵道聯名「饗味便當」活動：本局與日本長野縣信濃鐵道為促進臺日交流及慶祝雙方同名車站田中站締結姊妹車站至今屆滿4周年，由臺中鐵路餐廳推出期間限定臺日聯名「信州味噌雞腿幕之內便當」，活動期間自111年3月18日起至3月27日止，於臺中站台鐵便當店販售，共販售246個便當，銷售額6萬1,254元。
- b. 臺鐵 X 近鐵集團聯名推出臺日聯名「靚味造型便當」：本局攜手日本近鐵集團，推出聯名特色便當，慶祝近鐵與本局締結 5 周年友好行銷活動，藉此國際聯名活動曝光，未來國境解封時，能吸引日本旅客來臺觀光及消費，活動期間自 111 年 9 月 16 日至 9 月 25 日於高雄車站販售，共銷售 600 個便當，銷售額

23 萬 6,600 元。

(3) 舉辦「2022第7屆鐵路便當節」活動：

- a. 本局主辦第7屆的鐵路便當節，以「移動的樂園-鐵道生活樂園」為主軸，於111年11月11日至14日在臺北車站大廳舉辦，本年度參與業者家數為歷年之最，計有39個國內外業者參與，也是首次邀請地方縣市政府(彰化縣、新竹縣、屏東縣、臺南市)共襄盛舉，除了在鐵路便當節呈現最美味特色便當外，更將帶來各地的獨有的鐵道文化、觀光旅遊及文創商品，將鐵道沿線的旅遊與生活風貌，透過創新及多樣性活動和民眾分享，體驗不一樣的鐵道食旅文化。
- b. 為期四天的鐵路便當節，除了現場將展現來自國內外超過60款以上的特色便當外，結合晶華飯店特製餐點的鳴日餐車與透過VR科技體驗16條自行車旅遊路線的兩鐵列車，再搭配雄獅旅遊商品，提供參觀者多樣性的旅遊選擇，作為本屆鐵路便當節的精采亮點。
- c. 展區活動包含線上徵文活動的網紅圓夢真心便當、針對兒童親子主題的哥哥姊姊帶動唱、結合便當與旅遊的業者推介會、來自臺鐵局四家鐵路餐廳推出的 EMU3000 陶瓷便當冠軍PK 賽，以及藉由科技互動創造個人化專屬虛擬便當，透過各種分享與參觀者共創移動的樂園。展場整體銷售額達 653 萬 8,539 元，成長 11.6%，再創新高。

(4) 配合節慶推出紀念商品：

- a. 鐵路節攜手一卡通票證公司共同開發臺鐵便

當立體造型一卡通，於 111 年 6 月 9 日於本局轄下指定門市和臺鐵夢工場網路商店獨家開賣，每個售價 390 元，再次寫下首日完銷紀錄，共計銷售 8,607 個，營業額為 328 萬 8,501 元。

- b. 海線百周年紀念與觀光局合作開發熊熊便當提袋(海線)，首創將餐旅熊和觀光局喔熊結合設計，一次收買雙熊客群，增裕營收並創造話題新聞效益，共計銷售 306 個，營業額為 6 萬 734 元。
- c. 2023 年臺鐵火車的故事月曆特別調度集結經典新舊車款於七堵調車場拍攝同框大合照，並收錄近年臺鐵新車及退役車開行的英姿照片。於 111 年 11 月 18 日於本局轄下指定門市和臺鐵夢工場網路商店獨家販賣，每本售價 250 元，創下網購最快 2 分 50 秒完售紀錄，門市也於 3 日內銷售完畢，共計銷售 800 本，營業額為 18 萬 3,112 元。
- d. 配合「2022 第 7 屆鐵路便當節」活動，推出「臺鐵商品全攻略-8 大主題購物指南」，內容包含時光膠囊、主視覺周邊商品及多項商品組合行銷活動，並推出商品 9 折價券，銷售額共計 92 萬 4,038 元。
- e. 為配合臺北市環保局於 111 年 12 月 1 日要求市內飲料店不得提供一次用塑膠飲料杯之政策，本局於 11 月 25 日搶先推出減塑簡約不鏽鋼吸管杯，一次推出兩款色系，與民眾一起響應減塑活動愛地球。截至 12 月底已銷售 183 組，銷售額 11 萬 8,922 元。

f. 扇庫百年活動推出 DT668 蒸汽機車頭抱枕、扇庫造型抱枕、迴力車及軌道組等相關商品，銷售額約 100 萬元。

g. 持續開發明星車隊商品；近年明星車隊(EMU 3000 型、藍皮解憂號)熱銷之相關周邊商品，例如：列車造型紀念酒、保溫瓶、小書包…等好評持續製作中，增裕營收。

(5) 鐵道商品創新開發：

本局目前已獲經濟部智慧財產局核准註冊商標共計 218 件(註冊證)，111 年度辦理商標及圖像授權之產品共計 315 項(商品)，商標及圖像授權金收入(含圖像使用費)共計 330 萬 1,849 元。

(六) 全力推動資產活化，藉由促參建設、都市更新及設定地上權等多元開發方式，選擇重點資產優先活化開發，以開創財源。

111 年 6 月 22 日已發布實施「鐵路法」與「國營臺灣鐵路股份有限公司設置條例」，得以建置不動產開發及經營機制、簡化資產處分程序及法制化資產收入處理方式等，排除國產法對本局資產開發之限制。

1、促參建設方面：已完成簽約者有「臺北車站特定專用區交九用地開發案」、「臺鐵南港車站大樓興建營運案」、「臺北車站大樓 G+2、G+1、U-1 層促進民間參與整建營運案」、「松山車站綜合大樓暨立體停車場大樓民間參與興建營運案」、「萬華(東、西)車站大樓民間參與建設營運案」、「新左營車站旅運服務空間促進民間參與整體營運案」、「板橋車站大樓第 2 層及 24、25 層商場招商整建營運案」及「南港車站商場促進民間參與整建營運案」及「臺中車站鐵道文化園區興建營運移轉案」等案件；規劃中案件共 2 案，「民間參與彰化車站扇形車庫古蹟保存區及周邊地區整建營運案」，已於 107 年 2 月

23日、同年12月6日及109年11月25日辦理3次公告招商，皆因無申請人投標而流標，財政部已於110年3月15日同意解除列管，目前已先就本案範圍內能立即使用之土地空間及既有建物評估做出租活化利用；「基隆火車站南側停車場興建營運移轉案」，業於108年9月17日辦理委託開發行政契約之簽約典禮，於109年8月26日辦理第1次政策公告，惟截至公告期滿無人投標，故109年10月28日基隆市政府召開政策公告修正研商會議，俟修正政策公告文件後辦理第2次公告招商，110年5月18日基隆市政府來函暫緩辦理本案，俟基隆捷運路線定案後再廣續辦理。

2、都市更新建設方面：配合97年11月內政部營建署陳報行政院有關「振興經濟新方案－擴大公共建設，加速推動都市更新計畫（98－100年）」一案，96年經建會勘選10處指標性更新地區，97年營建署勘選21處優先推動更新地區之6大指標性都市更新案，以及配合中央及地方政府之重大發展計畫，本局辦理包括「基隆火車站都市更新」、「南港調車場都市更新」、「新竹火車站後站地區都市更新」、「蘭城之星都市更新」（撤案）、「南港玉成段都市更新」等案。

（1）「基隆火車站都市更新」案：基隆市政府辦理3次公告招商均流標或廢標；後由內政部營建署擔任主辦機關，該署於103年11月7日委託規劃公司辦理招商計畫委託專業服務案，惟主要計畫變更、交通轉運中心規劃等無法定案，致投資興建計畫、財務計畫、招商文件等相關作業無法進行，105年9月29日經行政院召開會議決議，本案後續由基隆市政府主導開發及主辦招商作業。106年1月營建署同意基隆市政府申請補助，辦

理「基隆港區廊帶再生發展計畫案」，106年10月公告該案辦理招標，106年12月與得標廠商中華民國都市設計學會完成簽約，107年成立都更專案辦公室並完成基本資料盤整作業，108年已完成期中階段並研擬初步發展策略，109年2月內政部召開「內政部都市更新推動小組會議」決議同意修正後備查，同年10月函送修正版成果報告書予內政部營建署申請備查。109年5月營建署同意基隆市政府申請補助，辦理「基隆港區廊帶再生發展計畫案（第二階段）」，同年7月辦理該案招標，同年9月與得標廠商都市里人規劃設計有限公司簽約研擬都市計畫變更構想，並於111年10月14日及111年12月23日召開市都委會及市都委會專案小組會議審議中，會議決議俟市府依委員及本局意見修正後，再召開相關審查會議。

(2)「南港調車場都市更新」案：本局於104年4月2日與實施者完成簽約，並於108年10月16日核定本案都市設計書圖，惟後續由實施者自提變更設計，爰另於109年11月5日再經都市設計審議第1次變更設計「修正後通過」，並於同年12月11日函送事業計畫及權利變換計畫至北市府都更處申請幹事會續審，110年1月12日舉辦連續壁(雜照)開工典禮，110年7月29日由市府都發局召開聽證會，臺北市政府於111年1月4日核定實施本案都市更新事業計畫及權利變換計畫，於111年3月10日取得建造執照，並於111年11月1日基樁工程開工，目前刻興建中。

(3)「新竹火車站後站地區都市更新」案：新竹市政

府已於 103 年 2 月 26 日與實施者完成簽約；惟因區內警察宿舍被指定為歷史建築，其土地產權由新竹市政府向國產署進行無償撥用；另建築容積部分將移至該署其他可建築用地上，實施者就更新後權利價值部分重新估算後，再將都市更新事業計畫及權利變換計畫送審議會審議。惟該府於內政部營建署 107 年 10 月 25 日召開工作會議時表示，本案將與新竹大平台計畫併同研議，以創造最大效益；新竹大平台計畫可行性計畫已於 108 年 11 月 20 日經交通部審查通過，並於 109 年 3 月 31 日經行政院審查通過，目前刻辦理綜合規劃作業事宜。

- (4) 「臺北市南港區玉成段二小段 732 地號土地都市更新案」：本局於 110 年 5 月 14 日與慧榮科技股份有限公司(稱實施者)完成簽約；實施者於 110 年 12 月 22 日函送事業計畫及權利變換計畫至臺北市都市更新處報核，並續於 111 年 5 月 31 日召開公辦都更專案審查會，實施者修正報告書後，112 年 1 月提報複審會議。另都市設計審議報告書，臺北市政府都市發展局於 111 年 10 月 6 日召開「臺北市都市設計及土地使用開發許可審議委員會」審查通過在案，112 年 2 月核定。

3、不動產開發前置規劃作業部分：

- (1) 為利土地資產活化及管理之先期規劃與效益評估，已完成「105 年度資產活化及管理總顧問委託技術服務案」及「參與民間自辦都市更新案件不動產估價顧問案」。
- (2) 為辦理促參建設、都市計畫變更、土地開發策略規劃、都市更新及招商作業，本局刻辦理「高雄

機廠遷建後土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「高雄火車站站東舊宿舍區都市更新事業案」、「北投員訓中心土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「桃園鐵路地下化都市計畫與整體開發策略規劃案」、「臺鐵局屏東火車站站區周邊土地都市更新先期規劃暨招商計畫案」、「臺鐵局員林火車站站區周邊土地都市更新招商計畫案」、「108~110 年度和 111~113 年度參與民間自辦都市更新案件不動產估價顧問案」、「烏日鋼梁廠騰空土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「臺中市北區水源段 92-5 地號等 4 筆土地都市更新開發暨招商規劃案」、「高雄市鹽埕區土地都市更新開發暨招商規劃案」、「嘉義市鐵路高架化都市計畫與整體開發策略規劃案」、「桃園鐵路地下化都市計畫與整體開發策略規劃案」、「臺鐵臺中火車站周邊地區（國光客運臨時站）都市更新開發暨招商規劃案」、「臺南鐵路地下化站區騰空土地都市更新開發暨招商規劃案」、「臺北市南港區南港段二小段 671-6 地號等 52 筆土地公辦都市更新事業計畫暨權利變換計畫書評估報告案」、「臺北市南港區玉成段二小段 732 地號土地都市更新事業計畫暨權利變換計畫書評估報告案」及「花蓮車站周邊土地都市計畫變更」及「吉安鄉鐵路高架化都市計畫與整體開發策略規劃」委託技術服務案。

- (3) 另本局推動辦理「政府移撥基金之適足資產標的不動產估價評估」委託技術服務案及「為因應公司化及鐵路法研擬本局後續土地開發策略及作業要點訂定」委託技術服務案，將研擬經管土地

開發策略，訂定合建開發及設定地上權等多元開發模式之作業流程。

(七) 加強員工風險管理及危機處理等在職訓練與考核，強化防災防恐機制，提升緊急應變能力，以維護行車及旅客安全。

1、在職訓練：

(1) 運務部門為建立員工風險意識及強化危機處理應變能力，除責成各車站、車班組實施勤前教育及常年教育訓練外，並每月辦理線上學習及測驗。111 年度計辦理調車人員在職訓練 1,113 人次、看柵工 46 人次、111 年度乘務人員訓練共計 1,003 人、另於 111 年辦理值班站長教育訓練，480 人次。

(2) 工務部門於專業技能方面，本年度辦理班別及參訓人數如次：超音波檢測審核員訓練班 31 人次，超音波檢測人員訓練班 70 人次，鋼軌焊接訓練班 93 人次，維修工程車司機員回訓班 387 人次，維修工程車指揮員回訓班 508 人次，路線實務班 92 人次、111 年度辦理新進人員(含鐵特及營運人員)專業技能實地操作訓練班 78 人次、土木建築實務班 50 人次、鐵路橋梁維護管理訓練班 43 人次，鐵路邊坡養護管理訓練班 51 人次，軌道管理班 45 人次，共計 1,448 人次；另有各段、隊自行辦理之在職及新進人員勞工安全衛生教育及相關之專業訓練課程。

(3) 機務部門在職訓練：

a. 檢修人員：

(a) 為培訓本局基層檢修人員專業技能，於本年度委由本局員工訓練中心辦理車輛檢查班 2 期，共計訓練人數 76 人

次，訓練對象為段內助理工務員、技術助理、技術領班、監工員及基層服務員（技術工、技術員）及檢查員回訓班 1 期，分區（北、中、南、東區）上課，共計訓練人數 170 人次，訓練對象為段內檢查員。

- (b) 為提升本局檢修人員車輛維修能力，於平時落實各段檢修工作外，機檢段維修保養人員每週於保養維修作業工作完成後，安排 1-2 小時之在職訓練，訓練項目包括動力車及車輛之故障原因分析探討及預防矯正、各型車輛及主要配件構造及維修實務、控制電路說明、檢修工具及儀器之正確使用方法、勞工安全衛生宣導、緊急搶修應變處理及搶修工作演練等。

b. 機班人員：

- (a) 轉換駕駛訓練：為因應本局動力車型式多元，駕駛方式及故障應急處理不同，如需駕駛其他型式動力車，必須依據學習教導訓練須知規定，實施段內教育及隨車見習後，應乘務 1 個月以上及 3 千公里以上，111 年度司機員轉換駕駛改送鐵道局審核，審查合格者目前為 194 人次。
- (b) 段內訓練：依據本局機務處「機務段機班人員在段訓練實施須知」規定，各機務段、所每月舉辦 1 次，每次並依各段、所機班人數辦理 3 至 8 場，

每一司機員依排定場次參加 1 場，每一場次訓練時間 3 小時。訓練項目：包括行車規章、標準運轉法、電化安全行車事故案例分析、檢討與防範、天然災害或重大事故之通報及應急處理及動力車故障應急處理，111 年為實體訓練，共約訓練 16,000 人次。

(4) 電務部門於專業技能方面，本年度辦理各項技術專班以提升專業技能、緊急搶修應變能力，因疫情緣故停辦部分班次，參加訓練人次如下：

a. 電力部分：

16 期電車線維修車司機員班計 44 人次，111 年鐵道施工路線封鎖及電車線斷電申請班計 32 人次。

b. 號誌部分：

號誌連鎖系統菁英班第 1 梯次共計 14 人。

c. 電訊部分：

電訊基礎班：30 人次。

d. 段內自辦訓練：

本年度辦理電力及變電系統訓練計 8,993 人時、號誌系統訓練 12,903 人時、電訊及照明設備系統訓練計 4,284 人時，其他一般性訓練計 24,945 人時。

2、勤前管考：

(1) 行車人員勤前酒精測試：

依據「交通部臺灣鐵路管理局行車人員酒精濃度測定管理須知」於 107 年 7 月 1 日開始辦理，測試結果之處理方式如下：

a. 受測者其吐氣所含酒精濃度達以下標準處理

如下：

- (a) 酒精濃度達每公升 0.01 毫克以上未滿 0.15 毫克時，即調整其當日工作，並核予記過 1 次之懲處。
- (b) 酒精濃度達每公升 0.15 毫克以上未滿 0.25 毫克時，應予停止當日勤務工作，核予記過 2 次之懲處。
- (c) 酒精濃度達每公升 0.25 以上時，應予停止當日勤務工作，並核予記大過 1 次之懲處。
- (d) 五年內有第二次以上之酒測違規累犯者，記過 2 次至記 1 大過（另核予懲處）。
- (e) 拒絕接受酒精濃度檢測者，無論其精神狀態如何，均應予停止當日工作，並核予記過 2 次之懲處。

b. 受測者如有下列情事之一者，應調整其職務：

- (a) 酒精濃度經測試達每公升 0.25 毫克以上，1 年內累計次數達 2 次者。
- (b) 酒精濃度經測試達每公升 0.10 毫克以上，1 年內累計次數達 4 次者。
- (c) 發生行車事故，遭檢警單位測出其吐氣含有酒精濃度（不論其含量多寡）者。

c. 依前條測試結果，因受測者吐氣所含酒精濃度超過規定而需換班肇致列車停駛、誤點等行車事故時，該當事人應按規定嚴予議處，測試負責人除應變失當怠忽職責外，不負連

帶責任。

d. 受測者冒名頂替及測試負責人徇私舞弊或執行不力，依「交通事業鐵路人員獎懲標準表」規定，核予記過 1 次之懲處，其單位主管並應負監督不周之責任。

(2) 司機員上班血壓量測：

為提早發現司機員身體異常徵兆，規定司機員上班報到時應做血壓量測，發現機班人員血壓值收縮壓超過 161 毫米汞柱；舒張壓超過 110 毫米汞柱，為維護司機員健康及落實防患未然，應即暫停該機班當日工作，並採取適當處理措施。

(3) 司機員尿液篩檢：

依據交通部頒「陸運特定人員尿液採驗實施要點」辦理，由機務所屬段、所分四季，實施不定期尿液檢驗，並於本年度各段實施全面尿檢，以防止司機員吸食安非他命、嗎啡等毒品，俾維行車安全。

(4) 司機員心理健康輔導與評估：

為防制或減少司機員「創傷後壓力症候群」，全面實施乘務員事故創傷三階段支持作法：

a. 第一階段：建立事前預防之觀念，加強平時心理健康知識宣導，開辦壓力紓解課程。

b. 第二階段：事故發生時之即時協助。

c. 第三階段：事故後心理輔導與評估。

(5) 司機員勤前管制：

機務處為行車安全，於上班前實施自主休息，期以司機員運轉前獲得充分休息，以維列車運轉安全。

3、督導、考核與測驗：

- (1) 每年 3、6、9 及 12 月份，辦理第一種平交道看柵工勤務季考查，111 年度考查人數共計 36 人次。
- (2) 111 年辦理第 1 次及第 3 次行車安全中心工作項目考查，計考核 82 站次，47 車次，已將考核結果缺失項目通函各運務段、車站、車班組改善。(疫情因素第 2 次中心工作考核延至 7 月與第 3 次中心工作考核一同辦理)。
- (3) 每年 11 月份辦理行車保安、站車秩序檢查暨平交道安全宣導。111 年度考查計 33 站次，101 車次。
- (4) 為加強值班站長及站務人員行車緊急事故應變處理能力，111 年處級緊急應變演練觀摩於臺北及花蓮運務段各辦理 1 場次。各站、車班組辦理事故演練，共計 13 場次。
- (5) 各段每月針對轄區內行車人員辦理自主檢查，每季辦理跨段行車運轉安全工作交叉查核；處每月以不特定車站或車班組方式辦理行車督導，遇有行車人員未依章辦理，立即糾正、列管輔導或懲處，落實風險管理與防患未然措施，111 年度共計查核 86 站次，81 車次。
- (6) 重大節日連續假期前，各站加強站場及行車設備巡檢，段及處進行複檢及抽查。111 年度共計抽查 221 站次。
- (7) 動力車保養抽查：
 - a. 為確保動力車維修保養品質，不定期赴機務段進行保養抽查，如發現重大缺失或保養品質未達標準(成績未達 70 分)，即對相關失職人員進行懲處，以有效控管維修

品質。

b. 本年度舉辦檢修人員規章技術測驗，加強現場檢修人員對於檢修規章規定項目及平常檢修工作重點要項之瞭解；檢查員部分受測人數共計 388 人。

4、為貫徹臺鐵安全、準確、服務、創新、團結及榮譽經營理念，員工訓練係以加強服務及行銷觀念、增進鐵路專業技能、提高危機處理及風險管理能力，提升幹部素質及激發員工潛能等為目標。

(八) 加強企業內部縱向溝通與橫向協力合作，建立和諧勞資關係及學習型組織，提升組織效能。

1、本局每月定期召開局務會報，會中均邀請工會理事長列席參與決策討論；又依據勞資會議實施辦法規定，至少每 3 個月召開 1 次勞資會議，惟為謀勞資和諧，本局每月定期召開 1 次局勞資會議，所屬機構設立 15 個地區勞資會議，以每 2 個月召開 1 次為原則，積極促進勞資溝通，建立和諧勞資關係。

2、本局為加強運、工、機、電之橫向整合，成立「橫向聯繫小組」，並於北、中、南、東地區成立協調中心，指派資深主管擔任各區主任，建立跨單位指揮體系，加強部門橫向聯繫，並擴展地區分支機構，提升對地方事務掌控，同時亦可因地制宜，有效提升整體應變及決策效率。

(九) 研議合理票價調整及服務性路線、車站虧損補貼機制，並致力於提升品質、節約成本，以落實企業化經營及事業永續發展。

1、臺鐵現行票價費率係於民國 84 年實施，迄今已 27 年未調整，在此期間，本局歷經多次新車採購啟用、花東暨南迴鐵路電氣化、票務系統更新等營運革新服務，依據

行政院 96 年 5 月 17 日院臺交字第 0960020583 號函同意之「票價結構合理化」方案，惟因適逢國際原物料大漲及經濟危機，並未實施票價調整。

- 2、為反映真實成本並健全財務結構，本局委由國立陽明交通大學團隊研究「臺鐵票價費率公式及票價改善調整方案」，並以「票價符合公平合理」、「符合實際經營需求」、「便利旅客購票」及「提升服務品質」為目標，期使票價調整更具公正客觀，改善該局營運體質及連年負債提高之狀況，俾利永續經營。
- 3、「臺鐵票價費率公式及票價改善調整方案」已於 111 年 9 月 21 日完成第三階段查驗會議，預計於 112 年 1 月前提交報告予交通部。
- 4、因配合政府照顧人民基本權利政策，須經營服務性路線與小站，以及負擔配合政府政策所衍生之成本與短收等，為避免相關成本由本局吸收造成虧損加劇，並補貼本局配合政府政策營運虧損，於本年度獲政府補助入不敷出小站及服務性路線營運虧損 1,052,804 千元。

四、關於供需配合者

(一) 辦理鐵路行車安全改善計畫，加強工電聯檢及防災防護措施，強化基礎建設以提高行車效能，達到行車安全及服務品質提升。

1、本計畫第 2 次修正計畫奉行政院 111 年 9 月 28 日院臺交字第 1110028568 號函核定，展延期程至 113 年 12 月，總經費不變，計畫名稱「鐵路行車安全改善六年計畫(104 至 111 年)」修正為「鐵路行車安全改善計畫」。

2、鐵路行車安全改善計畫：

(1) 增設平交道大型方向指示器、閃光燈雙面化及緊急按鈕改善工程，軌道設施之路線養護圖資建置、修測及 GIS 更新，50KG-N 鋼軌抽換工程，PC 枕

型道岔抽換工程，危險路段加裝圍籬及隔音牆，以降低平交道事故及提升行車安全。

(2) 橋梁改建符合現有法律規範，建立邊坡滑動及土石流及強風預警系統，減少發生斷橋、土石流產生的列車事故，提高緊急應變能力。

(3) 車站配合法令更新設施及無障礙設施改善，減少旅客上下車之意外，提供旅客更友善、便捷、舒適及安全之乘車環境。

3、藉由持續辦理工電聯合檢查機制，加強內部單位間橫向聯繫協調，以期降低對路線設備影響，強化設備運作可靠度，降低故障發生率，進而提高行車效能。

4、強化基礎建設及防災防護措施：

(1) 保持 ATP (列車自動防護系統) 可用性，持續優化車上行車調度無線電話。

(2) 電車線系統之主吊線 49.5 mm² 更新為 95 mm²，強化線路穩定度。

(3) 購置電力維修車及高速電車線檢測設備，提升維修能力。

(4) 變電站供電容量擴充與保護系統升級，提升供電系統穩定性與備源性，加強整體供電網路之可靠性。

(5) 每月定期排定聯檢站場、區間，落實現場檢查測試，立即協調改善，以預防事故發生，確保列車準點率及行車安全。

(二) 辦理臺鐵電務智慧化提升計畫，藉由軟硬體升級，輔以科技化與智慧化，加強運輸效率，以擴大服務範圍與提升服務品質，增加旅客便利性。

1、本計畫經行政院 106 年 4 月 12 日院臺交字第 1060169560 號函核定，總經費 30,610,000 千元，計畫期程至 113

年 12 月。

2、本計畫分列四項子計畫：

號誌基礎設施提升計畫、電訊基礎設施提升計畫、電力基礎設施提升計畫及中央行車控制系統新建計畫，本年度辦理相關分項計畫前置之委託規劃設計發包作業及公共工程經費審議，111 年度辦理變電站設備容量擴增規劃設計，平交道防護設備、電子聯鎖繼電器室電源周邊配合等工程發包，及 ATP 地上設備效能提升、終端裝置、高壓分相裝置、高壓分群裝置及導電軌裝設等工程施工。截至 111 年底計畫預定進度 67.98%，實際進度 67.95%，112 年度將賡續辦理各項工作。

(三) 賡續購置及汰換營運車輛，簡化車種，提升服務品質及準點率。

「臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104-113 年)」：

1. 本計畫經行政院 104 年 5 月 22 日院臺交字第 1040066871 號函核定，總投資金額計 99,730,000 千元，購置城際電聯車 600 輛、通勤電聯車 520 輛、支線客車 60 輛及機車 127 輛，共 1,307 輛，以汰換老舊車輛，提升服務品質。
2. 通勤電聯車 520 輛案於 107 年 5 月 31 日決標，109 年 10 月 24 日開始第 1 批(20 輛)交車，截至 111 年底累計完成交車 390 輛；城際電聯車 600 輛案於 107 年 12 月 26 日決標，110 年 7 月 30 日開始第 1 批(12 輛)交車，截至 111 年底累計完成交車 300 輛；機車 102 輛案(本次採購 102 輛，餘以後續擴充方式購供)於 108 年 10 月 8 日決標，預定 112 年第 2 季開始陸續交車；支線客車 60 輛案配合軌道車輛國產化目標，111 年 8 月 25 日決標，預訂 114 年開始交車。

(四) 辦理高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫，以強化兩鐵轉乘接駁，擴大高鐵彰化站與臺鐵轉乘服務範圍，提升車站聯外交

通運輸系統服務品質。

1、本計畫可行性研究經行政院 108 年 9 月 27 日院臺交字第 1080030291 號函核定本案可行性研究。

2、本計畫委託測量、鑽探及綜合規劃技術服務採購案 109 年 5 月 14 日決標，綜合規劃報告 110 年 8 月 5 日函報交通部審核，經審核修正後交通部 111 年 3 月 4 日轉行政院審核，國發會 4 月 21 日函請本局依各機關審提意見補充及修正，修正報告臺鐵局已於 5 月 9 日以代辦部稿報部轉院審核，交通部 6 月 8 日函報國發會審核，於 111 年 10 月 28 日核定。

(五) 辦理集集支線基礎設施改善，針對集集沿線各車站硬體建設、軌道線形及邊坡穩定檢測等進行改善作業，以提升支線整體服務水準，強化旅客便利性、安全性及觀光品質。

1、本計畫經行政院 108 年 8 月 23 日院臺交字第 1080185086 號函核定，計畫總經費為 2,363,000 千元，計畫期程自 108 年 8 月 31 日至 115 年 7 月 31 日。

2、本計畫預計透過車站月台加高延長、車站外觀拉皮旅設改善、沿線基礎設施加強，並將集集、水里及車埕等 3 站納入交會站規劃設計項目，以提升集集線整體營運功能，並擴大運輸服務範圍。

(1) 藉由線形曲線改善、軌道結構強化及辦理隧道改線作業，部份土石流潛勢區等邊坡穩定加固及架設監控設備以為因應，提供旅客安全乘車環境。

(2) 將地方特色納入車站外觀設計，促進地方產業發展及吸引更多觀光遊客。

(3) 站場軌道功能強化，以提升路線容量，縮短列車班距，滿足遊客及通勤旅運需求，達成捷運化之功能。

(六) 辦理軌道結構安全提升，全面汰換易腐蝕之木枕道岔為 PC 枕

道岔，使全線道岔型號整合，降低保養維護成本，提升軌道結構強度，改善軌道品質，以確保行車安全。

臺鐵軌道結構安全提升計畫奉行政院109年1月21日院臺交字第1080199278號函核定，總建設經費99億元，計畫期程自109年至114年。計畫將全面汰換易腐蝕之木枕道岔為PC枕道岔，使全線道岔型號整合，降低保養維護成本，提升軌道結構強度。本計畫共計抽換1,943套，預計114年底抽換完成，111年度完成道岔財物採購交貨458套、鋼軌財物採購交貨111,500公尺及養路機械採購公告作業。

(七) 辦理高雄機廠潮州基地二期工程建設計畫，於高雄機廠潮州基地內預留空間興建城際電聯車檢修工場，並增購通勤電聯車檢修設備，以配合新購城際及通勤電聯車三、四級檢修。

1、本計畫原總經費為12,147,700千元，計畫期程自110年7月至114年6月，奉行政院110年9月27日院臺交字第1100185459號函核定，計畫總經費修正為12,147,665千元，計畫期程自110年9月27日至114年9月30日。

2、配合新購車輛於109年起陸續交車營運，新車營運後依檢修週期須進廠進行3、4級檢修，因臺北及花蓮機廠檢修容量已滿載，爰於「高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫」內預留空間興建電聯車檢修廠房及供料庫房，並購置檢修設備，以保持車輛檢修工作能量，維持列車營運安全。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫

(一) 本年度及最近 5 年客運量預決算比較

107~111 年度客運量值預決算比較表

單位：人、延人公里、元、公里

年度	預 算				決 算		
	人 數	延人公里	客運收入	平 均	人 數		
	總 數	總 數	總 數	運 程	總 數	增加率%	達成率%
107	237,903,000	11,496,878,000	18,637,254,000	48.33	231,267,955	-0.66	97.21
108	237,903,000	11,318,547,000	18,627,254,000	47.38	236,151,449	2.11	98.85
109	238,903,000	11,307,445,000	18,627,254,000	47.33	203,520,929	-13.82	85.19
110	236,514,000	11,183,371,000	18,434,518,000	47.28	154,927,066	-23.88	65.50
111	224,215,000	10,604,371,000	17,434,518,000	47.30	170,254,450	9.89	75.93

年度	決 算								
	延人公里			客運收入			平均運程		
	總 數	增加率%	達成率%	總 數	增加率%	達成率%	總 數	增加率%	達成率%
107	10,864,840,943	-1.38	94.50	17,853,724,274	-1.54	95.80	46.98	-0.72	97.21
108	11,045,601,171	1.66	97.59	17,770,071,279	-0.47	95.40	46.77	-0.45	98.71
109	9,314,223,782	-15.67	82.37	14,941,480,296	-15.92	80.21	45.77	-2.14	96.70
110	7,030,029,605	-24.52	62.86	11,181,025,198	-25.17	60.65	45.38	-0.85	95.98
111	7,967,819,812	13.34	75.14	12,800,770,749	14.49	73.42	46.80	3.13	98.95

附註：本表中增加率係本年度與上年度之相較值，達成率為決算與預算之相較值。

(二) 本年度及最近 5 年貨運量預決算比較

107~111 年度貨運量值預決算比較表

單位：噸、延噸公里、元、公里

年度	預 算			平 均 運 程	決 算		
	噸 數	延噸公里	貨運收入		噸 數		
	總 數	總 數	總 數		總 數	增加率%	達成率%
107	7,214,000	523,859,000	627,526,000	72.62	7,719,524	-0.57	107.01
108	7,267,000	523,859,000	627,526,000	72.09	7,313,371	-5.26	100.64
109	7,412,000	498,972,000	646,299,000	67.32	7,255,292	-0.79	97.89
110	7,412,000	498,972,000	646,299,000	67.32	6,608,535	-8.91	89.16
111	7,412,000	498,972,000	646,299,000	67.32	6,805,058	2.97	91.81

年度	決 算			算					
	延噸公里			貨運收入			平均運程		
	總 數	增加率%	達成率%	總 數	增加率%	達成率%	總 數	增加率%	達成率%
107	542,496,805	5.88	103.56	645,007,613	4.11	102.79	70.28	6.48	96.78
108	516,577,627	-4.78	98.61	638,062,266	-1.08	101.68	70.63	0.50	97.97
109	494,950,741	-4.19	99.19	601,405,384	-5.75	93.05	68.22	-3.41	101.34
110	444,969,424	-10.10	89.18	534,158,088	-11.18	82.65	67.33	-1.30	100.01
111	472,536,975	6.20	94.70	558,413,345	4.54	86.40	69.44	3.13	103.15

附註：本表中增加率係本年度與上年度之相較值，達成率為決算與預算之相較值。

(三) 分析

1、客運方面：

- (1) 本局西部幹線目前以中、短程旅客運輸為主，並積極朝向區域捷運化輸運模式；東部幹線則以加強列車運能，縮短行車時間及提高乘車舒適性，提供通勤(學)及觀光旅客服務；另持續推動票務作業自動化，並強化與高鐵和其他大眾運輸系統結合運用，以拓展轉乘運輸機能，提供旅客便利性的服務。
- (2) 本局業完成環島路網 239 站電子票證建置服務，除節省旅客購票時間，亦加速進、出站速度，同時結合公路總局提供旅客於本局全線各站轉乘客運或公車優惠措施，達到節能減碳之效。因具有便利性，受疫情影響，111 年度每日使用電子票證搭乘旅次僅 31.8 萬人次。現已規劃將定期票結合電子票證，增加電子票證服務範圍，便利旅客使用。
- (3) 受全球新冠肺炎疫情影響，本國製造業遭逢斷鏈危機，服務業也因消費信心驟降業績慘澹，運輸業亦受波及。自 109 年 2 月 1 日起暫停陸客來臺，3 月 19 日起更提升對非我國籍人士入境之限制，致來臺人數下滑重創觀光旅次。
- (4) 110 年 10 月 8 日至 111 年 4 月 30 日，配合政府發放振興五倍券，推出使用紙本振興券或數位振興券購買 TR-PASS 一般版及四人同行 3 日券享優惠票價；111 年 8 月 1 日至 111 年 12 月 31 日，配合交通部推出「悠遊國旅補助方案」，TR-PASS 一般版及四人同行版 3 日券享優惠票價，TR-PASS 一般版售出 10,102 張，四人同行版售出

5,038 張。

(5) 110 年 9 月集集線因隧道嚴重損壞需拆除重建，集集至車埕間將停駛至 112 年 3 月初，運量與上年同期相比大幅下降，致影響客運收入。

2、貨運方面：

(1) 本局以客運為主、貨運為輔，逢年度改點加開客運班次或縮短發車班距，致路線容量不足影響貨物列車運能（如排擠貨運列車次數、增延待避交會時間及逢連續假期配合乘務人力運用常停駛貨運列車等）。

(2) 配合鐵路立體化工程，部分車站如嘉義、臺南站接連停辦貨運，未來鶯歌及宜蘭亦有鐵路立體化之規劃，各都會區主要貨場逐漸喪失，鐵路貨運之區位及規模優勢不再；另外危險品運送依規定不得經過地下化路段(如高雄市區及臺北市區)，使軍事運輸產生瓶頸路段，進而減少整體貨運運量。

(3) 外部環境如鐵路沿線居民抗議噪音問題（如五堵貨場及花蓮港支線）亦使貨運列車行駛時段及班次受限，此均影響本局貨運業務。

(4) 受全球新冠肺炎疫情影響，本局乘務人力及貨主員工因染疫無法正常出勤，致貨運列車減班及貨場裝卸作業延遲，影響貨運量。

(四) 環境保護

1、三機廠配合政府環境保護政策，辦理油漆塗裝作業排放管道、廢污水處理排放水質及廢棄物清運作業，嚴格監控操作系統保持最佳狀況。

2、委託廢鎳鎘電池回收處理，確保有害物質全面回收境外處理，避免環境污染。

- 3、為配合環境保護政策，辦理污染防治措施：廢、污水處理、廢棄物清運、空氣污染防制等環境保護支出。
- 4、加強各事業廢棄物有效管理，並依規定以網路傳輸方式申報其產出、貯存、清除、處理及再利用情形，與委外處理廠商簽定委託書及契約，做好事業廢棄物減量工作。
- 5、各檢車段、機務段、機務分段等所屬廢水處理廠，定期委託檢驗公司做原水、放流水水質採樣檢驗工作，嚴格監控廢污水處理系統，確保廢污水處理設備保持正常運作，且符合環保署規定放流標準。

(五) 研究發展

- 1、為提升營運績效，加強為民服務，持續鼓勵各單位從事研究發展工作，充分利用現有資源，改善轉運設施，增進運輸效率，以提升服務品質及行車安全，藉以達到「新臺鐵、心服務」之美譽。
- 2、「111 年度自行研究計畫」項目計有 1 項，其研究成果報告均依「交通部所屬各機關研究發展實施要點」暨「交通部臺灣鐵路管理局研究發展工作作業要點」規定辦理後續審核事宜。自行研究項目為 UIC60 道岔尖軌組以 CNC 製造之研究，其計畫目標及預期效益說明如下：

(1) 計畫目標：

本案為因應本局鐵路路線上 UIC60 道岔養路作業之需求，抽換達到磨耗上限之尖軌及基本軌，期望經由本次的研製結果，可有效解決 UIC60 道岔維修材料抽換之難題。

(2) 預期效益：

落實員工的技術傳承，且毋須辦理外洋料採購作業，以自製自供完成材料供應，極具經濟效益，若有緊急需要時，亦可立即製作供給；由本局自製 243

套道岔需求尖軌及基本軌（每套 2 組，共 486 組）供工務段抽換使用，經概算可節省公帑約 5,818 萬元。

（六）營運革新及業務創新

1、配合新車投入營運，本局將進行年度時刻調整，提升整體運能；並持續強化與高鐵及其它運具間之轉乘接駁服務，維持雙鐵無縫接軌，進而吸引各種旅次需求之合作模式，創造多贏；亦將持續推動連續假期及各大型活動慶典之增班疏運計畫，以提升整體旅運服務品質。

（1）配合新車投入營運整體旅運需求，於 111 年 6 月 29 日進行時刻調整，以提升整體運能。

（2）新左營—花蓮間 306 次、308 次、317 次、323 次自強號改以普悠瑪號替駛，臺中—臺東間 372 次、373 次自強號改以 EMU3000 型替駛，縮短行車時間。

（3）潮州—花蓮間 561 次 562 次，及七堵—潮州間 506 次、507 次、522 次、513 次莒光號停駛，並針對旅運需求熱門區段改以 6 班 EMU900 型區間快車行駛，舊型摺疊門莒光號全數汰換完畢，提升行車安全。

（4）高雄地下化路段柴聯自強號班次數由每日 14 列次減為 4 列次，改善空氣品質。

（5）配合新購列車 EMU900 型及 EMU3000 型陸續到位投入營運，EMU3000 型逐步汰換老舊自強號，EMU900 型除用作北部都會區區間車外，也作為南部及宜蘭線區間快車使用。

（6）配合 111 年連續假期及各大型活動慶典之增班疏運計畫加開班次：

a. 春節(111 年 1 月 27 日至 111 年 2 月 7 日)加

開 423 列次(其中東線 251 列次、西線 113 列次、南迴 59 列次)。

b. 清明節(111 年 4 月 1 日至 111 年 4 月 6 日)加開 141 列次(其中東線 95 列次、西線 32 列次、南迴 14 列次)。

c. 大甲媽祖遶境活動，於起駕日(4 月 8 日)及回駕日(4 月 17 日)共加開區間車 13 列次及莒光號 2 列次。

d. 白沙屯媽祖遶境活動，於起駕日(5 月 20 日)及回駕日(5 月 27 日)共加開區間車 9 列次。

e. 臺灣國際熱氣球嘉年華活動(7 月 2 日至 8 月 14 日)，於活動期間重點疏運日加開區間車共 48 列次。

f. 端午節(111 年 6 月 2 日至 111 年 6 月 6 日)加開 70 列次(其中東線 50 列次、西線 13 列次、南迴 7 列次)。

g. 2022 年城市博覽會活動，於活動期間(6 月 10 日、11 日、12 日、17 日、18 日、19 日)加開基隆=南港及平溪線區間車共 43 列次。

h. 中秋節(111 年 9 月 8 日至 111 年 9 月 12 日)加開 127 列次(其中東線 92 列次、西線 27 列次、南迴 8 列次)。

i. 新北市歡樂耶誕城活動，於活動重點疏運日(12 月 10 日及 12 月 11 日)加開區間車 8 列次及自強號 4 列次。

2、新購 EMU900 型 10 輛編組相較於 EMU800 型 8 輛編組可提升約 40%的運能，以配置北部為主(樹調、七堵及富岡基地)，未來 EMU900 型編組陸續全數交車並投入營運，北部區間車將改以 10 輛編組為主，輔以 8 輛編組行駛，

將可紓解尖峰時刻旅客擁擠之情形。另為使中、南、東部旅客也能享有新購 EMU900 型通勤電聯車之服務，將規劃開行中、南、東部區間快車，未來 52 組 EMU900 型全數投入營運後預估整體區間(快)車運能可提升 35%。新式城際列車 EMU3000 型將優先行駛於東部幹線，並規劃未來開行於全線區間，未來 50 組 EMU3000 型全數投入營運後，東部自強號運能可提升 54%、整體自強號運能可提升 40%。另亦將持續推動連續假期及各大型活動慶典之增班疏運計畫，以提升整體旅運服務品質。

- 3、本局藉由與外國鐵道公司之友好締結，增加國際能見度，並以交流程度區分為點、線、面的層面。從締結姊妹車、姊妹車站、姊妹路線到締結友好鐵道公司，以多元行銷方式持續拓展鐵道觀光，如發行紀念套票、互換列車塗裝、邀請日本等多國鐵道公司參與本局鐵路便當節、舉辦國際集章活動、或兌換優惠券及觀光護照等行銷活動，另本局目前與信濃鐵道株式會社及一畑電車株式會社有雙方一日券互換合作協議，藉由這些與友好鐵道公司的交流，提高臺鐵國際知名度，期吸引外國旅客選擇搭乘臺鐵旅行臺灣。
- 4、本局將視蒸汽機車狀態、檢修期程及開行路線等，配合局內外單位重要活動開行或展示：
本局郵輪式列車立約商於 111 年度申請以 DT668 蒸汽機車搭配郵輪式列車開行計 2 趟次（行程分別為 1 月 22 至 23 日「【郵輪 FUN 寒假】蒸汽火車 DT668·縱谷漫遊輕鬆選 2 天(北部出發)」及 11 月 19 至 20 日「【郵輪 FUN 體驗】DT668 蒸汽火車·海線五寶巡禮 2 天(北部出發)」）。
- 5、新建及改建車站指示標示均依本局「指示標示系統設置規範」施作，以色系劃分指標內容及功能，明確導引旅

客乘車及轉乘，並設置樓層指示方向圖及周邊導覽圖，縮短旅客尋路所花的時間。

6、為辦理「智慧鐵道 IoT 系統平台規劃工作」，本局於 110 年 9 月成立「臺鐵智慧鐵道發展諮詢委員會」，經徵詢專家學者及交通部科技顧問室等相關單位意見，已規劃後續數位發展方針、策略與願景目標，將以務實角度從標準化、數位化，進而達到智慧化為數位轉型方向，後續委外規劃將納入以下重點概念。

(1) 符合端、網、雲的設計架構，且需具滾動擴展的延伸性。

(2) 資料介接處理要符合國家標準、共通性及標準化。

(3) 111 年 7 月 21 日完成資通訊系統盤點及需求訪談，11 月 15 日完成建立一致性資料介接規範，將簽局核定請各單位依循配合，另立約商已於 111 年 10 月 7 日、11 月 30 日提交建置案招標文件草案(V1 版、V2 版)。

7、積極開拓國際市場

(1) 為提升臺鐵便當、鐵道商品與鐵道觀光國際能見度，辦理年度鐵路便當節，透過展會平台，以軟性的行銷策略與活動規劃，使國內民眾進一步瞭解本局的多元服務，同時將臺灣專屬的鐵道文化，從地方創生、百年品牌至飲食文化、生活型態、地方旅遊一一呈現：

a. 臺鐵局與信濃鐵道聯名「饗味便當」活動，為促進臺日交流及慶祝雙方同名車站田中站締結姊妹車站至今屆滿 4 周年，活動期間自 111 年 3 月 18 日起至 3 月 27 日止，於臺中站台鐵便當店販售，共販售 246 個便當，

營收 6 萬 1,254 元。

- b. 臺鐵加入愛海行列！推出海洋之心鯖魚便當，響應臺灣永續海鮮運動「減碳、食在地、愛海洋」，活動期間自 111 年 4 月 15 日起至 6 月 15 日止，在新竹、臺中、高鐵台中站、彰化站等 4 處台鐵便當店販售，共販售 8,655 個便當，營收 48 萬 9,304 元。
- c. 基隆城市博覽會限定便當「港都咖哩排骨便當」，與地方政府聯合行銷台鐵便當。活動期間自 111 年 6 月 10 日至 6 月 19 日止，於基隆站台鐵便當店販售，共販售 980 個便當，營收 11 萬 7,456 元。
- d. 推廣屏東縣石斑魚，推出「『鐵』『石』新嚐」台鐵便當，傳遞「吃在地，食當季」減碳足跡理念及支持臺灣漁民的正面企業形象展現。活動期程：第一波(111 年 6 月 27 日至 7 月 17 日)、第二波(111 年 7 月 20 日至 7 月 31 日，擴大辦理)以及第三波(111 年 8 月 1 日至 9 月 30 日，恢復原價)，在松山及南港站夢工場、臺北車站 1、2 號店、板橋、臺中、高鐵台中站、新左營、高雄、屏東站台鐵便當店販售，共銷售 3 萬 3,028 個便當，創造 451 萬 910 元便當營收。
- e. 慶祝彰化扇形車庫百週年，推出融合地方美食之台鐵焢肉特色便當，於 111 年 7 月 18 日共同舉辦之「2022 扇庫百年慶系列觀光活動」，與 12 月 4 日由臺鐵局主辦「扇庫一世紀世代同歡慶」活動，開發以「永續」推動文資的保存、活化與傳承為理念及融合地方

美食之台鐵焗肉特色便當，特別於彰化扇形車庫營運100週年慶的活動現場進行1日限定特賣，每份售價100元，此款特色便當亦同步持續在臺鐵局彰化、臺中及高鐵臺中站之台鐵便當店販售。

- f. 臺鐵局×嘉義站減法美學成果展×漁業署，三方合作推出「幸福蒲燒鯛魚便當」，配合「2022臺灣文博會在高雄」及臺鐵局「嘉義站減法美學成果展」開展，以「歡迎『回嘉』品嚐原始家鄉味」為主題，以輕食烹調鯛魚主菜，並搭配嘉義盛產的當地食材，活動期間自111年7月29日至8月14日，在嘉義台鐵便當店及高雄流行音樂中心臺鐵行動餐車販售，共銷售1,969個便當，營收19萬2,120元。
- g. 臺鐵局與漁業署聯名推出「鬼頭刀限定便當」，以鬼頭刀為主菜的聯名特色便當，並由花東地區的餐廳主廚發揮創意入菜，行銷推廣漁業，活動期間自111年8月26日至9月30日於花東地區販售，共銷售4,609個便當，營收82萬8,170元。
- h. 臺鐵局與近鐵集團聯名推出臺日聯名「靚味造型便當」，攜手近鐵集團，推出聯名特色便當，慶祝近鐵與臺鐵局締結5周年友好行銷活動，藉此國際聯名活動曝光，未來國境解封時，能吸引日本旅客來臺觀光及消費，活動期間自111年9月16日至9月25日於高雄台鐵便當店販售，共銷售600個便當，營收23萬6,600元。
- i. 臺鐵局與台灣設計研究院聯名推出「時光隱

味」特色便當，設計展限定台鐵便當，行銷城市特色，並帶動便當銷量，活動期間自 111 年 10 月 7 日起至 10 月 23 日於高雄站台鐵便當店與高鐵左營站台鐵便當店每日限量供應，共銷售 1,783 個便當，營收 19 萬 4,249 元。

j. 臺鐵局與苗栗縣政府聯名，推出海線百週年慶「鄉味特色便當」，攜手苗栗縣政府，於 111 年 10 月 11 日推出海線在地物產特色便當，藉此與地方政府聯合行銷台鐵便當及推廣地方觀光，共銷售 726 個便當，營收 8 萬 7,120 元。

k. 慶祝鐵路局潮州觀光機廠(鐵道文化園區)啓用推出特色便當，以追求「吃在地、時當季」的減碳足跡理念及友善支持在地農特產的溫暖心意研發「屏味便當」，111 年 12 月 18 日分別在潮州觀光機廠(鐵道文化園區)內一日活動限定特賣及屏東站台鐵便當店舉辦期間限定(12/18-12/25)販售，共銷售 836 個便當，營收 10 萬 7,718 元。

(2) 對國際溝通則以「臺灣」為品牌，透過邀請國內外鐵道相關業者參展，藉由雙邊經驗交流等互動方式，由單點的在地美食推廣，拓展至全方位的國際觀光交流，另達繁榮雙方當地鐵道觀光服務產業，更有效將本局臺鐵便當、鐵道商品與鐵道觀光推向國際舞臺：

「第 7 屆鐵路便當節」活動，本年度參與業者家數為歷年之最，計有 39 個國內外業者參與，也是首次邀請地方縣市政府（彰化縣、新竹縣、屏

東縣、臺南市)共襄盛舉，除了在鐵路便當節呈現最美味特色便當外，更帶來各地獨有的鐵道文化、觀光旅遊及文創商品，將鐵道沿線的旅游與生活風貌，透過創新及多樣性活動和民眾分享，體驗不一樣的鐵道食旅文化。

8、積極推動鐵道觀光

- (1) 目前除了已上線營運的鳴日號觀光列車(含鳴日廚房餐車)、郵輪式列車、藍皮解憂號觀光列車，111年9月14日辦理兩鐵旅遊列車記者會，新案環島之星觀光列車預計112年1月19日首航，另規劃打造海風號觀光列車、山嵐號觀光列車，以豐富多元鐵道旅遊產品。
- (2) 禮賓場域服務升級：規劃打造四座車站禮賓候車室(花蓮、南港、新烏日、新左營)，連結地方觀光資源以形塑地方美學特色，同時整合相關軟硬體服務設施。
- (3) 發展區域鐵道旅遊中心(Regional Tourism Hub)：以南港、新烏日、新左營、花蓮及枋寮為第一階段，基隆、羅東及臺東為第二階段，打造鐵公路聯運的區域轉運中心，建立以鐵道運輸為骨幹的旅游系統。
- (4) 設置觀光列車專屬網頁：為推廣本局觀光列車，將於官方入口網增設觀光列車介紹網頁，藉由吸引觀光客搭乘，增加本局鐵道觀光旅遊業務收益及國際能見度。

(七) 員工訓練計畫

111年員工訓練目標除持續推動「安全、準確、服務、創新、團結、榮譽」六大核心價值外，為提供大眾優質鐵路運輸服務及多角化經營，亦辦理各類軌道專業人才之培育，使臺鐵

永續發展。為解決本局員工訓練中心容訓量不足問題及強化在地訓練機制，刻正推動分區訓練工作，目前已成立北區(新竹機務段)、中區(烏日工務養護總隊)、南區(潮州基地)、東區(花蓮機廠)等訓練中心籌備處，就現有設備及現地實習需求，開辦相關實務或回訓課程，以提升專業職能；除此之外，也積極拍製各類以事故預防(痛點學習)為主題之一系列數位課程，包含微影片及數位課程，達到學員溫故知新、減少訓練時數及緊急應變處理之效果。

1、111年度本局員工訓練中心辦理之員工訓練，共計開辦162班、6,211人次、52,239人日。各分項訓練辦理如下：

- (1) 新進人員職前訓練—為使新進人員儘速對本局業務有全盤性之初步瞭解，辦理111年鐵路特考新進人員實地操作訓練(機檢段訓)，計開辦48班次、訓練2,128人次、16,707人日。
- (2) 軌道專業技能訓練—為增進員工專業技術能力，辦理運輸班、運轉班、調度員班等，以確保行車安全，並使專業技術傳承，計開辦58班次、訓練1,782人次、30,091人日。
- (3) 採購專業知能訓練—為增進本局各單位採購人員熟悉政府採購法令及專業知能，辦理採購專業人員基礎訓練班，計開辦2班次、訓練152人次、2,280人日。
- (4) 職業安全專業知能訓練—為保障勞工健康與安全，辦理急救人員安全衛生教育訓練班，以防止職業災害，提升職場安全，計開辦37班次、訓練1,501人次、1,766人日。
- (5) 附業經營管理訓練—為提升本局業外營運開發收入及提升觀光餐旅之相關人才競爭力，所辦理之

資產開發班、車勤服務人員訓練班等，計開辦 2 班次、訓練 96 人次、192 人日。

(6) 人事及廉政專業職能訓練—為提升人事及政風人員專業職能，辦理相關訓練班，諸如兼辦人事業務人員研習班、政風工作檢討會及共識營等，計開辦 5 班次、訓練 273 人次、423 人日。

(7) 講師授課技巧訓練—為推動講師認證並提升教學品質，委聘外部專責機構辦理內部講師講授技巧課程認證，含定期回訓，計開辦 6 班次、訓練 169 人次、418 人日。

(8) 其他訓練—配合鐵道局外訓所開設之軌道專業課程及其他電腦類系統操作實務課程，如代訓鐵道局鐵路施工路線封鎖班及 TMS 教育訓練管理系統操作實務班等，以上共計開辦 4 班次、訓練 110 人次、362 人日。

2、本局資訊中心 111 年度開辦各項教育訓練，共計 27 班次 795 訓練人次，2,174 人時。

(1) 人事薪工系統教育訓練：計開辦 4 班次，訓練 429 人次，1,287 人時。

(2) 公文系統教育訓練：計開辦 4 班次，共訓練 73 人，共計 12 人時。

(3) 考試職缺填報及人員分發系統教育訓練，計開 1 班次，訓練 2 人次，2 人時。

(4) 「智慧鐵道資訊整合平台委託規劃與監督審驗服務案」專案管理教育訓練：計開辦 2 班次，訓練 30 人次，90 人時。

(5) 「智慧鐵道資訊整合平台委託規劃與監督審驗服務案」數位轉型通識教育訓練：計開辦 4 班次，訓練 109 人次，327 人時。

(6) AD 及電子郵件教育訓練：計開辦 12 班次，訓練 152 人次，456 人時。

3、本局勞工安全衛生室 111 年度開辦教育訓練共開辦 42 次，1,915 訓練人數，9,336 人時，詳列如下：

(1) 職業安全衛生業務主管在職教育訓練(回訓)，計開辦 17 班次，訓練 598 人次，3,588 人時。

(2) 職業安全衛生管理人員在職教育訓練(回訓)，計開辦 4 班次，訓練 64 人次，768 人時。

(3) 急救人員在職教育訓練(回訓)，計開 12 班次，訓練 747 人次，2,241 人時。

(4) 新進人員及轉換工作人員教育訓練計開 2 班次，訓練 108 人次，351 人時。

(5) 工程承攬教育訓練 7 班次，訓練 398 人次，2,388 人時。

二、固定資產之建設、改良、擴充執行情形

(一) 本年度固定資產建設改良擴充總額 23,777,952 千元，其中專案計畫 20,119,886 千元，一般建築及設備計畫 3,658,066 千元。

(二) 各項固定資產建設改良擴充計畫：

1、專案計畫－繼續計畫

(1) 高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫

本年度可用預算數 343,418 千元(以前年度保留數)，決算數 36,889 千元，占可用預算數 10.74%。
執行情形如下：

a. 機廠主體工程已完工並於 111 年 6 月 18 日辦理啟用典禮。

b. 車輛維修資訊管理系統於 111 年 8 月 26 日完成備援中心建置，12 月 27 日上線 25 種主力車型。

c. 公共藝術設置工程於 111 年 7 月 11 日完成初選會議、9 月 17 日完成決選會議。

(2) 臺鐵高雄—屏東潮州捷運化建設計畫—臺鐵局工程配合款(愛台 12 建設)

本年度可用預算數為 452,738 千元(以前年度保留數),決算數 19,233 千元,占可用預算數 4.25%。執行情形如下:

- a. 本計畫已完成六塊厝至潮州全線鐵路高架雙軌電氣化通車,並同時啟用屏東、歸來、西勢、竹田、麟洛、潮州等 6 座高架車站及潮州車輛基地。
- b. 現正辦理工程標案契約結算、驗收及末期估驗計價、委託其他機關代辦工程結案核銷、財產點交移交及缺失改善等相關作業。
- c. 因工程所衍生之相關履約爭議案件,目前尚有 2 案進入訴訟程序而未結案,爰預算執行率低。

(3) 鐵路行車安全改善計畫

本年度可用預算數 2,947,400 千元(本年度預算數),決算數 2,947,400 千元,占可用預算數 100%。執行情形如下:

a. 平交道改善:

(a) 平交道大型方向指示器、閃光燈雙面化及緊急按鈕改善工程於 110 年已完成 350 處。

(b) 平交道障礙物自動偵測系統 260 處已於 111 年 12 月全數完成驗收。

b. 橋梁改建符合現有法律規範:

(a) 第一、二雙溪橋改建工程於 6 月 30

日完成基礎、基樁施作，目前刻正辦理箱型梁中隔梁鋼筋綁紮、擋土牆模板組立。

(b) 泰安橋及東勢湖橋主體於 111 年 6 月 20 日完成。

(c) 溫厝廊溪橋改建工程於 5 月 21 日完成東線軌道切換，目前刻正辦理西正線圍籬及施工架搭設。

(d) 第三雙溪及新社橋改建工程進度 68.80%，刻正辦理邊坡開挖，擋土排樁、排水邊溝牆身模板組立及混凝土澆置，U 型道床混凝土澆置。

(e) 牛埔溪橋改建工程於 6 月 28 日完工。

(f) 縱貫線山腳排水橋改善工程於 6 月 26 日完成軌道切換、7 月 31 日現場完工。

(g) 下七結、淇武蘭、二結排水箱涵及四結溪橋改建工程於 109 年 4 月 27 日決標，並於同年 6 月 30 日開工，目前辦理：

1. 下七結橋：面板重型支撐架拆除、上下游右岸堤防復舊放樣已於 11 月 24 日完成，目前辦理工程梁拆除及軌道復舊。

2. 淇武蘭川橋：面板重型支撐架拆除、上下游右岸堤防復舊放樣已於 11 月 24 日完成，目前辦理工程梁拆除及軌道復舊。

c. 建立邊坡滑動及土石流及強風預警系統：

邊坡預警及維護管理系統統包案於 108 年 7 月 4 日開工，告警系統計有 26 處，已於 110 年 8 月 5 日開始進場施工，已完成 26 處系統建置。

d. 車站配合法令更新設施：

(a) 月台提高工程已完成 90 站，目前共 14 站施作中，後續將配合車廂改造時程陸續辦理。

(b) 斗南站跨站式站房新建工程二期工程及使照取得完成。

e. 軌道設施更新：

臺東線南平～鳳林～萬榮雙軌化工程於 106 年 8 月 3 日決標，9 月 20 日開工，軌道工程部分已於 111 年 11 月 21 日竣工。

f. 列車電機系統：

EMU500 型電聯車電機系統更新案，樣車及第 1～57 組量產車已完成運轉測試交段使用。

g. 無障礙設施改善：

(a) 無障礙電梯已完成 18 站，9 站施作中。

(b) 車廂無階化案於 109 年完成累計車輛改造共 1208 輛，排定數量均已全數完成，後續變更新增項目持續履約中。

h. 電務設備系統改善：

(a) 於 111 年 12 月完成 95 mm² 主吊線更新工程驗收。

(b) 購置電力維修車 17 輛及鐵路工程維修車 11 輛，已於 110 年全數交車。

(c) 號誌繼電器室工程(臺中轄區)111 年

2月28日完工、(臺北轄區)7月31日完工。

(4) 臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104—113年)

本年度可用預算數 14,583,187 千元(以前年度保留數 5,015,887 千元,本年度預算數 9,567,300 千元),決算數 14,583,187 千元,占可用預算數 100%。執行情形如下:

本計畫經行政院 104 年 5 月 22 日核定,購置機車車輛 1,307 輛,奉核後即辦理各機車車輛採購規範及招標文件製作。因改採用最有利標決標原則辦理,評選作業較為費時,通勤電聯車 520 輛案於 107 年 5 月 31 日決標,109 年 10 月 24 日開始第 1 批(20 輛)交車,截至 111 年底累計完成交車 390 輛;城際電聯車 600 輛案於 107 年 12 月 26 日決標,110 年 7 月 30 日開始第 1 批(12 輛)交車,截至 111 年底累計完成交車 300 輛,機車 102 輛案(本次採購 102 輛,餘以後續擴充方式購供)於 108 年 10 月 8 日決標,預定 112 年第 2 季開始陸續交車,支線客車 60 輛案配合軌道車輛國產化目標,111 年 8 月 25 日決標,預訂 114 年開始交車。

(5) 臺鐵電務智慧化提升計畫

本年度可用預算數 3,105,586 千元(以前年度保留數 225,586 千元,本年度預算數 2,880,000 千元),決算數 1,561,999 千元,占可用預算數 50.30%。執行情形如下:

- a. 環島光纖傳輸網路系統更新工程於 109 年 2 月 6 日開標,同年 3 月 25 日決標,同年 5 月 11 日開工,於 111 年 11 月 23 日竣工。

b. 「臺北隧道段導電軌裝設工程於 107 年 11 月 7 日開標，同年 11 月 26 日決標，108 年 8 月 13 日開工，於 111 年 12 月完成 51.8 公里更換。

(6) 臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程計畫

本年度可用預算數 14,360 千元（以前年度保留數），決算數 9,472 千元，占可用預算數 65.96%。

執行情形如下：

a. 雙軌化工程於 109 年 1 月 3 日通車。

b. 新烏日站號誌電子連鎖切換於 110 年 3 月 28 日完成。

c. 追分車站改善工程月台主體工程於 111 年 12 月 31 日完成。

(7) 高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫

本年度可用預算數 6,803 千元（以前年度保留數 1,803 千元，本年度預算數 5,000 千元），決算數 6,461 千元，占可用預算數 94.97%，其餘金額結餘繳回。執行情形如下：

a. 本計畫綜合規劃案奉行政院 111 年 10 月 28 日院臺交字第 1110179992 號函核定、111 年 11 月 25 日竣工並於 12 月 13 日完成驗收。

b. 後續移由交通部鐵道局辦理規劃設計、監造及施工，代辦協議書於 111 年 12 月 2 日兩局完成簽定。

(8) 臺鐵集集支線基礎設施改善計畫

本年度可用預算數 331,436 千元（本年度預算數），決算數 315,775 千元，占可用預算數 95.27%。

執行情形如下：

a. 前置作業部分：

本局委託鐵道局辦理「集集觀光鐵道整合開發計畫」民間參與可行性研究，於 108 年 6 月 24 日決標，該期末報告於 110 年 11 月 8 日提報交通部審查，於 111 年 1 月 12 日召開研商會議，並請鐵道局依會議結論修正期末報告。

b. 設施改善部分：

本計畫報告書於 108 年 8 月 23 日經行政院同意核定，目前「隧道及邊坡改善統包工程」於 111 年 11 月 18 日審定基本設計，接續辦理細部設計；軌道工程於 109 年 4 月 30 日開工，累計完成抽換道碴 9,481 公尺、鋼軌 10,000 公尺、道岔 21 套及平交道改善 18 處，持續辦理軌道強化作業中。

(9) 臺鐵軌道結構安全提升計畫 (109 至 114 年)

本年度可用預算數 620,000 千元(本年度預算數)，決算數 620,000 千元，占可用預算數 100%。執行情形如下：

a. 軌道及附屬設備更新計畫：

111 年度完成道岔財物採購交貨 458 套，鋼軌財物採購交貨 111,500 公尺。

b. 養路機械更新計畫：

111 年完成養路機械採購公告作業。

2、專案計畫—新興計畫

高雄機廠潮州基地二期工程建設計畫

本年度可用預算數 19,470 千元 (本年度預算數)，決算數 19,470 千元，占可用預算數 100%。執行情形如下：

a. 委託規劃設計及監造技術服務於 111 年 4 月 7 日決標，111 年 5 月 20 日開始履約。

b. 已完成補充測量計畫書、規劃設計實施計畫書，依約續辦規劃報告編製及先期工程招標前置作業等規劃設計作業。

3、一般建築及設備計畫決算數 3,658,066 千元。

(1) 土地 42,763 千元

(2) 土地改良物 164,289 千元

(3) 房屋及建築 309,928 千元

(4) 機械及設備 648,997 千元

(5) 交通及運輸設備 2,406,534 千元

(6) 什項設備 85,555 千元

三、資金之轉投資及其盈虧

(一) 本局轉投資亞太電信股份有限公司持股比率 6.06%，本年度因虧損故無股利分配。依年底持有股數 261,829,777 股，市價每股 6.1 元評價認列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損失 2,397,608,360 元，較上年底持有股數 261,829,777 股，依市價每股 8.22 元評價認列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損失 1,842,529,233 元，本年度計增加損失 555,079,127 元。

(二) 本局轉投資台灣糖業股份有限公司持股比率 0.005%，本年度收到現金股利每股 0.7 元，全年共計 177,811 元。

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形

(一) 本年度虧損 11,114,560 千元，較法定預算虧損 3,588,920 千元，增加虧損 7,525,640 千元，損益情形如下：

損 益 項 目	金額 (千元)
111 年度法定預算虧損數	3,588,920
加：1、勞務收入減收(客運收入減收 4,633,747 千元，主要係受新冠肺炎疫情影響，民眾搭乘大眾運輸工具意願降低，且疫情嚴峻時期本局停駛部分列車，使旅運人次減少所致；貨運收入減收 87,886 千元，主要係中鋼公司配合船期調減運量、亞泥公司不定期貨運列車因本局機班人力不足停駛班次增加，及受疫情影響本局機班人力及貨主均有確診情形，致貨運列車減班及貨場無人力辦理裝卸。)	4,721,633
2、服務費用超支(主要係本局招募防疫天使協助全線車站測量旅客體溫，致專力費增加。)	72,871
3、租金與利息超支(主要係實際平均借款利率較預算借款利率高，致債務利息增加。)	614,550
4、折舊及攤銷超支(主要係經常修護保持一定使用效能之各項設備原為不折舊之財產改依直線法提列折舊所致。)	4,976,524
5、損失與賠償給付超支(主要係鐵路行車安全改善六年計畫案、電務智慧化提升計畫案汰換設備及維修汰換鐵路客車致資產報廢損失較預算增加，及認列 9 月 18 日花東地震災害搶修相關費用所致。)	593,910
6、其他支出超支(主要係補繳 108 年至 110 年臺北市南港區南港段等 21 筆土地地價稅及添購防疫物資所致。)	89,141
減：1、其他營業收入增收	1,914,796
(1) 投資性不動產收入增收 612 千元及租賃收入減收 518,031 千元(主要係部分站區土地開發案尚未完成	

<p>招商簽約作業及受疫情影響各項招租作業困難、車站商場抽成金額較預估數減少所致。)</p> <p>(2) 代理收入增收 5,033 千元(主要係代辦彰化縣政府員林大排暨鐵路橋改建工程所致。)</p> <p>(3) 政府補助收入增收 2,820,042 千元(主要係本局經常修護保持一定使用效能之各項設備原為不折舊之財產改依直線法提列折舊，致奉准適用 IAS20 號公報提列折舊金額較預算增加，相對認列之收入增加。)</p> <p>(4) 貨運服務收入減收 763 千元(主要係臺灣水泥公司石灰石因開採許可因素運量下降，致手續費收入減少。)</p> <p>(5) 餐旅服務收入減收 392,097 千元(主要係新冠肺炎本土疫情嚴峻時期，各列車暫停販售服務及車站旅客減少所致。)</p>	
<p>2、其他營業外收入增收(賠償收入增收 72,713 千元，主要係沒收「軌道檢查車 1 輛」購案廠商履約保證金、收到 111 年 4 月 1 日楠梓至新左營站間事故賠償款；利息收入增收 11 千元；股利收入減收 53 千元；外幣兌換利益增收 32,260 千元，主要係支付車輛之信用狀押匯款產生外幣兌換利益；透過損益按公允價值衡量之金融資產利益減收 837 千元，主要係購買基金投資利益較預算減少；處分不動產、廠房及設備利益增收 223,401 千元，主要係有償撥用高雄市左營區菜公段土地予鐵道局、有償撥用臺北市士林區陽明段土地予臺北市政府捷運工程局；什項收入增收 966,223 千元，主要係奉准適用 IAS20 號公報之固定資產認列報廢損失較預算增加，致政府捐助收入亦等額增加及收回以前年度費用及什項收入-其他較預算增加所致。)</p>	1,293,718
<p>3、用人費用節支(主要係實際在職人數較預算員額減少，另自 111 年 1 月 1 日起全國軍公教人員調薪 4%，前述原因影響數相互抵銷所致。)</p>	38

4、材料及用品費節支(主要係本年度物料實際領用量較預算少及油價較預期低所致。)	331,332
5、稅捐與規費節支(主要係房屋稅及規費較預算減少所致。)	1,751
6、會費、捐助與分攤節支(主要係分攤大樓管理費較預算減少所致。)	1,354
111 年度實際虧損數	11,114,560

(二) 檢討改善措施

1、客運方面

- (1) 西部持續推動北、中、南都會區捷運化通勤運輸服務，增設通勤車站，調整列車運轉時分，提供高密度之輸運系統，以鞏固短程通勤客源。
- (2) 持續加強與其它運具及場站、票證、資訊等無縫整合，以吸引各種旅次需求之旅客搭乘，發揮複合運輸路網之範疇經濟效果。
- (3) 配合各地方季節性活動，機動加開加掛列車，並以異業結盟、團體媒合方式，提高搭乘率，強化列車營運機能。
- (4) 持續針對鐵路營運及鐵道旅遊等相關產品之行銷策略規劃、業務推廣活動設計等，研擬相關創新行銷方案，並配合觀光局與地方政府之年度主題活動加開專列或懷舊列車，積極開闢鐵道旅遊路線與新興客源。
- (5) 分析本局短、中、長途旅次，研擬票價優惠最佳方案，刺激潛在旅客需求，防止運量延滯，創造中、長程旅次。

2、貨運方面

- (1) 配合政府重大建設運送土石方：配合公路總局蘇花改工程處辦理「台9線蘇花公路安全提升計畫」餘土運送事宜，積極與蘇花改工程處接洽以尋覓適合裝卸推置場所、考量環保議題及運輸效能下，尋求最適合運送模式，帶來效益除讓公路運輸轉移至鐵路運輸使較為環保，亦可提升本局貨運運量及營收。
- (2) 配合加開(掛)貨物列車：視車站貨場空間、路線容量及貨車數量，全力配合貨主需求加掛貨車以增裕

營收。

- (3) 責令各運務段督導轄內各貨場使用情形以適時改善貨場環境，並掌握各貨主運輸狀況，以利貨場有效運用。

3、資產活化業務方面

(1) 出租業務：

- a. 沿線各車站周邊出租：整體規劃考量沿線各車站周邊可供出租之房地，在不妨礙原有使用目的原則下，預先規劃辦理標租、主動洽詢客源，並進行區域整合，結合租金底價調整機制，以多元化經營開發利用鐵路沿線閒置空地、站房、房舍、辦公室、土地、停車場等。
- b. 基地台空間出租：為方便行旅、改善通信品質並配合政府電信自由化政策，在不影響行車安全及行車通訊品質原則下，積極辦理鐵路沿線基地台增設，開放本局車站、房地、土地供電信業者架設行動電話基地台。
- c. 廣告空間出租：妥善利用空間規劃廣告標的出租，以「車站」為標租單位，以單獨一站或數站整合辦理廣告標租，負面表列不適宜出租版位，交由得標廠商整體規劃廣告揭出位置、大小及媒體形式，並規定設置一定比例之多媒體，發揮廣告創意，提升車站美感與質感。
- d. 資產活化利用：
- (a) 配合本局沿線各新建、改建車站工程，積極爭取設置商業空間辦理招商，並融合各車站當地特色設置商店，以活化並有效利用各車站之商業空間。
- (b) 積極開發並整合各站閒置或畸零空間，以

增加短期出租使用率，於 111 年 5 月 13 日修正場地短期出借作業須知，同時研析空間經營規模及業種之適切性，再逐步設置適合其業種之商店，以利各車站空間之有效利用及最大收益。另積極清查本局經管無公用需要之高價值大面積國有土地，採用設定地上權方式辦理開發，以增裕本局收益。

(c) 考量本局經管之公用不動產特性、使用方式、活化目的、區位屬性及現況條件各異，而有投入裝修及營運成本，無法於租期內回收之情形，於 110 年 3 月 16 日經交通部核准修訂本局經管不動產出租及利用作業要點相關規定，增訂「不動產出租如有特殊情形，得依不動產特性、使用方式等另定出租期限，惟仍應受有關法規規範」之規定，以增加活化收益彈性、吸引民間投資及減輕維護管理之財務負擔。

(2) 車站商業空間活化：

a. 車站商場 OT/ROT：賡續辦理已完成招商促參案之履約管理，配合大環境改變及法規妥適修訂，提供業者必要之協助，以期塑造優質行旅服務，並逐年提高附業收益。

b. 租賃年限規定：為配合車站商業空間招商經營提供優質旅運服務，於 106 年 5 月 12 日經交通部核准修訂本局公用不動產出租及利用作業要點相關規定，增列車站商業空間出租年限為 10 年以下，以提供較長經營年限供業者得以達到損益兩平並獲取合理利潤，提高業者投標(資)

意願。

4、處分不動產、廠房及設備利益業務方面

因應本局經管大面積土地受法令限制禁止處分，且避免處分不動產後，未來無不動產開發收益挹注本業虧損，除政府機關依法辦理有償撥用外，改以長期持有不動產，收取穩定長川式租金收益。

二、最近 5 年度簡明損益表

最近 5 年度簡明損益表

單位：新臺幣千元

項 目 \ 年 度	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
收入					
營業收入	25,942,434	26,084,500	23,787,376	22,851,198	26,468,052
營業外收入	2,398,499	2,564,391	2,181,761	1,774,350	2,601,655
收 入 合 計	28,340,933	28,648,891	25,969,137	24,625,548	29,069,707
支出					
營業成本	25,926,423	27,033,941	28,403,084	32,868,080	34,526,104
營業費用	1,309,571	1,278,004	1,260,515	1,405,638	1,525,471
營業外費用	3,512,579	3,618,811	3,045,208	3,347,992	4,132,692
支 出 合 計	30,748,573	31,930,756	32,708,807	37,621,710	40,184,267
淨利(淨損)	-2,407,640	-3,281,865	-6,739,670	-12,996,162	-11,114,560

註：107-109 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數；本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自 111 年度起依國際會計準則公報第 16 號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，110 年度配合決算數並追溯重編調整後之數，111 年度為審定決算數。

肆、盈虧撥補之擬議

一、盈餘之部

其他綜合損益轉入數 3,170,932,340.00 元及首次採用國際財務報導準則調整數轉列數 331,348,111,888.04 元，擬填補累積虧損 191,286,485,445.79 元及提列特別公積 143,232,558,782.25 元。

二、虧損之部

本局歷年之累積虧損，尚未填補數 137,948,869,550.50 元、追溯適用及追溯重編之影響數 46,157,322,457.70 元，加計 111 年度虧損 11,114,560,437.59 元，減列政府出資填補 3,934,267,000.00 元及撥用盈餘 191,286,485,445.79 元，無待填補之虧損。

伍、現金流量之情形

一、營業活動之現金流量

本期虧損 11,114,560,437.59 元。

加：利息股利之調整 1,380,890,701.00 元。

減：調整項目 1,761,376,912.07 元。

營業活動之淨現金流出 11,495,046,648.66 元。

二、投資活動之現金流量

(一)減少不動產、廠房及設備 2,183,292,305.00 元。

(二)無形資產及其他資產淨減 588,742,776.74 元。

(三)收取利息 11,319.00 元。

(四)收取股利 177,811.00 元。

(五)增加不動產、廠房及設備 26,492,391,526.13 元。

投資活動之淨現金流出 23,720,167,314.39 元。

三、籌資活動之現金流量

(一)短期債務淨增 15,449,681,354.00 元。

(二)其他負債淨減 130,908,113.00 元。

(三)增加資本、公積及填補虧損 23,835,168,342.00 元。

(四)支付利息 1,633,478,295.00 元。

籌資活動之淨現金流入 37,520,463,288.00 元。

四、匯率影響數-6,045,627.00 元。

五、現金及約當現金之淨增 2,299,203,697.95 元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構

(一)資產

單位：元

資產總額	769,027,902,558.40
流動資產	32,151,254,809.10
基金、投資及長期應收款	1,597,161,640.00
不動產、廠房及設備	728,842,721,136.80
投資性不動產	5,103,296,640.00
無形資產	36,481,041.00
其他資產	1,296,987,291.50

(二)負債及權益

負債及權益	769,027,902,558.40
負債總額	375,376,887,574.85
流動負債	177,066,458,886.42
長期負債	55,660,038,697.00
其他負債	142,650,389,991.43
權益	393,651,014,983.55
資本	243,078,032,793.50
資本公積	9,738,031,767.80
保留盈餘(或累積虧損)	143,232,558,782.25
累積其他綜合損益	-2,397,608,360.00
首次採用國際財務報導準則調整數	0.00

二、最近 5 年度簡明資產負債表

最近 5 年度簡明資產負債表

單位：新臺幣千元

年 度	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
項 目					
資產					
流動資產	29,876,461	29,343,823	24,418,987	25,846,031	32,151,255
基金、投資及長期應收款	2,756,391	3,008,062	2,644,481	2,152,241	1,597,162
固定資產					
不動產、廠房及設備	783,798,801	786,812,038	799,849,716	710,588,516	728,842,721
投資性不動產	5,103,297	5,103,297	5,103,297	5,103,297	5,103,297
遞耗、無形及其他資產					
無形資產、生物及其他資產	680,491	525,452	722,682	1,323,001	1,333,468
資產總額	822,215,441	824,792,672	832,739,163	745,013,086	769,027,903
負債					
流動負債	147,558,931	150,367,356	154,498,518	165,783,113	177,066,459
長期負債	69,622,523	66,062,334	63,918,277	62,209,917	55,660,039
其他負債	191,205,570	189,515,691	190,559,210	136,855,046	142,650,390
負債總額	408,387,024	405,945,381	408,976,005	364,848,076	375,376,888
權益					
資本	181,726,758	194,915,461	207,968,279	224,087,907	243,078,033
公積及盈餘(虧損)	-99,312,287	-106,764,314	-114,369,455	-173,428,480	152,970,590
業主權益其他項目					
累積其他綜合損益	-1,238,379	-986,708	-1,350,289	-1,842,529	-2,397,608
首次採用國際財務報導準則 調整數	332,652,325	331,682,852	331,514,623	331,348,112	0
權益總額	413,828,417	418,847,291	423,763,158	380,165,010	393,651,015
負債及權益總額	822,215,441	824,792,672	832,739,163	745,013,086	769,027,903

註：107-109 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數；本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自 111 年度起依國際會計準則公報第 16 號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，110 年度配合決算數並追溯重編調整後之數，111 年度為審定決算數。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

一、財務比率

$$1. \text{流動比率} = \frac{\text{流動資產總額}}{\text{流動負債總額}} \times 100\% = \frac{32,151,254,809.10}{177,066,458,886.42} \times 100\% = 18.16\%$$

$$2. \text{速動比率} = \frac{\text{現金+應收款項}}{\text{流動負債總額}} \times 100\% \\ = \frac{2,962,811,102.70 + 1,104,208,381.00}{177,066,458,886.42} \times 100\% \\ = \frac{4,067,019,483.70}{177,066,458,886.42} \times 100\% = 2.30\%$$

$$3. \text{負債比率} = \frac{\text{負債總額}}{\text{資產總額}} \times 100\% = \frac{375,376,887,574.85}{769,027,902,558.40} \times 100\% = 48.81\%$$

$$4. \text{不動產、廠房及設備使用效率} = \frac{\text{營業收入}}{\text{不動產、廠房及設備減購建中固定資產之平均數}} \times 100\% \\ = \frac{26,468,052,430.63}{629,386,870,654.06} \times 100\% = 4.21\%$$

$$5. \text{總資產週轉率} = \frac{\text{營業收入}}{\text{平均資產總額}} \times 100\% = \frac{26,468,052,430.63}{757,020,494,512.21} \times 100\% = 3.50\%$$

二、經營比率

$$1. \text{經營比率} = \frac{\text{營業成本+營業費用}}{\text{營業收入總額}} \times 100\% = \frac{34,526,104,481.88 + 1,525,470,852.50}{26,468,052,430.63} \times 100\% \\ = \frac{36,051,575,334.38}{26,468,052,430.63} \times 100\% = 136.21\%$$

三、成長比率

$$1. \text{營業收入成長率} = \left(\frac{\text{本年度營業收入}}{\text{上年度營業收入}} - 1 \right) \times 100\% = \left(\frac{26,468,052,430.63}{22,851,198,466.89} - 1 \right) \times 100\% = 15.83\%$$

$$2. \text{客運收入成長率} = \left(\frac{\text{本年度客運收入}}{\text{上年度客運收入}} - 1 \right) \times 100\% = \left(\frac{12,800,770,749.00}{11,181,025,198.00} - 1 \right) \times 100\% = 14.49\%$$

$$3. \text{貨運收入成長率} = \left(\frac{\text{本年度貨運收入}}{\text{上年度貨運收入}} - 1 \right) \times 100\% = \left(\frac{558,413,345.00}{534,158,088.00} - 1 \right) \times 100\% = 4.54\%$$

$$4. \text{淨值成長率} = \left(\frac{\text{本年度底淨值}}{\text{上年度底淨值}} - 1 \right) \times 100\% = \left(\frac{393,651,014,983.55}{380,165,009,561.64} - 1 \right) \times 100\% = 3.55\%$$

四、最近 5 年度投資報酬分析表

項 目	年 度				
	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
1. 營業利益率(%)					
$\frac{\text{營業利益}}{\text{營業收入}}$	-4.99	-8.54	-24.70	-49.99	-36.21
2. 淨利率(%)					
$\frac{\text{本期淨利}}{\text{營業收入}}$	-9.28	-12.58	-28.33	-56.87	-41.99
3. 每股盈餘(元)					
$\frac{\text{本期淨利}-\text{特別股股利}}{\text{普通股流通在外股數}}$	-	-	-	-	-
4. 總資產報酬率(%)					
$\frac{\text{本期淨利}}{\text{平均資產總額}}$	-0.30	-0.40	-0.81	-1.65	-1.47
5. 權益報酬率(%)					
$\frac{\text{本期淨利}}{\text{平均權益總額}}$	-0.59	-0.79	-1.60	-3.23	-2.87

註:107-109年度為審定決算數,並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數;本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備,原分類為不提列折舊之財產,自111年度起依國際會計準則公報第16號規定,修正為以直線法提列折舊之財產,110年度配合決算數並追溯重編調整後之數,111年度為審定決算數。

捌、其他

一、補辦預算事項：

本年度行政院 111 年 12 月 5 日院授交會字第 1115016648 號函核准「111 年先行辦理配合其他機關有償撥用及財政部國有財產署代處分貴局土地等五案資產變賣預算 5 億 9,675 萬 9 千元，並於以後年度補辦預算」。

二、考核獎金：

111 年度考核獎金：

- (一) 考績(成)獎金：依據「交通事業人員考成條例」，年終考成考列甲等者，給與 1 個月薪給總額，考列乙等者，給與 0.5 個月薪給總額，無法晉級者加發 1 個月，預(決)算員額分別為 17,361(15,681)人，預(決)算金額分別為 888,670,000 (887,447,990) 元。
- (二) 年終工作獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，發給 1.5 個月薪給總額，預(決)算員額分別為 17,361 (15,681) 人，預(決)算金額分別為 1,129,665,000 (1,129,102,000) 元。

三、本年度決算中有關政策因素影響部分為 933,056 千元，其項目如下：

- (一) 老人、身心障礙人士及陪伴者優待票負擔 919,549 千元。
- (二) 入不敷出小站及服務性路線營運虧損 13,507 千元(原營運虧損 1,066,311 千元，經政府補助 1,052,804 千元後，尚虧損 13,507 千元未獲補助)。

本
頁
空
白

丙、決算主要表

臺灣鐵路管理局

損 益 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
22,851,198,466.89	營業收入	41	26,468,052,430.63	29,274,889,000.00	- 2,806,836,569.37	9.59
11,715,183,286.00	勞務收入	4102	13,359,184,094.00	18,080,817,000.00	- 4,721,632,906.00	26.11
11,891,975,736.00	客運收入	410204	13,728,937,264.00	18,531,837,000.00	- 4,802,899,736.00	25.92
- 710,950,538.00	客運收入退回與折讓	410205	- 928,166,515.00	- 1,097,319,000.00	169,152,485.00	15.42
534,158,088.00	貨運收入	410206	558,413,345.00	646,299,000.00	- 87,885,655.00	13.60
11,136,015,180.89	其他營業收入	4198	13,108,868,336.63	11,194,072,000.00	1,914,796,336.63	17.11
49,906,622.00	投資性不動產收入	419801	59,172,396.00	58,560,000.00	612,396.00	1.05
3,495,608,418.00	租賃收入	419802	3,723,882,495.00	4,241,914,000.00	- 518,031,505.00	12.21
59,348,359.89	代理收入	419803	73,091,842.73	68,059,000.00	5,032,842.73	7.39
28,574,419.89	代辦修造收入	41980301	38,440,352.73	26,064,000.00	12,376,352.73	47.48
30,773,940.00	其他代辦收入	41980398	34,651,490.00	41,995,000.00	- 7,343,510.00	17.49
7,153,396,325.00	政府補助收入	419804	8,746,365,325.90	5,926,323,000.00	2,820,042,325.90	47.59
377,755,456.00	什項營業收入	419898	506,356,277.00	899,216,000.00	- 392,859,723.00	43.69
1,745,988.00	貨運服務收入	41989805	1,899,248.00	2,662,000.00	- 762,752.00	28.65
376,009,468.00	餐旅服務收入	41989806	504,457,029.00	896,554,000.00	- 392,096,971.00	43.73
32,868,080,307.96	營業成本	51	34,526,104,481.88	29,669,653,000.00	4,856,451,481.88	16.37
31,571,126,197.13	勞務成本	5102	33,112,496,892.28	28,057,499,000.00	5,054,997,892.28	18.02
5,701,748,018.60	站務費用	510205	5,837,486,718.80	5,707,550,000.00	129,936,718.80	2.28
20,137,152,663.93	維持費用	510206	21,051,381,735.76	16,391,436,000.00	4,659,945,735.76	28.43
8,556,244,023.63	工務維持費用	51020601	8,858,526,517.92	4,531,351,000.00	4,327,175,517.92	95.49
2,742,771,778.98	電務維持費用	51020602	2,989,843,255.98	2,987,834,000.00	2,009,255.98	0.07
8,838,136,861.32	機務維持費用	51020603	9,203,011,961.86	8,872,251,000.00	330,760,961.86	3.73
5,732,225,514.60	行車費用	510207	6,223,628,437.72	5,958,513,000.00	265,115,437.72	4.45
1,296,954,110.83	其他營業成本	5198	1,413,607,589.60	1,612,154,000.00	- 198,546,410.40	12.32
915,758,340.90	租賃成本	519802	919,738,472.80	950,570,000.00	- 30,831,527.20	3.24
1,673,847.83	代理費用	519803	764,976.00	1,490,000.00	- 725,024.00	48.66
1,050,353.83	代辦修造費用	51980301	3,612.00	660,000.00	- 656,388.00	99.45
623,494.00	其他代辦費用	51980309	761,364.00	830,000.00	- 68,636.00	8.27
379,521,922.10	什項營業成本	519898	493,104,140.80	660,094,000.00	- 166,989,859.20	25.30
343,354.00	貨運服務費用	51989805	355,853.00	378,000.00	- 22,147.00	5.86
379,178,568.10	餐旅服務費用	51989806	492,748,287.80	659,716,000.00	- 166,967,712.20	25.31
- 10,016,881,841.07	營業毛利(毛損)	61	- 8,058,052,051.25	- 394,764,000.00	- 7,663,288,051.25	1,941.23
1,405,637,505.10	營業費用	52	1,525,470,852.50	1,653,830,000.00	- 128,359,147.50	7.76
615,777,162.60	業務費用	5202	669,122,307.60	713,633,000.00	- 44,510,692.40	6.24
615,777,162.60	業務費用	520201	669,122,307.60	713,633,000.00	- 44,510,692.40	6.24
736,174,869.50	管理費用	5203	789,296,179.90	837,326,000.00	- 48,029,820.10	5.74
736,174,869.50	管理費用	520301	789,296,179.90	837,326,000.00	- 48,029,820.10	5.74

臺灣鐵路管理局

損 益 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
53,685,473.00	其他營業費用	5298	67,052,365.00	102,871,000.00	- 35,818,635.00	34.82
255,367.00	研究發展費用	529801	25,702.00	250,000.00	- 224,298.00	89.72
53,430,106.00	員工訓練費用	529802	67,026,663.00	102,621,000.00	- 35,594,337.00	34.69
- 11,422,519,346.17	營業利益(損失)	62	- 9,583,522,903.75	- 2,048,594,000.00	- 7,534,928,903.75	367.81
1,774,349,677.76	營業外收入	49	2,601,654,514.45	1,307,937,000.00	1,293,717,514.45	98.91
1,774,349,677.76	其他營業外收入	4998	2,601,654,514.45	1,307,937,000.00	1,293,717,514.45	98.91
90,236,504.00	賠償收入	499802	89,723,215.00	17,010,000.00	72,713,215.00	427.47
69,419.00	利息收入	499804	11,319.00	-	11,319.00	
279,417.00	股利收入	499805	177,811.00	231,000.00	- 53,189.00	23.03
-	外幣兌換利益	499822	32,259,551.00	-	32,259,551.00	
390,521.00	透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	499823	963,153.00	1,800,000.00	- 836,847.00	46.49
1,030,316,714.60	處分不動產、廠房及 設備利益	499826	1,055,500,613.60	832,100,000.00	223,400,613.60	26.85
653,057,102.16	什項收入	499898	1,423,018,851.85	456,796,000.00	966,222,851.85	211.52
3,347,991,945.01	營業外費用	59	4,132,692,048.29	2,848,263,000.00	1,284,429,048.29	45.10
556,645,967.00	財務成本	5901	1,381,079,831.00	792,400,000.00	588,679,831.00	74.29
556,645,967.00	利息費用	590101	1,381,079,831.00	792,400,000.00	588,679,831.00	74.29
2,791,345,978.01	其他營業外費用	5998	2,751,612,217.29	2,055,863,000.00	695,749,217.29	33.84
-	外幣兌換損失	599822	6,082,720.00	10,500,000.00	- 4,417,280.00	42.07
2,916,884.00	預期信用減損損失	599829	51,899,059.00	-	51,899,059.00	
1,555,470,638.31	資產報廢損失	599835	1,726,006,375.86	1,363,261,000.00	362,745,375.86	26.61
479,494,366.40	災害損失	599836	184,143,374.43	13,199,000.00	170,944,374.43	1,295.13
753,464,089.30	什項費用	599898	783,480,688.00	668,903,000.00	114,577,688.00	17.13
- 1,573,642,267.25	營業外利益(損失)	63	- 1,531,037,533.84	- 1,540,326,000.00	9,288,466.16	0.60
- 12,996,161,613.42	稅前淨利(淨損)	64	- 11,114,560,437.59	- 3,588,920,000.00	- 7,525,640,437.59	209.69
24,625,548,144.65	收入總計	4	29,069,706,945.08	30,582,826,000.00	- 1,513,119,054.92	4.95
37,621,709,758.07	支出總計	5	40,184,267,382.67	34,171,746,000.00	6,012,521,382.67	17.60
- 12,996,161,613.42	本期淨利(淨損)	68	- 11,114,560,437.59	- 3,588,920,000.00	- 7,525,640,437.59	209.69

註1：

上年度決算數	科目	本年度決算數	本年度預算數	比較增減	%
- 1,493,992,273.00	本期其他綜合損益	2,615,853,213.00		2,615,853,213.00	
- 1,493,992,273.00	不重分類至損益之項目	2,615,853,213.00		2,615,853,213.00	
- 1,001,752,292.00	確定福利計畫之再衡量數	3,170,932,340.00	-	3,170,932,340.00	
- 492,239,981.00	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資損益	- 555,079,127.00	-	- 555,079,127.00	

註2：本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計準則公報第16號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，上年度決算數配合並追溯重編調整：增列政府補助收入3,275,241,483.80元、增列工務維持費用4,328,558,684.16元。

臺灣鐵路管理局
盈虧撥補表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減	
名 稱	編 號			金 額	%
盈餘之部	81	334,519,044,228.04	657,147,000.00	333,861,897,228.04	50,804.75
其他綜合損益轉入數	8106	3,170,932,340.00	-	3,170,932,340.00	0.00
首次採用國際財務報導準則調整數轉列數	8107	331,348,111,888.04	657,147,000.00	330,690,964,888.04	50,322.22
分配之部	82	334,519,044,228.04	657,147,000.00	333,861,897,228.04	50,804.75
留存事業機關者	8207	334,519,044,228.04	657,147,000.00	333,861,897,228.04	50,804.75
填補虧損	820701	191,286,485,445.79	657,147,000.00	190,629,338,445.79	29,008.63
特別公積	820704	143,232,558,782.25	-	143,232,558,782.25	0.00
虧損之部	83	195,220,752,445.79	131,670,193,000.00	63,550,559,445.79	48.26
本期淨損	8301	11,114,560,437.59	3,588,920,000.00	7,525,640,437.59	209.69
累積虧損	8302	137,948,869,550.50	128,081,273,000.00	9,867,596,550.50	7.70
追溯適用及追溯重編之影響數	8303	46,157,322,457.70	-	46,157,322,457.70	0.00
填補之部	84	195,220,752,445.79	131,670,193,000.00	63,550,559,445.79	48.26
中央政府負擔者	8401	3,934,267,000.00	3,934,267,000.00	-	0.00
出資填補	840102	3,934,267,000.00	3,934,267,000.00	-	0.00
事業機關負擔者	8406	191,286,485,445.79	127,735,926,000.00	63,550,559,445.79	49.75
撥用盈餘	840601	191,286,485,445.79	657,147,000.00	190,629,338,445.79	29,008.63
待填補之虧損	840605	-	127,078,779,000.00	- 127,078,779,000.00	100.00

臺灣鐵路管理局 現金流量表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數	預 算 數	比較增減	
名 稱	編號			金 額	%
營業活動之現金流量		90			
繼續營業單位稅前淨利(淨損)	9001	- 11,114,560,437.59	- 3,588,920,000.00	- 7,525,640,437.59	209.69
稅前淨利(淨損)	9003	- 11,114,560,437.59	- 3,588,920,000.00	- 7,525,640,437.59	209.69
利息股利之調整	9004	1,380,890,701.00	792,169,000.00	588,721,701.00	74.32
利息收入	900401	11,319.00	-	11,319.00	0.00
股利收入	900402	177,811.00	231,000.00	53,189.00	23.03
利息費用	900403	1,381,079,831.00	792,400,000.00	588,679,831.00	74.29
未計利息股利之稅前淨利(淨損)	9005	- 9,733,669,736.59	- 2,796,751,000.00	- 6,936,918,736.59	248.03
調整項目	9006	- 1,761,376,912.07	337,608,000.00	- 2,098,984,912.07	621.72
預期信用損益及評價損益	900601	51,899,059.00	-	51,899,059.00	0.00
折舊及減損	900603	13,965,272,942.30	8,991,607,000.00	4,973,665,942.30	55.31
攤銷	900604	16,560,422.00	13,702,000.00	2,858,422.00	20.86
追溯適用及追溯重編之影響數	900605	- 8,465,655,536.80	- 5,697,924,000.00	- 2,767,731,536.80	48.57
外幣兌換損失(利益)	900606	- 32,222,458.00	-	- 32,222,458.00	0.00
處理資產損失(利益)	900607	670,505,762.26	531,161,000.00	139,344,762.26	26.23
其他	900609	294,156,555.12	- 3,145,255,000.00	3,439,411,555.12	109.35
流動資產淨減(淨增)	900614	- 2,857,878,298.35	- 42,879,000.00	- 2,814,999,298.35	6,564.98
流動負債淨增(淨減)	900617	- 5,404,015,359.60	- 312,804,000.00	- 5,091,211,359.60	1,627.60
未計利息股利之現金流入(流出)	9007	- 11,495,046,648.66	- 2,459,143,000.00	- 9,035,903,648.66	367.44
營業活動之淨現金流入(流出)	91	- 11,495,046,648.66	- 2,459,143,000.00	- 9,035,903,648.66	367.44
投資活動之現金流量		92			
減少不動產、廠房及設備	9205	2,183,292,305.00	13,707,000.00	2,169,585,305.00	15,828.30
無形資產及其他資產淨減(淨增)	9209	588,742,776.74	1,889,547,000.00	- 1,300,804,223.26	68.84
收取利息	9210	11,319.00	-	11,319.00	0.00
收取股利	9211	177,811.00	231,000.00	53,189.00	23.03
增加不動產、廠房及設備	9216	- 26,492,391,526.13	- 19,995,264,000.00	- 6,497,127,526.13	32.49
投資活動之淨現金流入(流出)	93	- 23,720,167,314.39	- 18,091,779,000.00	- 5,628,388,314.39	31.11
籌資活動之現金流量		94			
短期債務淨增(淨減)	9401	15,449,681,354.00	2,477,249,000.00	12,972,432,354.00	523.66
其他負債淨增(淨減)	9407	- 130,908,113.00	-	- 130,908,113.00	0.00
增加資本、公積及填補虧損	9408	23,835,168,342.00	18,896,073,000.00	4,939,095,342.00	26.14
支付利息	9413	- 1,633,478,295.00	- 792,400,000.00	- 841,078,295.00	106.14
籌資活動之淨現金流入(流出)	95	37,520,463,288.00	20,580,922,000.00	16,939,541,288.00	82.31
匯率影響數	96	- 6,045,627.00	0.00	- 6,045,627.00	0.00

臺灣鐵路管理局 現金流量表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數	預 算 數	比較增減	
名 稱	編號			金 額	%
現金及約當現金之淨增(淨減)	97	2,299,203,697.95	30,000,000.00	2,269,203,697.95	7,564.01
期初現金及約當現金	98	663,607,404.75	286,107,000.00	377,500,404.75	131.94
期末現金及約當現金	99	2,962,811,102.70	316,107,000.00	2,646,704,102.70	837.28

註：不影響現金之投資、籌資及其他活動

1. 其他應收款轉催收款項 80,214,045 元。
2. 由局外機關撥入本局資產 14,406,053,450 元。
3. 資本支出應付未付數 233,502,004 元。
4. 應付退休金負債轉列應付退休金費用 3,930,362,108 元。
5. 無償撥入及補入帳 300,804,754 元。
6. 財產換號、重測分割及調整等 1,941,319,677 元。
7. 無償撥出及重複列帳減列 1,418,122,842.50 元。
8. 其他應收款(未收資本)增加為 111,217,512 元。
9. 未完工程轉入財產 6,934,305,787.65 元。
10. 資產報廢殘值退料 31,008,257.04 元。
11. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動 555,079,127 元。
12. 未實現重估增值實現填補虧損 1,142,450,377 元。
13. 應付代管資產轉列受贈公積 14,146,224 元。
14. 認列追溯適用及追溯重編之影響數 46,157,322,457.70 元。
15. 首次採用IFRSs調整數填補虧損後轉特別公積 143,232,558,782.25 元。
16. 確定福利金精算損益轉累積盈虧 3,170,932,340 元。

臺灣鐵路管理局
資 產 負 債 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編 號			金 額	%	
資 產	1	769,027,902,558.40	745,013,086,466.02	24,014,816,092.38	3.22	
流動資產	11	32,151,254,809.10	25,846,030,667.44	6,305,224,141.66	24.40	
現 金	1101	2,962,811,102.70	663,607,404.75	2,299,203,697.95	346.47	
庫存現金	110101	276,779.00	1,142,413.00	865,634.00	75.77	
銀行存款	110102	2,916,617,671.70	611,852,486.75	2,304,765,184.95	376.69	
匯撥中現金	110103	-	1,442,581.00	1,442,581.00	100.00	
零用及週轉金	110104	45,916,652.00	49,169,924.00	3,253,272.00	6.62	
應收款項	1105	1,104,208,381.00	1,525,959,897.00	421,751,516.00	27.64	
應收帳款	110504	513,015,097.00	488,176,026.00	24,839,071.00	5.09	
應收收益	110511	65,571,575.00	83,904,908.00	18,333,333.00	21.85	
其他應收款	110598	525,621,709.00	953,878,963.00	428,257,254.00	44.90	
存 貨	1108	4,591,227,128.00	4,420,862,188.19	170,364,939.81	3.85	
商品存貨	110801	12,951,608.00	13,603,425.00	651,817.00	4.79	
未分配運什費	110804	20,110,691.33	20,110,691.33	-	0.00	
在建工程	110808	2,606,606,231.47	2,521,633,890.63	84,972,340.84	3.37	
預收工程款	110809	1,895,359,972.00	1,394,256,025.00	501,103,947.00	35.94	
物 料	110817	3,762,218,785.97	3,166,470,498.08	595,748,287.89	18.81	
燃 料	110818	84,699,783.23	93,299,708.15	8,599,924.92	9.22	
預付款項	1111	5,648,899,177.40	3,097,185,221.00	2,551,713,956.40	82.39	
預付貨款	111101	277,872.00	303,077.00	25,205.00	8.32	
用品盤存	111102	636,376.00	839,691.00	203,315.00	24.21	
預付費用	111103	438,926,927.00	463,787,615.00	24,860,688.00	5.36	
預付利息	111105	338,455,076.00	70,581,733.00	267,873,343.00	379.52	
留抵稅額	111107	1,922,302,891.00	1,204,682,884.00	717,620,007.00	59.57	
其他預付款	111198	2,948,300,035.40	1,356,990,221.00	1,591,309,814.40	117.27	
待出售非流動資產	1113	17,844,109,020.00	16,138,415,956.50	1,705,693,063.50	10.57	
委託處分資產	111301	12,868,144,570.00	10,681,158,777.60	2,186,985,792.40	20.48	
累計減損—委託處分資產	111302	4,945,472.00	7,815,335.20	2,869,863.20	36.72	
其他待出售非流動資產	111398	5,025,888,023.00	5,510,050,612.60	484,162,589.60	8.79	
累計減損—其他待出售非流動資產	111399	44,978,101.00	44,978,098.50	2.50	0.00	
基金、投資及長期應收款	13	1,597,161,640.00	2,152,240,767.00	555,079,127.00	25.79	
非流動金融資產	1302	1,597,161,640.00	2,152,240,767.00	555,079,127.00	25.79	
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產-非流動	130222	3,994,770,000.00	3,994,770,000.00	-	0.00	
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產評價調整-非流動	130223	2,397,608,360.00	1,842,529,233.00	555,079,127.00	30.13	
不動產、廠房及設備	14	728,842,721,136.80	710,588,516,626.34	18,254,204,510.46	2.57	
土 地	1401	419,531,057,396.00	423,876,974,049.90	4,345,916,653.90	1.03	
土 地	140101	36,154,962,405.00	36,257,316,146.00	102,353,741.00	0.28	

臺灣鐵路管理局
資 產 負 債 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		編 號	本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
重估增值－土地	140102		383,935,383,214.00	388,176,353,998.50	- 4,240,970,784.50	1.09	
累計減損－土地	140105	-	559,288,223.00	556,696,094.60	- 2,592,128.40	0.47	
土地改良物	1402		84,978,145,075.00	78,433,685,803.80	6,544,459,271.20	8.34	
土地改良物	140201		168,335,085,865.00	157,653,736,675.50	10,681,349,189.50	6.78	
累計折舊－土地改良物	140204	-	83,356,940,790.00	79,220,050,871.70	- 4,136,889,918.30	5.22	
房屋及建築	1403		44,616,245,165.00	44,038,616,000.10	577,629,164.90	1.31	
房屋及建築	140301		60,739,047,586.00	58,955,166,247.40	1,783,881,338.60	3.03	
累計折舊－房屋及建築	140304	-	16,122,802,421.00	14,916,550,247.30	- 1,206,252,173.70	8.09	
機械及設備	1404		10,288,249,510.80	10,095,903,115.60	192,346,395.20	1.91	
機械及設備	140401		31,663,160,796.40	30,363,269,206.20	1,299,891,590.20	4.28	
累計折舊－機械及設備	140404	-	21,374,911,285.60	20,267,366,090.60	- 1,107,545,195.00	5.46	
交通及運輸設備	1405		70,329,194,193.88	70,496,919,530.93	- 167,725,337.05	0.24	
交通及運輸設備	140501		196,146,701,705.98	193,534,544,264.53	2,612,157,441.45	1.35	
累計折舊－交通及運輸設備	140504	-	125,817,507,512.10	123,037,624,733.60	- 2,779,882,778.50	2.26	
什項設備	1406		1,193,984,478.20	894,766,988.90	299,217,489.30	33.44	
什項設備	140601		6,733,159,880.70	6,310,079,625.70	423,080,255.00	6.70	
累計折舊－什項設備	140604	-	5,539,175,402.50	5,415,312,636.80	- 123,862,765.70	2.29	
購建中固定資產	1408		97,905,845,317.92	82,751,651,137.11	15,154,194,180.81	18.31	
未完工程	140801		46,542,183,691.32	44,268,641,621.51	2,273,542,069.81	5.14	
預付工程及土地款	140802		3,047,022,882.00	2,894,483,248.00	152,539,634.00	5.27	
訂購機件	140804		48,316,638,744.60	35,588,526,267.60	12,728,112,477.00	35.76	
投資性不動產	16		5,103,296,640.00	5,103,296,640.00	-	0.00	
投資性不動產－土地	1601		5,103,296,640.00	5,103,296,640.00	-	0.00	
投資性不動產－土地	160101		26,629,881.00	26,629,881.00	-	0.00	
重估增值－投資性不動產（土地）	160102		5,076,666,759.00	5,076,666,759.00	-	0.00	
無形資產	17		36,481,041.00	38,180,722.00	- 1,699,681.00	4.45	
無形資產	1701		36,481,041.00	38,180,722.00	- 1,699,681.00	4.45	
商標權	170101		842,936.00	688,451.00	154,485.00	22.44	
著作權	170104		17,800.00	17,800.00	-	0.00	
電腦軟體	170105		35,620,305.00	37,474,471.00	- 1,854,166.00	4.95	
其他資產	19		1,296,987,291.50	1,284,821,043.24	12,166,248.26	0.95	
遞延資產	1902		5,633,294.00	4,298,843.00	1,334,451.00	31.04	
其他遞延資產	190298		5,633,294.00	4,298,843.00	1,334,451.00	31.04	
待整理資產	1904		-	-	-	0.00	
報失資產	190403		929,661,157.40	929,661,157.40	-	0.00	
待抵銷報失資產	190404	-	929,661,157.40	929,661,157.40	-	0.00	
什項資產	1997		1,291,353,997.50	1,280,522,200.24	10,831,797.26	0.85	
催收款項	199702		560,026,705.00	492,420,142.00	67,606,563.00	13.73	
備抵損失－催收款項	199705	-	379,085,695.00	333,940,844.00	- 45,144,851.00	13.52	
暫付及待結轉帳項	199708		872,772,541.40	883,241,117.14	- 10,468,575.74	1.19	

臺灣鐵路管理局
資 產 負 債 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編 號					
代管資產	199714	367,802,996.00	367,802,996.00	-	0.00	
累計折舊—代管資產	199715	- 169,754,089.90	- 155,607,865.90	- 14,146,224.00	9.09	
存出保證金	199721	19,714,795.00	21,584,132.00	- 1,869,337.00	8.66	
其他什項資產	199798	19,876,745.00	5,022,523.00	14,854,222.00	295.75	
合 計		769,027,902,558.40	745,013,086,466.02	24,014,816,092.38	3.22	
附註：						
信託代理與保證資產	1999	5,521,233,823.00	5,288,651,522.00	232,582,301.00		
保證品	199904	5,521,233,823.00	5,288,651,522.00	232,582,301.00		
負 債	2	375,376,887,574.85	364,848,076,904.38	10,528,810,670.47	2.89	
流動負債	21	177,066,458,886.42	165,783,113,234.15	11,283,345,652.27	6.81	
短期債務	2101	163,896,520,170.00	148,446,838,816.00	15,449,681,354.00	10.41	
短期借款	210102	73,630,000,000.00	76,500,000,000.00	- 2,870,000,000.00	3.75	
應付商業本票	210103	90,280,000,000.00	71,960,000,000.00	18,320,000,000.00	25.46	
應付商業本票折價	210104	- 13,479,830.00	- 13,161,184.00	- 318,646.00	2.42	
應付款項	2105	10,397,331,318.79	12,756,748,329.74	- 2,359,417,010.95	18.50	
應付帳款	210502	67,436,496.80	58,881,799.80	8,554,697.00	14.53	
應付代收款	210503	204,957,257.17	182,455,677.17	22,501,580.00	12.33	
應付費用	210505	3,910,670,955.50	3,704,146,430.32	206,524,525.18	5.58	
應付其他稅款	210506	20,015,530.00	21,321,662.00	- 1,306,132.00	6.13	
應付工程款	210507	1,738,714,142.36	4,453,153,585.49	- 2,714,439,443.13	60.96	
應付利息	210509	24,430,942.00	8,956,063.00	15,474,879.00	172.79	
應付代收保險費	210525	47,944,994.00	46,058,515.00	1,886,479.00	4.10	
應付退休金費用	210528	4,300,000,653.00	4,200,000,000.00	100,000,653.00	2.38	
其他應付款	210598	83,160,347.96	81,774,596.96	1,385,751.00	1.69	
預收款項	2108	2,772,607,397.63	4,579,526,088.41	- 1,806,918,690.78	39.46	
預收收入	210803	298,956,352.00	332,162,166.00	- 33,205,814.00	10.00	
預收工程款	210807	1,987,014,288.74	2,394,588,382.74	- 407,574,094.00	17.02	
在建工程	210808	- 785,239,651.11	- 720,929,708.33	- 64,309,942.78	8.92	
其他預收款	210898	1,271,876,408.00	2,573,705,248.00	- 1,301,828,840.00	50.58	
長期負債	24	55,660,038,697.00	62,209,917,255.00	- 6,549,878,558.00	10.53	
長期債務	2401	55,660,038,697.00	62,209,917,255.00	- 6,549,878,558.00	10.53	
應計退休金負債	240110	55,660,038,697.00	62,209,917,255.00	- 6,549,878,558.00	10.53	
其他負債	28	142,650,389,991.43	136,855,046,415.23	5,795,343,576.20	4.23	
遞延負債	2802	140,000,731,423.90	134,018,547,364.70	5,982,184,059.20	4.46	
遞延收入	280201	140,000,731,423.90	134,018,547,364.70	5,982,184,059.20	4.46	

臺灣鐵路管理局
資 產 負 債 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
				金 額	%	
什項負債	2897	2,649,658,567.53	2,836,499,050.53	- 186,840,483.00	6.59	
存入保證金	289701	1,390,616,692.00	1,750,058,753.00	- 359,442,061.00	20.54	
暫收及待結轉帳項	289703	1,060,992,969.43	874,245,167.43	186,747,802.00	21.36	
應付代管資產	289704	198,048,906.10	212,195,130.10	- 14,146,224.00	6.67	
權 益	3	393,651,014,983.55	380,165,009,561.64	13,486,005,421.91	3.55	
資 本	31	243,078,032,793.50	224,087,907,365.50	18,990,125,428.00	8.47	
資 本	3101	243,078,032,793.50	224,087,907,365.50	18,990,125,428.00	8.47	
資本	310101	243,078,032,793.50	224,087,907,365.50	18,990,125,428.00	8.47	
資本公積	32	9,738,031,767.80	10,677,711,549.30	- 939,679,781.50	8.80	
資本公積	3201	9,738,031,767.80	10,677,711,549.30	- 939,679,781.50	8.80	
受贈公積	320102	9,738,031,767.80	10,677,711,549.30	- 939,679,781.50	8.80	
保留盈餘(或累積虧損)	33	143,232,558,782.25	- 184,106,192,008.20	327,338,750,790.45	177.80	
已指撥保留盈餘	3301	143,232,558,782.25	-	143,232,558,782.25	0.00	
特別公積	330102	143,232,558,782.25	-	143,232,558,782.25	0.00	
累積虧損	3303	-	- 184,106,192,008.20	184,106,192,008.20	100.00	
累積虧損	330301	-	- 137,948,869,550.50	137,948,869,550.50	100.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	330304	-	- 46,157,322,457.70	46,157,322,457.70	100.00	
累積其他綜合損益	34	- 2,397,608,360.00	- 1,842,529,233.00	- 555,079,127.00	30.13	
透過其他綜合損益按公允價值	3412	- 2,397,608,360.00	- 1,842,529,233.00	- 555,079,127.00	30.13	
衡量之金融資產損益	341201	- 2,397,608,360.00	- 1,842,529,233.00	- 555,079,127.00	30.13	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之	341201	- 2,397,608,360.00	- 1,842,529,233.00	- 555,079,127.00	30.13	
權益工具投資損益						
首次採用國際財務報導準則調整數	36	-	331,348,111,888.04	- 331,348,111,888.04	100.00	
首次採用國際財務報導準則調整數	3601	-	331,348,111,888.04	- 331,348,111,888.04	100.00	
首次採用國際財務報導準則調整數	360101	-	331,348,111,888.04	- 331,348,111,888.04	100.00	
合 計		769,027,902,558.40	745,013,086,466.02	24,014,816,092.38	3.22	
附註：						
信託代理與保證負債	2899	5,521,233,823.00	5,288,651,522.00	232,582,301.00		
存入保證品	289904	5,521,233,823.00	5,288,651,522.00	232,582,301.00		

註：1. 本局經營珍貴資產動產666,122.60元、不動產45,143,161,291.00元，合計45,143,827,413.60元。
2. 依精算報告調整本年度確定福利金之精算損益3,170,932,340.00元，列入其他綜合損益並轉列累積虧損；舊制退撫金補貼3,934,267,000.00元，由政府出資填補累積虧損。
3. 「首次採用國際財務報導準則調整數」科目減少331,348,111,888.04元，係本年度財產交易利益實現按原轉入比例予以填補累積虧損1,142,450,377.00元及依主計總處111年3月25日研商國營事業資產負債表刪除「首次採用國際財務報導準則調整數」科目相關事宜會議決議，與同年8月29日主會金字第1110500879號函相關處理原則，於填補本期淨損11,114,560,437.59元、110年度以前累積虧損137,948,869,550.50元、追溯適用及追溯重編之影響數46,157,322,457.70元，扣除精算報告調整本年度確定福利金之精算損益3,170,932,340.00元、政府出資填補舊制退撫金3,934,267,000.00元、財產交易利益實現迴轉數1,142,450,377.00元後，餘悉數提列特別公積143,232,558,782.25元。
4. 本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計準則公報第16號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，上年度決算數配合並追溯重編調整：增列累計折舊-土地改良物61,900,047,864.00元、累計折舊-交通及運輸設備41,212,242,539.60元、遞延收入56,954,967,945.90元，及減列追溯適用及追溯重編之影響數46,157,322,457.70元。

臺灣鐵路管理局
財務報表會計事項附註及重大揭露

中華民國 111 年度

財務報表會計事項附註

- 一、存貨採移動加權平均法計算成本，除供販售之商品外，其餘皆屬鐵路專用配件，其中物料多係軌道、橋涵、電力、電訊、號誌、照明及各型動力機車、客貨車等設備，經常維修保養購置之消耗性材料，大部分為原廠牌配件，屬訂製品而非市面上通用之現貨商品，無客觀市價可供評定；另外燃料係以牌價再洽商減價後決標之價格，其成本（帳面單價）均較市價為低，擬比照長榮、中華航空及台灣高鐵，將供販售之商品依國際會計準則第二號「存貨」辦理，其餘專供內部使用非以出售為目的之專用配件物料，將呆廢品損失列入其他營業成本或各科目維持費用，以符合財務會計準則公報之精神。
- 二、不動產、廠房及設備按先前國內一般公認會計原則可辦理重估，轉換至國際財務報導準則後，後續衡量採成本模式，土地曾按民國 84 年 7 月之公告現值辦理重估，土地以外固定資產折舊採平均法計算。
- 三、本局部分資產適用國際會計準則第四十號「投資性不動產」，將原分類為「固定資產」項下且符合投資性不動產定義之不動產重分類至投資性不動產項下，並依 100 年 1 月 1 日之公告現值辦理重估。
- 四、資產變賣盈餘 1,055,500,613.60 元，主要係有償撥用臺北市中正區公園段一小段予臺北市政府工務局公燈處、高雄市左營區菜公段土地予鐵道局及臺北市大安區懷生段一小段(明日博都更案)土地及建物出售利益。
- 五、資本增加 18,990,125,428 元，係政府投資辦理各項鐵路建設專案計畫。
- 六、一般公認會計原則下，首次適用財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」所產生之未認列過渡性淨給付義務應按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法

加以攤銷並列入淨退休金成本。轉換至國際財務報導準則後，由於不適用國際會計準則第十九號「員工福利」之過渡規定，未認列過渡性淨給付義務相關影響數應一次認列並調整首次採用國際財務報導準則調整數。

七、本局本(111)年度決算係以國際財務報導準則為基礎，並在符合預、決算法相關規定及考量充分表達本局經營狀況下編製。

八、本局原經常修護永久保持一使用效能之各項設備：路基、護坡、擋土牆、路軌、軌枕、石碴、道岔、電車線、道路、隧道等，原分類為不提折舊之財產，自 111 年度起依國際會計準則公報第 16 號規定，修正為以直線法提列折舊之財產。前期損益影響數為 461 億 5,732 萬 2,457.70 元(110 年度決算數本期損益影響數為 10 億 5,331 萬 7,200.36 元)，111 年本期損益影響數為 11 億 6,079 萬 8,845 元。

九、「首次採用國際財務報導準則調整數」科目調整相關說明：

(一) 依主計總處 111 年 3 月 25 日研商國營事業資產負債表刪除「首次採用國際財務報導準則調整數」科目相關事宜會議決議，國營事業資產負債表「首次採用國際財務報導準則調整數」科目轉換時點為 111 年 12 月 31 日，該科目金額於填補虧損後，悉數提列「特別公積」，後續於提列「特別公積」之利益實現時，依金融監督管理委員會（下稱金管會）規定之迴轉比率計算分派盈餘。

(二) 復依主計總處 111 年 8 月 29 日主會金字第 1110500879 號函國營事業資產負債表刪除「首次採用國際財務報導準則調整數」科目處理原則，科目轉列及盈餘重分配方式，於填補累積虧損後，餘數提列特別公積：

本局於 111 年 12 月 31 日帳列截至 110 年度以前累積虧損 1,379 億 4,886 萬 9,550.50 元，且「首次採用國際財務報導準則調整數」扣除本年度財產交易利益實現按原比例迴轉 11 億 4,245 萬 377.00 元為 3,302 億 566 萬 1,511.04 元，依上開會議決議及處理原則，加計本期淨損 111 億 1,456 萬 437.59

元、追溯適用及追溯重編之影響數 461 億 5,732 萬 2,457.70 元，扣除精算報告調整本年度確定福利金之精算損益 31 億 7,093 萬 2,340.00 元、政府出資填補舊制退撫金 39 億 3,426 萬 7,000.00 元、財產交易利益實現迴轉數 11 億 4,245 萬 377.00 元後，將該科目 1,869 億 7,310 萬 2,728.79 元填補累積虧損，仍有餘 1,432 億 3,255 萬 8,782.25 元提列特別公積。

十、重要訴訟案件之進行或終結

(一) 94 年 6 月 21 日第 2057 次車及 95 年 3 月 17 日第 96 次列車，於南迴線遭李泰安、李雙全兄弟等人故意破壞鋼軌致出軌傾覆事故，本局向肇事人請求損壞賠償 6,238 萬 1,777 元整。因雙方均不服台灣高等法院高雄分院 100 年 3 月 9 日民事判決及 102 年 10 月 22 日更一審判決，102 年 11 月 2 日本局續再委聘律師上訴最高法院。105 年 8 月 31 日更二審判決被告李廷皓、李廷文以繼承李雙全遺產為限與李泰安連帶賠償本局 5,096 萬 3,073 元，本案判決確定，本局委任律師辦理民事強制執行作業中，107 年 7 月 9 日李雙全台東大同路郵局之遺產執行 5 萬 6,508 元。107 年 12 月 10 日李泰安台東監獄之勞作金 6,292 元。本局已於 108 年 1 月 18 日取得債權憑證（東院義 107 司執字第 7207 號）。111 年 12 月 26 日查調債務人李泰安 110 年所得 0 元，名下財產 1 輛車子（年份：1993 年），財產無殘值無強制執行之效益。債務人李泰安目前入監服刑中。

(二) 101 年 1 月 17 日本局第 278 次行經埔心站幸福水泥平交道，撞及彭永庄駕駛違規闖越平交道之多順交通公司砂石車，造成第 278 次太魯閣自強號司機員死亡，列車長及旅客等 42 人輕重傷，本局委託律師向肇事司機及所屬公司求償 3 億 1,388 萬 913 元整，一審判決對造應賠償本局 2 億 1,040 萬 1,131 元，對造不服提二審上訴，案經臺灣高等法院於 107 年 9 月

25 日判決對造應賠償本局，本局已完成拍賣假扣押財產，目前已重新核發債權憑證 110 年 7 月 20 日(臺灣臺中地方法院中院麟民執 110 司執春字第 061128 號)。111 年 12 月 26 日查調債務人所得及財產結果如下，多順運通股份有限公司 110 年所得 1 元，名下財產 37 輛車子(年份:1990~2006 年)，彭永庄 110 年所得 50,000 元，名下財產 1 輛車子(年份:2005 年)，財產無殘值無強制執行之效益。

(三) 104 年 11 月 6 日賴再義先生駕駛順新通運企業股份有限公司貨櫃車違規停於林內一二水間惠民村三甲平交道，遭本局第 142 次撞及，造成本局機車車輛損壞，旅客 2 人重傷 12 人輕傷，本局 105 年 12 月委託律師向肇事司機及所屬公司求償 2,835 萬 1,674 元，本案於 109 年 1 月 2 日於彰化地方法院再開庭，並由相關人員出席擔任證人，闡明求償依據。109 年 8 月 13 日經臺灣彰化地方法院民事判決(106 年度重訴字第 15 號)「駁回」，本局不再提起上訴。110 年 1 月 19 日本局委託中山律師事務所辦理對順新通運企業股份有限公司聲請撤銷假扣押、撤回扣押執行命令及領回本局擔保金，結案。

(四) 本局辦理「A 案：臺北機廠遷建建設計畫-富岡基地(CL431-1 標後勤支援管理系統及電腦化管理)」及「B 案：臺鐵局整合性策略成本管理資訊系統-併案招標」，因立約商未能完成履約且重大延遲，而致使兩案終止契約。

1、立約商就 A 案後勤支援管理系統暨電腦化管理(簡稱 MMIS)部分，訴請返還違約扣罰款項、返還尾款、返還保證金、及追加工項增加耗用時程之人力費用合計共 3 億 669 萬 1,261 元，並於 107 年 8 月 15 日向臺北地方法院提起民事訴訟(108 年度建字第 57 號)，迄今已累計召開 2 次調解庭及 16 次民事庭，本案經臺北地方法院 112 年 1 月 31 日民事判決本局應給付立約商新臺幣 5,103 萬 5,081 元，及自民國 105 年 7 月 15 日起至清償日止，按

年息 5%計算之利息，本案已委請訴訟代理律師上訴於高等法院，後續仍將賡續辦理。

- 2、另立約商就 B 案整合性策略成本管理資訊系統(簡稱 CMIS)部分訴請驗收並給付報酬及履約保證金 8,686 萬 9,785 元及其孳息，立約商於 107 年 6 月 6 日向臺北地方法院提起民事訴訟(107 年度重訴字第 655 號)，並於同年 7 月 24 日第 1 次開庭，截至目前已 20 次開庭，本案經臺北地方法院 112 年 7 月 25 日民事判決立約商敗訴及假執行之聲請均駁回，訴訟費用由立約商負擔。另立約商於 108 年 9 月 26 日向臺北地方法院提起民事訴訟(108 年度重訴字第 991 號)，訴請本局增加報酬 5,496 萬 6,374 元及其孳息，並於同年 11 月 6 日第 1 次開庭，截至目前已 10 次開庭，現本案準備程序已終結，後續俟法院通知。

(五) 本局嘉義工務段代辦彰化縣政府員林大排暨鐵路橋改建工程：

- 1、立約商對本工程延長工期部分(展延/免計工期計 424 工作天)、施工事故遭本局扣款部分以及預力樑端錨數量等疑慮，訴請本局給付 1,266 萬 6,474 元。
- 2、101 年 8 月 30 日台北地方法院 99 年度建字第 287 號判決本局須給付 450 萬 8,911 元及自民國 99 年 7 月 17 日起至清償日止，按年息 5%計算之利息，經本局委任律師建議分析後，認定判決有所瑕疵，經簽局奉准於同年 9 月 18 日提起上訴(101 年度建上字第 180 號)。
- 3、104 年 2 月 26 日臺灣高等法院 101 年度建上字第 180 號判決本局須給付 209 萬 6,057 元及自民國 99 年 7 月 17 日起至清償日止，按年息 5%計算之利息，經本局委任律師建議分析後，似有再斟酌之餘地，本局業於 104 年 3 月 31 日提起上訴，106 年 4 月 27 日最高法院民事判決

106 年度台上字第 24 號裁定發回台灣高等法院更審。

4、本案(106 年度建上更一字第 20 號)分別於 110 年 11 月 9 日、110 年 12 月 23 日及 110 年 12 月 28 日於臺灣高等法院民事庭進行調解，在本訴訟案件受命法官參與調解下以「不另計利息 550 萬元」與立約商達成和解，本局應給付原告 550 萬元，並已於 111 年 3 月 29 日完成給付，全案終結。

(六) 環島鐵路整體系統安全提昇計畫(臺中線第一筏子溪橋延長工程)：

1、本工程立約商對於工項鋼軌樁打設長度計價方式之認定與契約不同、合約外新增工作-RCP 管理設之施作長度及每公尺單價產生爭議，及遇地下不明構造物基樁鑽處理費用部分產生爭議。因本局與立約商對於以上 3 項爭議部分未能達成共識，因此立約商向臺中地方法院提起訴訟，訴請本局給付 5,268 萬 8,180 元。

2、案經臺灣臺中地方法院以 103 年度建字第 245 號判決本局應給付立約商新臺幣 4 萬 3,269 元，及自民國 103 年 12 月 25 日起至清償日止，按年息 5%計算之利息，立約商其餘之訴駁回，訴訟費用由本局負擔千分之一；餘由立約商負擔。

3、立約商不服一審判決，遂於 106 年 8 月 9 日提上訴狀，高等法院續於 108 年 11 月 20 日判決本局應給付立約商 81 萬 3,519 元及利息按年息 5%計算之利息(本局已於 109 年 1 月 22 日完成給付)；但立約商仍不服二審判決並再提起上訴，最高法院則於於 110 年 1 月 12 日以 109 年台上字第 3147 號判決上訴有理由，撤銷原審判決，並發回臺灣高等法院臺中分院更審。

4、臺灣高等法院臺中分院以 110 年建上更一第 13 號審理，並於 111 年 5 月 16 日判決本局應給付 336,288 元及自

103年12月25日起至清償日止按年息百分之五計算利息，其餘上訴駁回，爰本局續於111年6月29日簽准給付；但立約商不服提起向最高法院提起上訴。

5、最高法院以111年台上字第2336號判決駁回上訴，全案確定。

(七)環島鐵路整體系統安全提昇計畫(臺北車站屋頂等更新工程—委託細部設計及監造技術服務)：

1、立約商終止契約後訴請本局給付「中庭採光罩更新工程及BIPV建築物整合式太陽能光電發電系統工程」細部設計費324萬6,263元、「已發包工程」所餘未給付之細部設計費125萬7,846元、「系爭工程終止契約後之後續工程新增工項」細部設計費177萬8,369元、101年9月6日至102年7月1日間所餘未給付之監造服務費309萬5,058元、102年7月1日至103年7月28日間之監造服務費684萬8,278元等5項，共計1,622萬5,814元，自起訴狀繕本送達翌日起至清償日止，按週年利率5%計算之利息。

2、本案於109年12月3日臺灣臺北地方法院判決本局應給付173萬424元。本局不服判決並於109年12月25日向法院提起上訴，臺灣高等法院訂於111年1月19日第三次開庭，後續分別於111年4月13日、6月8日、11月9日、12月21日開庭，另訂於112年2月22日再次開庭，後續俟法院通知後配合辦理。

(八)代辦嘉義市政府番仔溝橋改建工程(縱貫線K297+321)：

1、本案立約商申訴「代辦嘉義市政府番仔溝橋改建工程(縱貫線K297+321)」遭本局違法停權處分造成損失，訴請本局給付國家賠償金額總計新臺幣4,992萬7,001元。

2、立約商於109年3月12日向臺灣台北地方法院提出民事訴訟。本案於109年12月31日臺灣台北地方法院宣判

本局應給付原告新臺幣 2,290 萬 953 元，及自民國 108 年 6 月 25 日起至清償日止，按年息百分之五計算之利息。
(109 年度重國字第 16 號)

3、本局業於 110 年 4 月 20 日向臺灣高等法院提起上訴，分別於 110 年 5 月 17 日、11 月 29 日、111 年 5 月 23 日、8 月 8 日開庭，現行「準備程序」階段。(110 年度重上國字第 5 號)

(九) 列車自動防護系統採購案：

案號 GF2-880176-1 ATP 列車自動防護系統，立約商因可靠度驗證測試未通過，本局洽商限期改正未果而計課逾期違約金（瑞典幣 25,325,898.89 克朗及新臺幣 29,376,087 元）；該商於 109 年 1 月 20 日向臺北地方法院提起民事訴訟，要求返還自契約給付價金中扣除之前述逾期罰款金額並加計利息，一審於 110 年 1 月 29 日判決，判決本局須給付立約商遲延利息及半數逾期違約金。嗣後本局於 110 年 2 月 18 日再提起上訴，前於 110 年 11 月 5 日開庭，惟因更換新任承審法官，新任法官審理後提出相關問題請本局回應，本局業提供相關資料後委由律師彙整向法院陳報。嗣後法院就公正第三人之認證資料有疑問，傳喚委託之公正第三人公司（莫特公司）代表出庭作證說明，分別於 111 年 9 月 15 日及 111 年 12 月 8 日開庭傳喚相關證人出庭作證。目前高等法院訂於 112 年 1 月 31 日召開言詞辯論庭。

(十) 1021 臺鐵 6432 次列車事故：

1、本局 107 年 10 月 21 日 16 時 50 分第 6432 次樹林開往臺東普悠瑪自強號列車於冬山—蘇新間(八堵起 89 公里 220 公尺新馬站)，全列車出軌，4 節車廂傾覆，雙線不通。全列車旅客 366 人，傷亡共計 308 人(其中 18 人罹難、290 人受傷)。本案罹難者賠償金每人新臺幣 1,570 萬元整，已完成 16 人賠償切結，補償金每人新臺幣 530

萬元，已 18 人家屬領取，慰問金每人 10 萬元，18 人均領取，受傷旅客賠償部分已完成切結旅客計 283 人，統計至 111 年截止，客車旅運賠償費累計 3 億 8,527 萬 6,065 元，鐵路車輛財產資產損失 4 億 8,386 萬 972 元。

2、本局已就 ATP 遠端監視功能、主風泵及維修手冊等諸多『列車設計瑕疵』，經委託第三方專業技術鑑定後，委聘專業法律事務所及工程顧問公司組成團隊於 108 年 10 月 31 日提出求償訴訟，後經臺北地方法院於 110 年 12 月 9 日判定本局敗訴，本局已就判決書之判決理由，於 111 年 1 月 6 日期限內提起上訴申請。本案經臺灣高等法院 111 年 9 月 30 日來函通知，請本局具狀表示是否有移付調解之意願，本局經研委任律師法律意見說明，倘得藉由和解程序，在顧及社會觀感之情形下，取得相對有利之結果，對本局之權益尚非必然不利。本局業於 111 年 10 月 11 日具狀，向該院陳報同意移付調解，後續將依調解進行之進度，再評估是否接受調解建議或撤回調解。

(十一) 0402 臺鐵 408 次列車事故：

1、本局 110 年 4 月 2 日 9 時 28 分第 408 次樹林開往臺東太魯閣自強號於北迴線和仁—崇德間清水隧道北口 (K51.250) 與滑落邊坡翻落至東正線軌道上的工程車碰撞出軌後直接撞擊、擠壓衝入清水隧道內且持續互撞隧道牆面、車體，肇致 49 人罹難、308 人受傷(全列車 498 人、旅客 494 人、工作人員 4 人)。本案罹難者每人賠償金新臺幣 1,570 萬元及特別金新臺幣 307 萬元共新臺幣 1,877 萬元整，已完成 41 人賠償切結；補償金分為 2 次發給，第 1 次每人新臺幣 250 萬元，已 49 人家屬領取；第 2 次補償金每人新臺幣 280 萬元，已 49 人家屬領取；慰問金每人 10 萬元，49 人均領取。受傷旅客

賠償部分已完成切結旅客計 251 人，受傷旅客賠償部分已完成切結旅客計 251 人，統計至 111 年底截止客車旅運賠償費累計新臺幣 2,259 萬 5,331 元，鐵路車輛財產資產損失新臺幣 4 億 4,580 萬 185.40 元。

2、本案共計求償 9 億 9,322 萬 5,799 元，後續向債務人東新營造有限公司、義祥工業社、李義祥及追加共同被告義祥工業社合夥人吳沛育，提起相關財務損失求償訴訟。臺灣花蓮地方法院 110 年度重訴字第 31 號於 110 年 7 月 26 日第 1 次、110 年 11 月 10 日第 2 次、111 年 2 月 14 日第 3 次、111 年 5 月 9 日第 4 次、111 年 7 月 20 日第 5 次、111 年 10 月 3 日第 6 次及 111 年 12 月 21 日第 7 次準備程序。

3、另本局(律師團於 111 年 1 月 14 日寄出 17 日送達法院)藉由受讓罹難者家屬(已和解之 26 位罹難者家屬共同具名)之財產損害賠償請求權共同起訴一案，與臺灣花蓮地方法院 110 年度重訴字第 31 號請求損害賠償事件之請求項目重複部分，為免因兩案之請求重複而遭程序上不利益之裁判，後續本局(律師團)陸續以追加原告方式納入後，再於臺灣花蓮地方法院 110 年度重訴字第 31 號按比例減縮應受判決事項之聲明。

本
頁
空
白

丁、決算明細表

本
頁
空
白

臺灣鐵路
勞務（運輸）

中華民國

上年度決算數				科目及營運項目		數量單位	本年度決算數			
數量	單價	外幣金額	折合率	1	編號		數量	單價	外幣金額	折合率
				11,715,183,286.00	勞務收入合計					
				11,181,025,198.00	客運收入淨額					
7,030,029,605				11,891,975,736.00	客運收入	410204	延人公里	7,967,819,812		
7,030,029,605				11,776,720,244.00	客運—本路	41020401	"	7,967,819,812		
3,829,859	0.1212			464,358.00	普通及快車票	4102040101	"	5,531,562	0.1093	
3,459,204,625	1.3140			4,545,481,264.00	區間車票	4102040102	"	3,786,907,433	1.3250	
318,953,610	1.6105			513,679,480.00	莒光車票	4102040104	"	234,070,181	1.5876	
3,248,041,511	2.0680			6,717,095,142.00	自強車票	4102040105	"	3,941,310,636	2.0682	
				6,849,161.00	月台票	41020402				
				117,380.00	月台票	4102040201				
				6,731,781.00	補票加重金	4102040202				
				108,406,331.00	其他客運收入	41020498				
				27,946,406.00	其他客運收入—本路	4102049801				
				80,459,925.00	其他	4102049898				
				710,950,538.00	客運收入退回與折讓	410205				
				702,381,532.00	客運收入折讓	41020501				
				-	出售磁卡折扣	4102050101				
				702,381,532.00	法定折讓	4102050103				
				8,569,006.00	客運收入退回	41020504				
				81,325.00	區間車晚點賠償	4102050402				
				1,035,054.00	莒光號晚點賠償	4102050404				
				7,452,627.00	自強號晚點賠償	4102050405				
444,969,424				534,158,088.00	貨運收入	410206	延噸公里	472,536,975		
444,969,424				534,141,361.00	貨運—本路	41020601	"	472,536,975		
327,977,795	1.2725			417,346,644.00	普通整車	4102060101	"	370,029,494	1.2420	
69,184,503	1.1663			80,687,207.00	貨 櫃	4102060105	"	56,053,549	1.1646	
31,913,953	1.1314			36,107,510.00	特種運費	4102060106	"	29,658,408	1.1316	
15,893,173				-	本路公物	4102060107	"	16,795,524	-	
				16,727.00	其他貨運收入—本路	41020698	"			
				-	延期費	4102069803	"	-		
				16,727.00	其 他	4102069898	"	-		

管理局

收入明細表

111 年度

貨幣單位：新臺幣元

新臺幣金額	本年度預算數				本年度決算數與預算數比較增減						
	數量	單價	外幣金額	折合率	新臺幣金額	數量	%	單價	%	總值	%
13,359,184,094.00					18,080,817,000.00					-4,721,632,906.00	26.11
12,800,770,749.00					17,434,518,000.00	-	-			-4,633,747,251.00	26.58
13,728,937,264.00	10,609,867,000				18,531,837,000.00	- 2,642,047,188	24.90			-4,802,899,736.00	25.92
13,541,403,164.00	10,609,867,000				18,338,830,000.00	- 2,642,047,188	24.90			-4,797,426,836.00	26.16
604,389.00	615,000	1.0472			644,000.00	4,916,562	799.44	0.9379	89.56	39,611.00	6.15
5,017,689,631.00	5,139,396,000	1.3560			6,968,773,000.00	- 1,352,488,567	26.32	0.0310	2.29	-1,951,083,369.00	28.00
371,611,745.00	581,294,000	1.6918			983,422,000.00	- 347,223,819	59.73	0.1042	6.16	- 611,810,255.00	62.21
8,151,497,399.00	4,888,562,000	2.1245			10,385,991,000.00	- 947,251,364	19.38	0.0563	2.65	-2,234,493,601.00	21.51
10,276,502.00					16,736,000.00	-	-	-	-	6,459,498.00	38.60
83,478.00					841,000.00	-	-	-	-	757,522.00	90.07
10,193,024.00					15,895,000.00	-	-	-	-	5,701,976.00	35.87
177,257,598.00					176,271,000.00	-	-	-	-	986,598.00	0.56
28,794,166.00					43,426,000.00	-	-	-	-	14,631,834.00	33.69
148,463,432.00					132,845,000.00	-	-	-	-	15,618,432.00	11.76
- 928,166,515.00	5,496,000				1,097,319,000.00	5,496,000	100.00	-	-	169,152,485.00	15.42
- 919,549,319.00	-				1,087,208,000.00	-	-	-	-	167,658,681.00	15.42
-					427,000.00	-	-	-	-	427,000.00	100.00
- 919,549,319.00	-				1,086,781,000.00	-	-	-	-	167,231,681.00	15.39
- 8,617,196.00	5,496,000	1.8397			10,111,000.00	5,496,000	100.00	1.8397	100.00	1,493,804.00	14.77
- 60,197.00					26,000.00	-	-	-	-	34,197.00	131.53
- 563,195.00					1,142,000.00	-	-	-	-	578,805.00	50.68
- 7,993,804.00					8,943,000.00	-	-	-	-	949,196.00	10.61
558,413,345.00	498,972,000				646,299,000.00	- 26,435,025	5.30	-	-	87,885,655.00	13.60
558,401,555.00	498,972,000				646,299,000.00	- 26,435,025	5.30	-	-	87,897,445.00	13.60
459,560,604.00	409,736,000	1.3378			548,162,000.00	- 39,706,506	9.69	0.0958	7.16	88,601,396.00	16.16
65,279,467.00	51,091,000	1.3242			67,654,000.00	4,962,549	9.71	0.1596	12.05	2,374,533.00	3.51
33,561,484.00	22,775,000	1.3384			30,483,000.00	6,883,408	30.22	0.2068	15.45	3,078,484.00	10.10
-	15,370,000	-			-	1,425,524	9.27	-	-	-	
11,790.00	-				-	-	-	-	-	11,790.00	
662.00					-	-	-	-	-	662.00	
11,128.00					-	-	-	-	-	11,128.00	

臺灣鐵路管理局
其他營業收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
11,136,015,180.89	其他營業收入	4198	13,108,868,336.63	11,194,072,000.00	1,914,796,336.63	17.11
49,906,622.00	投資性不動產收入	419801	59,172,396.00	58,560,000.00	612,396.00	1.05
49,906,622.00	投資性不動產收入	41980101	59,172,396.00	58,560,000.00	612,396.00	1.05
3,495,608,418.00	租賃收入	419802	3,723,882,495.00	4,241,914,000.00	- 518,031,505.00	12.21
2,303,488,230.00	不動產租賃收入	41980201	2,379,216,370.00	2,612,374,000.00	- 233,157,630.00	8.93
33,143,327.00	設備租賃收入	41980202	44,920,164.00	154,317,000.00	- 109,396,836.00	70.89
558,901,234.00	權利金收入	41980203	632,712,903.00	849,997,000.00	- 217,284,097.00	25.56
600,075,627.00	其他資產租金收入	41980298	667,033,058.00	625,226,000.00	41,807,058.00	6.69
59,348,359.89	代理收入	419803	73,091,842.73	68,059,000.00	5,032,842.73	7.39
28,574,419.89	代辦修造收入	41980301	38,440,352.73	26,064,000.00	12,376,352.73	47.48
30,773,940.00	其他代辦收入	41980398	34,651,490.00	41,995,000.00	- 7,343,510.00	17.49
7,153,396,325.00	政府補助收入	419804	8,746,365,325.90	5,926,323,000.00	2,820,042,325.90	47.59
7,153,396,325.00	政府補助收入	41980401	8,746,365,325.90	5,926,323,000.00	2,820,042,325.90	47.59
377,755,456.00	什項營業收入	419898	506,356,277.00	899,216,000.00	- 392,859,723.00	43.69
1,745,988.00	貨運服務收入	41989805	1,899,248.00	2,662,000.00	- 762,752.00	28.65
1,745,988.00	貨運服務營業收入	4198980501	1,899,248.00	2,662,000.00	- 762,752.00	28.65
376,009,468.00	餐旅服務收入	41989806	504,457,029.00	896,554,000.00	- 392,096,971.00	43.73
-	銷貨收入	4198980601	38,190.00	-	38,190.00	
98,616,021.00	列車收入	4198980602	148,339,467.00	238,364,000.00	- 90,024,533.00	37.77
277,393,447.00	餐廳收入	4198980603	356,079,372.00	658,190,000.00	- 302,110,628.00	45.90

註2：本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計準則公報第16號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，上年度決算數配合並追溯重編調整：增列政府補助收入3,275,241,483.80元。

臺灣鐵路管理局
營業外收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
1,774,349,677.76	營業外收入	49	2,601,654,514.45	1,307,937,000.00	1,293,717,514.45	98.91
1,774,349,677.76	其他營業外收入	4998	2,601,654,514.45	1,307,937,000.00	1,293,717,514.45	98.91
90,236,504.00	賠償收入	499802	89,723,215.00	17,010,000.00	72,713,215.00	427.47
69,419.00	利息收入	499804	11,319.00	-	11,319.00	
279,417.00	股利收入	499805	177,811.00	231,000.00	- 53,189.00	23.03
-	外幣兌換利益	499822	32,259,551.00	-	32,259,551.00	
390,521.00	透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	499823	963,153.00	1,800,000.00	- 836,847.00	46.49
1,030,316,714.60	處分不動產、廠房及 設備利益	499826	1,055,500,613.60	832,100,000.00	223,400,613.60	26.85
653,057,102.16	什項收入	499898	1,423,018,851.85	456,796,000.00	966,222,851.85	211.52
496,496,899.50	政府捐助收入	49989801	1,127,378,403.90	450,259,000.00	677,119,403.90	150.38
3,854,711.00	扣房舍津貼	49989802	4,187,355.00	3,160,000.00	1,027,355.00	32.51
2,565,625.00	扣收宿舍管理費	49989803	2,867,975.00	1,816,000.00	1,051,975.00	57.93
230,129.00	出售圖表費	49989804	26,841.00	41,000.00	- 14,159.00	34.53
108,457,919.00	收回以前年度費用	49989805	182,943,229.00	-	182,943,229.00	
725,749.00	逾期繳費滯納金	49989806	2,923,748.00	-	2,923,748.00	
-	出售再生能源憑證	49989807	153,196.00	-	153,196.00	
40,726,069.66	什項收入-其他	49989898	102,538,103.95	1,520,000.00	101,018,103.95	6,645.93

臺灣鐵路
站務費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,637,601,866.00	用人費用	510205- 1	3,690,120,576.00	3,690,120,576.00	-
1,785,579,714.00	正式員額薪資	510205- 11	1,795,485,064.00	1,795,485,064.00	-
356,495,332.00	臨時人員薪資	510205- 12	369,381,888.00	369,381,888.00	-
516,268,811.00	超時工作報酬	510205- 13	542,890,295.00	542,890,295.00	-
21,528,417.00	津貼	510205- 14	21,017,639.00	21,017,639.00	-
550,686,551.00	獎金	510205- 15	549,308,302.00	549,308,302.00	-
201,073,675.00	退休及卹償金	510205- 16	209,771,038.00	209,771,038.00	-
304,304.00	資遣費	510205- 17	-	-	-
205,554,189.00	福利費	510205- 18	202,151,061.00	202,151,061.00	-
110,873.00	提繳費	510205- 19	115,289.00	115,289.00	-
1,344,050,866.00	服務費用	510205- 2	1,440,165,892.00	1,122,233,588.00	317,932,304.00
415,204,731.00	水電費	510205- 21	449,953,594.00	449,865,743.00	87,851.00
2,344,875.00	郵電費	510205- 22	2,054,553.00	2,054,553.00	-
160,544,517.00	旅運費	510205- 23	158,031,416.00	228,478.00	157,802,938.00
2,185,567.00	印刷裝訂與廣告費	510205- 24	2,258,338.00	2,258,338.00	-
217,041,150.00	修理保養與保固費	510205- 25	250,987,021.00	202,008,575.00	48,978,446.00
364,592.00	保險費	510205- 26	313,861.00	313,861.00	-
525,024,014.00	棧儲、包裝、代理 及加工費	510205- 27	552,310,820.00	441,247,751.00	111,063,069.00
21,341,420.00	專業服務費	510205- 28	24,256,289.00	24,256,289.00	-
47,416,841.00	材料及用品費	510205- 3	47,449,118.00	35,424,451.00	12,024,667.00
21,655,484.00	使用材料費	510205- 31	20,035,222.00	8,010,555.00	12,024,667.00
25,761,357.00	用品消耗	510205- 32	27,413,896.00	27,413,896.00	-
7,225,018.00	租金與利息	510205- 4	7,183,743.00	7,183,743.00	-
7,225,018.00	機器租金	510205- 43	7,183,743.00	7,183,743.00	-
665,338,013.60	折舊及攤銷	510205- 5	649,562,823.80	649,562,823.80	-
665,338,013.60	房屋折舊	510205- 52	649,562,823.80	649,562,823.80	-
115,414.00	稅捐與規費	510205- 6	121,187.00	121,187.00	-
56,150.00	消費與行為稅	510205- 65	56,150.00	56,150.00	-
59,264.00	規費	510205- 67	65,037.00	65,037.00	-
-	損失與賠償給付	510205- 8	-	-	-
-	各項損失	510205- 81	-	-	-
-	其 他	5405 - 9	2,883,379.00	2,883,379.00	-
-	其他費用	5405 - 91	2,883,379.00	2,883,379.00	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,769,332,000.00	3,769,332,000.00	-	- 79,211,424.00	2.10	- 79,211,424.00	-
2,011,558,000.00	2,011,558,000.00	-	- 216,072,936.00	10.74	- 216,072,936.00	-
365,353,000.00	365,353,000.00	-	4,028,888.00	1.10	4,028,888.00	-
430,874,000.00	430,874,000.00	-	112,016,295.00	26.00	112,016,295.00	-
27,256,000.00	27,256,000.00	-	- 6,238,361.00	22.89	- 6,238,361.00	-
553,760,000.00	553,760,000.00	-	- 4,451,698.00	0.80	- 4,451,698.00	-
243,925,000.00	243,925,000.00	-	- 34,153,962.00	14.00	- 34,153,962.00	-
-	-	-	-	-	-	-
136,475,000.00	136,475,000.00	-	65,676,061.00	48.12	65,676,061.00	-
131,000.00	131,000.00	-	15,711.00	11.99	15,711.00	-
1,357,590,000.00	1,153,228,000.00	204,362,000.00	82,575,892.00	6.08	- 30,994,412.00	113,570,304.00
494,722,000.00	494,560,000.00	162,000.00	- 44,768,406.00	9.05	- 44,694,257.00	- 74,149.00
2,889,000.00	2,889,000.00	-	- 834,447.00	28.88	- 834,447.00	-
27,537,000.00	198,000.00	27,339,000.00	130,494,416.00	473.89	30,478.00	130,463,938.00
2,350,000.00	2,350,000.00	-	- 91,662.00	3.90	- 91,662.00	-
215,263,000.00	174,016,000.00	41,247,000.00	35,724,021.00	16.60	27,992,575.00	7,731,446.00
692,000.00	692,000.00	-	- 378,139.00	54.64	- 378,139.00	-
590,637,000.00	455,023,000.00	135,614,000.00	- 38,326,180.00	6.49	- 13,775,249.00	- 24,550,931.00
23,500,000.00	23,500,000.00	-	756,289.00	3.22	756,289.00	-
60,099,000.00	36,477,000.00	23,622,000.00	- 12,649,882.00	21.05	- 1,052,549.00	- 11,597,333.00
34,181,000.00	10,559,000.00	23,622,000.00	- 14,145,778.00	41.38	- 2,548,445.00	- 11,597,333.00
25,918,000.00	25,918,000.00	-	1,495,896.00	5.77	1,495,896.00	-
7,446,000.00	7,446,000.00	-	- 262,257.00	3.52	- 262,257.00	-
7,446,000.00	7,446,000.00	-	- 262,257.00	3.52	- 262,257.00	-
512,925,000.00	512,925,000.00	-	136,637,823.80	26.64	136,637,823.80	-
512,925,000.00	512,925,000.00	-	136,637,823.80	26.64	136,637,823.80	-
139,000.00	139,000.00	-	- 17,813.00	12.82	- 17,813.00	-
56,000.00	56,000.00	-	150.00	0.27	150.00	-
83,000.00	83,000.00	-	- 17,963.00	21.64	- 17,963.00	-
19,000.00	-	19,000.00	- 19,000.00	100.00	-	- 19,000.00
19,000.00	-	19,000.00	- 19,000.00	100.00	-	- 19,000.00
-	-	-	2,883,379.00		2,883,379.00	-
-	-	-	2,883,379.00		2,883,379.00	-

臺灣鐵路
站務費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
5,701,748,018.60	小 計		5,837,486,718.80	5,507,529,747.80	329,956,971.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
5,701,748,018.60	合 計		5,837,486,718.80	5,507,529,747.80	329,956,971.00
	註：				
4,903,383.00	傷病醫藥費	510205- 1803	5,649,371.00	5,649,371.00	-
1,157,786.00	體育活動費	510205- 1805	1,682,974.00	1,682,974.00	-
-	國外旅費	510205- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510205- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	510205- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	510205- 2A01	-	-	-
-	行銷推廣費	510205- 2B01	-	-	-
14,668,693.00	服 裝	510205- 3205	15,220,019.00	15,220,019.00	-

管理局
明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
5,707,550,000.00	5,479,547,000.00	228,003,000.00	129,936,718.80	2.28	27,982,747.80	101,953,971.00
-			-			
5,707,550,000.00	5,479,547,000.00	228,003,000.00	129,936,718.80	2.28	27,982,747.80	101,953,971.00
10,598,000.00	10,598,000.00	-	4,948,629.00	46.69	4,948,629.00	-
2,656,000.00	2,656,000.00	-	973,026.00	36.64	973,026.00	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
16,424,000.00	16,424,000.00	-	1,203,981.00	7.33	1,203,981.00	-

臺灣鐵路
工務維持費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,894,955,299.00	用人費用	510206- 1	1,958,209,348.00	1,958,209,348.00	-
1,023,680,531.00	正式員額薪資	510206- 11	1,066,950,216.00	1,066,950,216.00	-
180,745,242.00	臨時人員薪資	510206- 12	184,971,953.00	184,971,953.00	-
93,177,938.00	超時工作報酬	510206- 13	94,884,598.00	94,884,598.00	-
75,809,947.00	津貼	510206- 14	74,650,665.00	74,650,665.00	-
260,640,500.00	獎金	510206- 15	265,299,777.00	265,299,777.00	-
111,658,922.00	退休及卹償金	510206- 16	121,502,783.00	121,502,783.00	-
149,170,258.00	福利費	510206- 18	149,883,726.00	149,883,726.00	-
71,961.00	提繳費	510206- 19	65,630.00	65,630.00	-
317,249,276.00	服務費用	510206- 2	294,806,535.00	141,577,230.00	153,229,305.00
10,875,469.00	水電費	510206- 21	11,844,042.00	11,519,237.00	324,805.00
1,125,183.00	郵電費	510206- 22	1,653,949.00	1,653,949.00	-
7,326,715.00	旅運費	510206- 23	8,694,465.00	3,153,519.00	5,540,946.00
783,575.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	398,273.00	398,273.00	-
168,493,175.00	修理保養與保固費	510206- 25	175,989,683.00	28,626,129.00	147,363,554.00
1,718,840.00	保險費	510206- 26	1,772,528.00	1,772,528.00	-
-	棧儲、包裝、代理及加工費	510206- 27	493,391.00	493,391.00	-
126,866,319.00	專業服務費	510206- 28	93,925,204.00	93,925,204.00	-
60,000.00	行銷推廣費	510206- 2B	35,000.00	35,000.00	-
119,476,044.18	材料及用品費	510206- 3	122,396,841.22	19,106,726.00	103,290,115.22
102,781,330.18	使用材料費	510206- 31	107,106,245.22	3,816,130.00	103,290,115.22
16,694,714.00	用品消耗	510206- 32	15,290,596.00	15,290,596.00	-
1,926,629.00	租金與利息	510206- 4	2,234,759.00	2,234,759.00	-
1,926,629.00	什項設備租金	510206- 45	2,234,759.00	2,234,759.00	-
6,262,875,997.76	折舊及攤銷	510206- 5	6,557,891,740.90	6,557,891,740.90	-
3,887,286,389.46	土地改良物折舊	510206- 51	4,122,283,358.10	4,122,283,358.10	-
251,252,705.60	房屋折舊	510206- 52	269,794,016.60	269,794,016.60	-
2,124,336,902.70	交通及運輸設備折舊	510206- 54	2,165,734,766.20	2,165,734,766.20	-
-	攤 銷	510206- 58	79,600.00	79,600.00	-
3,921,095.00	稅捐與規費	510206- 6	4,393,298.00	3,612,819.00	780,479.00
2,112,345.00	消費與行為稅	510206- 65	2,578,120.00	1,797,641.00	780,479.00
1,808,750.00	規費	510206- 67	1,815,178.00	1,815,178.00	-
110,400.00	會費、捐助與分攤	510206- 7	111,400.00	111,400.00	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,925,419,000.00	1,925,419,000.00	-	32,790,348.00	1.70	32,790,348.00	-
1,080,397,000.00	1,080,397,000.00	-	13,446,784.00	1.24	13,446,784.00	-
170,642,000.00	170,642,000.00	-	14,329,953.00	8.40	14,329,953.00	-
99,235,000.00	99,235,000.00	-	4,350,402.00	4.38	4,350,402.00	-
84,196,000.00	84,196,000.00	-	9,545,335.00	11.34	9,545,335.00	-
266,119,000.00	266,119,000.00	-	819,223.00	0.31	819,223.00	-
123,219,000.00	123,219,000.00	-	1,716,217.00	1.39	1,716,217.00	-
101,448,000.00	101,448,000.00	-	48,435,726.00	47.74	48,435,726.00	-
163,000.00	163,000.00	-	97,370.00	59.74	97,370.00	-
327,677,000.00	185,747,000.00	141,930,000.00	32,870,465.00	10.03	44,169,770.00	11,299,305.00
12,692,000.00	11,847,000.00	845,000.00	847,958.00	6.68	327,763.00	520,195.00
1,256,000.00	1,256,000.00	-	397,949.00	31.68	397,949.00	-
8,756,000.00	2,557,000.00	6,199,000.00	61,535.00	0.70	596,519.00	658,054.00
582,000.00	582,000.00	-	183,727.00	31.57	183,727.00	-
171,325,000.00	36,439,000.00	134,886,000.00	4,664,683.00	2.72	7,812,871.00	12,477,554.00
1,955,000.00	1,955,000.00	-	182,472.00	9.33	182,472.00	-
-	-	-	493,391.00		493,391.00	-
131,051,000.00	131,051,000.00	-	37,125,796.00	28.33	37,125,796.00	-
60,000.00	60,000.00	-	25,000.00	41.67	25,000.00	-
129,167,000.00	21,328,000.00	107,839,000.00	6,770,158.78	5.24	2,221,274.00	4,548,884.78
110,879,000.00	3,040,000.00	107,839,000.00	3,772,754.78	3.40	776,130.00	4,548,884.78
18,288,000.00	18,288,000.00	-	2,997,404.00	16.39	2,997,404.00	-
2,839,000.00	2,839,000.00	-	604,241.00	21.28	604,241.00	-
2,839,000.00	2,839,000.00	-	604,241.00	21.28	604,241.00	-
2,187,852,000.00	2,187,852,000.00	-	4,370,039,740.90	199.74	4,370,039,740.90	-
1,170,841,000.00	1,170,841,000.00	-	2,951,442,358.10	252.08	2,951,442,358.10	-
520,494,000.00	520,494,000.00	-	250,699,983.40	48.17	250,699,983.40	-
496,517,000.00	496,517,000.00	-	1,669,217,766.20	336.19	1,669,217,766.20	-
-	-	-	79,600.00		79,600.00	-
4,324,000.00	3,824,000.00	500,000.00	69,298.00	1.60	211,181.00	280,479.00
2,454,000.00	1,954,000.00	500,000.00	124,120.00	5.06	156,359.00	280,479.00
1,870,000.00	1,870,000.00	-	54,822.00	2.93	54,822.00	-
113,000.00	113,000.00	-	1,600.00	1.42	1,600.00	-

臺灣鐵路
工務維持費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
110,400.00	會費	510206- 71	111,400.00	111,400.00	-
85,300.00	損失與賠償給付	510206- 8	70,000.00	-	70,000.00
85,300.00	賠償給付	510206- 82	70,000.00	-	70,000.00
8,600,600,040.94	小 計		8,940,113,922.12	8,682,744,022.90	257,369,899.22
- 44,356,017.31	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		- 81,587,404.20	-	- 81,587,404.20
8,556,244,023.63	合 計		8,858,526,517.92	8,682,744,022.90	175,782,495.02
	註：				
4,275,330.00	傷病醫藥費	510206- 1803	4,503,664.00	4,503,664.00	-
778,740.00	體育活動費	510206- 1805	785,000.00	785,000.00	-
-	國外旅費	510206- 2303	123,984.00	123,984.00	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	510206- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	510206- 2A01	-	-	-
60,000.00	行銷推廣費	510206- 2B01	35,000.00	35,000.00	-
13,650,669.00	服 裝	510206- 3205	11,999,033.00	11,999,033.00	-

註1：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益81,587,404.2元，係加存貨報廢損失0元、

註2：上年度決算數用途別科目2402廣(公)告費60,000元重分類至2B01行銷推廣費60,000元。

註3：本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計準則公報第16
2,778,944,480.16元、交通及運輸設備折舊1,549,614,204.00元。

管理局
明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動		
			金 額	%				
113,000.00	113,000.00	-	-	1,600.00	1.42	-	1,600.00	-
760,000.00	-	760,000.00	-	690,000.00	90.79	-	-	690,000.00
760,000.00	-	760,000.00	-	690,000.00	90.79	-	-	690,000.00
4,578,151,000.00	4,327,122,000.00	251,029,000.00	4,361,962,922.12	95.28	4,355,622,022.90	6,340,899.22		
- 46,800,000.00	15,000,000.00	- 61,800,000.00	- 34,787,404.20	74.33	- 15,000,000.00	- 19,787,404.20		
4,531,351,000.00	4,342,122,000.00	189,229,000.00	4,327,175,517.92	95.49	4,340,622,022.90	- 13,446,504.98		
4,083,000.00	4,083,000.00	-	420,664.00	10.30	420,664.00	-		
1,619,000.00	1,619,000.00	-	834,000.00	51.51	834,000.00	-		
344,000.00	344,000.00	-	220,016.00	63.96	220,016.00	-		
-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-		
60,000.00	60,000.00	-	25,000.00	41.67	25,000.00	-		
14,140,000.00	14,140,000.00	-	2,140,967.00	15.14	2,140,967.00	-		

減出售呆廢料30,827,476元及出售下腳50,759,928.2元增減互抵之數。

號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，上年度決算數配合並追溯重編調整：增列土地改良物折舊

臺灣鐵路
電務維持費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,066,991,817.00	用人費用	510206- 1	1,121,504,917.00	1,121,504,917.00	-
514,677,350.00	正式員額薪資	510206- 11	539,716,904.00	539,716,904.00	-
118,340,373.00	臨時人員薪資	510206- 12	134,285,778.00	134,285,778.00	-
110,904,892.00	超時工作報酬	510206- 13	114,900,532.00	114,900,532.00	-
34,102,719.00	津貼	510206- 14	33,519,815.00	33,519,815.00	-
167,211,000.00	獎金	510206- 15	170,180,250.00	170,180,250.00	-
59,079,231.00	退休及卹償金	510206- 16	63,773,312.00	63,773,312.00	-
62,632,696.00	福利費	510206- 18	65,081,313.00	65,081,313.00	-
43,556.00	提繳費	510206- 19	47,013.00	47,013.00	-
497,301,185.29	服務費用	510206- 2	533,003,962.93	275,963,483.00	257,040,479.93
83,312,492.00	水電費	510206- 21	93,083,738.00	92,947,710.00	136,028.00
1,194,824.00	郵電費	510206- 22	1,218,524.00	1,218,524.00	-
2,112,310.00	旅運費	510206- 23	2,717,111.00	1,846,294.00	870,817.00
700,648.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	694,378.00	694,378.00	-
394,318,404.29	修理保養與保固費	510206- 25	418,832,531.93	162,798,897.00	256,033,634.93
1,080,930.00	保險費	510206- 26	1,031,811.00	1,031,811.00	-
339,974.00	棧儲、包裝、代理 及加工費	510206- 27	517,459.00	517,459.00	-
14,241,603.00	專業服務費	510206- 28	14,908,410.00	14,908,410.00	-
30,979,117.57	材料及用品費	510206- 3	23,761,855.29	18,300,889.00	5,460,966.29
18,287,863.21	使用材料費	510206- 31	15,703,670.29	10,242,704.00	5,460,966.29
12,691,254.36	用品消耗	510206- 32	8,058,185.00	8,058,185.00	-
20,012.00	租金與利息	510206- 4	17,802.00	17,802.00	-
20,012.00	地租及水租	510206- 41	17,802.00	17,802.00	-
1,209,861,193.80	折舊及攤銷	510206- 5	1,360,914,791.90	1,360,914,791.90	-
1,209,616,636.80	交通及運輸設備折舊	510206- 54	1,353,514,618.90	1,353,514,618.90	-
244,557.00	攤 銷	510206- 58	7,400,173.00	7,400,173.00	-
8,828,713.00	稅捐與規費	510206- 6	8,092,434.00	6,214,803.00	1,877,631.00
2,649,342.00	消費與行為稅	510206- 65	3,215,688.00	1,338,057.00	1,877,631.00
6,179,371.00	規費	510206- 67	4,876,746.00	4,876,746.00	-
1,000.00	會費、捐助與分攤	510206- 7	1,000.00	1,000.00	-
1,000.00	會 費	510206- 71	1,000.00	1,000.00	-
-	損失與賠償給付	510206- 8	-	-	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,186,635,000.00	1,186,635,000.00	-	65,130,083.00	5.49	65,130,083.00	-
636,165,000.00	636,165,000.00	-	96,448,096.00	15.16	96,448,096.00	-
126,709,000.00	126,709,000.00	-	7,576,778.00	5.98	7,576,778.00	-
110,312,000.00	110,312,000.00	-	4,588,532.00	4.16	4,588,532.00	-
36,889,000.00	36,889,000.00	-	3,369,185.00	9.13	3,369,185.00	-
169,571,000.00	169,571,000.00	-	609,250.00	0.36	609,250.00	-
66,585,000.00	66,585,000.00	-	2,811,688.00	4.22	2,811,688.00	-
40,358,000.00	40,358,000.00	-	24,723,313.00	61.26	24,723,313.00	-
46,000.00	46,000.00	-	1,013.00	2.20	1,013.00	-
556,827,000.00	268,742,000.00	288,085,000.00	23,823,037.07	4.28	7,221,483.00	- 31,044,520.07
81,714,000.00	81,401,000.00	313,000.00	11,369,738.00	13.91	11,546,710.00	- 176,972.00
1,385,000.00	1,385,000.00	-	166,476.00	12.02	166,476.00	-
3,173,000.00	1,133,000.00	2,040,000.00	455,889.00	14.37	713,294.00	- 1,169,183.00
738,000.00	738,000.00	-	43,622.00	5.91	43,622.00	-
454,550,000.00	168,818,000.00	285,732,000.00	35,717,468.07	7.86	6,019,103.00	- 29,698,365.07
749,000.00	749,000.00	-	282,811.00	37.76	282,811.00	-
295,000.00	295,000.00	-	222,459.00	75.41	222,459.00	-
14,223,000.00	14,223,000.00	-	685,410.00	4.82	685,410.00	-
34,022,000.00	22,213,000.00	11,809,000.00	10,260,144.71	30.16	3,912,111.00	- 6,348,033.71
21,052,000.00	9,243,000.00	11,809,000.00	5,348,329.71	25.41	999,704.00	- 6,348,033.71
12,970,000.00	12,970,000.00	-	4,911,815.00	37.87	4,911,815.00	-
30,000.00	30,000.00	-	12,198.00	40.66	12,198.00	-
30,000.00	30,000.00	-	12,198.00	40.66	12,198.00	-
1,208,978,000.00	1,208,978,000.00	-	151,936,791.90	12.57	151,936,791.90	-
1,202,675,000.00	1,202,675,000.00	-	150,839,618.90	12.54	150,839,618.90	-
6,303,000.00	6,303,000.00	-	1,097,173.00	17.41	1,097,173.00	-
9,842,000.00	6,872,000.00	2,970,000.00	1,749,566.00	17.78	657,197.00	- 1,092,369.00
3,964,000.00	994,000.00	2,970,000.00	748,312.00	18.88	344,057.00	- 1,092,369.00
5,878,000.00	5,878,000.00	-	1,001,254.00	17.03	1,001,254.00	-
-	-	-	1,000.00		1,000.00	-
-	-	-	1,000.00		1,000.00	-
500,000.00	-	500,000.00	500,000.00	100.00	-	500,000.00

臺灣鐵路
電務維持費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
-	賠償給付	510206- 82	-	-	-
2,813,983,038.66	小 計		3,047,296,763.12	2,782,917,685.90	264,379,077.22
- 71,211,259.68	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		- 57,453,507.14	14,720,628.22	- 72,174,135.36
2,742,771,778.98	合 計		2,989,843,255.98	2,797,638,314.12	192,204,941.86
	註：				
1,654,063.00	傷病醫藥費	510206- 1803	2,127,006.00	2,127,006.00	-
481,152.00	體育活動費	510206- 1805	562,373.00	562,373.00	-
-	國外旅費	510206- 2303	267,194.00	267,194.00	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	510206- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	510206- 2A01	-	-	-
-	行銷推廣費	510206- 2B01	-	-	-
8,545,236.36	服 裝	510206- 3205	6,251,783.00	6,251,783.00	-

註：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益57,453,507.14元，係加存貨報廢損失

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
500,000.00	-	500,000.00	500,000.00	100.00	-	500,000.00
2,996,834,000.00	2,693,470,000.00	303,364,000.00	50,462,763.12	1.68	89,447,685.90	- 38,984,922.78
- 9,000,000.00	15,000,000.00	- 24,000,000.00	48,453,507.14	538.37	279,371.78	- 48,174,135.36
2,987,834,000.00	2,708,470,000.00	279,364,000.00	2,009,255.98	0.07	89,168,314.12	- 87,159,058.14
2,539,000.00	2,539,000.00	-	411,994.00	16.23	411,994.00	-
844,000.00	844,000.00	-	281,627.00	33.37	281,627.00	-
318,000.00	318,000.00	-	50,806.00	15.98	50,806.00	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
10,907,000.00	10,907,000.00	-	4,655,217.00	42.68	4,655,217.00	-

14,720,628.22元、減出售呆廢料7,634,577.06元及出售下腳64,539,558.30元增減互抵之數。

臺灣鐵路
機務維持費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,439,013,714.00	用人費用	510206- 1	3,540,092,410.00	3,540,092,410.00	-
2,035,247,795.00	正式員額薪資	510206- 11	2,097,994,235.00	2,097,994,235.00	-
167,974,779.00	臨時人員薪資	510206- 12	177,396,368.00	177,396,368.00	-
294,545,761.00	超時工作報酬	510206- 13	307,008,746.00	307,008,746.00	-
55,401,497.00	津貼	510206- 14	54,584,842.00	54,584,842.00	-
507,837,300.00	獎金	510206- 15	511,830,692.00	511,830,692.00	-
194,326,780.00	退休及卹償金	510206- 16	206,022,272.00	206,022,272.00	-
-	資遣費	510206- 17	41,227.00	41,227.00	-
183,611,579.00	福利費	510206- 18	185,146,375.00	185,146,375.00	-
68,223.00	提繳費	510206- 19	67,653.00	67,653.00	-
649,665,468.00	服務費用	510206- 2	718,852,566.00	319,533,689.00	399,318,877.00
73,355,116.00	水電費	510206- 21	90,208,315.00	90,170,790.00	37,525.00
646,050.00	郵電費	510206- 22	642,625.00	642,625.00	-
10,283,953.00	旅運費	510206- 23	11,174,152.00	4,760,296.00	6,413,856.00
2,311,274.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	1,869,942.00	1,869,942.00	-
42,520,980.00	修理保養與保固費	510206- 25	51,556,661.00	17,407,617.00	34,149,044.00
502,583.00	保險費	510206- 26	615,521.00	615,521.00	-
477,857,574.00	棧儲、包裝、代理 及加工費	510206- 27	520,874,128.00	162,155,676.00	358,718,452.00
42,187,938.00	專業服務費	510206- 28	41,911,222.00	41,911,222.00	-
230,905,768.16	材料及用品費	510206- 3	257,100,309.54	24,834,413.00	232,265,896.54
210,829,852.16	使用材料費	510206- 31	232,538,292.54	3,084,563.00	229,453,729.54
20,075,916.00	用品消耗	510206- 32	24,562,017.00	21,749,850.00	2,812,167.00
202,190.00	租金與利息	510206- 4	213,936.00	213,936.00	-
14,790.00	機器租金	510206- 43	104,136.00	104,136.00	-
187,400.00	什項設備租金	510206- 45	109,800.00	109,800.00	-
4,533,374,387.00	折舊及攤銷	510206- 5	4,754,720,072.40	4,754,720,072.40	-
4,867,960.00	土地改良物折舊	510206- 51	5,262,006.00	5,262,006.00	-
25,953,884.20	房屋折舊	510206- 52	24,724,455.00	24,724,455.00	-
1,311,319,239.00	機械及設備折舊	510206- 53	1,449,459,487.20	1,449,459,487.20	-
3,148,287,531.10	交通及運輸設備折舊	510206- 54	3,234,494,291.20	3,234,494,291.20	-
28,799,548.70	什項設備折舊	510206- 55	26,633,609.00	26,633,609.00	-
14,146,224.00	其他折舊性資產折舊	510206- 57	14,146,224.00	14,146,224.00	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,514,134,000.00	3,514,134,000.00	-	25,958,410.00	0.74	25,958,410.00	-
2,121,245,000.00	2,121,245,000.00	-	23,250,765.00	1.10	23,250,765.00	-
199,332,000.00	199,332,000.00	-	21,935,632.00	11.00	21,935,632.00	-
296,572,000.00	296,572,000.00	-	10,436,746.00	3.52	10,436,746.00	-
66,708,000.00	66,708,000.00	-	12,123,158.00	18.17	12,123,158.00	-
515,957,000.00	515,957,000.00	-	4,126,308.00	0.80	4,126,308.00	-
204,112,000.00	204,112,000.00	-	1,910,272.00	0.94	1,910,272.00	-
-	-	-	41,227.00		41,227.00	-
110,093,000.00	110,093,000.00	-	75,053,375.00	68.17	75,053,375.00	-
115,000.00	115,000.00	-	47,347.00	41.17	47,347.00	-
752,950,000.00	388,865,000.00	364,085,000.00	34,097,434.00	4.53	69,331,311.00	35,233,877.00
113,065,000.00	112,990,000.00	75,000.00	22,856,685.00	20.22	22,819,210.00	37,475.00
866,000.00	866,000.00	-	223,375.00	25.79	223,375.00	-
13,325,000.00	5,088,000.00	8,237,000.00	2,150,848.00	16.14	327,704.00	1,823,144.00
2,109,000.00	2,109,000.00	-	239,058.00	11.34	239,058.00	-
63,732,000.00	22,090,000.00	41,642,000.00	12,175,339.00	19.10	4,682,383.00	7,492,956.00
885,000.00	885,000.00	-	269,479.00	30.45	269,479.00	-
503,931,000.00	189,800,000.00	314,131,000.00	16,943,128.00	3.36	27,644,324.00	44,587,452.00
55,037,000.00	55,037,000.00	-	13,125,778.00	23.85	13,125,778.00	-
251,967,000.00	30,712,000.00	221,255,000.00	5,133,309.54	2.04	5,877,587.00	11,010,896.54
225,145,000.00	4,990,000.00	220,155,000.00	7,393,292.54	3.28	1,905,437.00	9,298,729.54
26,822,000.00	25,722,000.00	1,100,000.00	2,259,983.00	8.43	3,972,150.00	1,712,167.00
317,000.00	317,000.00	-	103,064.00	32.51	103,064.00	-
14,000.00	14,000.00	-	90,136.00	643.83	90,136.00	-
303,000.00	303,000.00	-	193,200.00	63.76	193,200.00	-
4,375,395,000.00	4,375,395,000.00	-	379,325,072.40	8.67	379,325,072.40	-
10,000,000.00	10,000,000.00	-	4,737,994.00	47.38	4,737,994.00	-
47,314,000.00	47,314,000.00	-	22,589,545.00	47.74	22,589,545.00	-
1,464,745,000.00	1,464,745,000.00	-	15,285,512.80	1.04	15,285,512.80	-
2,781,289,000.00	2,781,289,000.00	-	453,205,291.20	16.29	453,205,291.20	-
59,315,000.00	59,315,000.00	-	32,681,391.00	55.10	32,681,391.00	-
12,732,000.00	12,732,000.00	-	1,414,224.00	11.11	1,414,224.00	-

臺灣鐵路
機務維持費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,458,552.00	稅捐與規費	510206- 6	999,894.00	954,375.00	45,519.00
857,148.00	消費與行為稅	510206- 65	604,580.00	559,061.00	45,519.00
601,404.00	規費	510206- 67	395,314.00	395,314.00	-
62,500.00	會費、捐助與分攤	510206- 7	61,500.00	61,500.00	-
62,500.00	會費	510206- 71	61,500.00	61,500.00	-
-	損失與賠償給付	510206- 8	-	-	-
-	賠償給付	510206- 82	-	-	-
8,854,682,579.16	小 計		9,272,040,687.94	8,640,410,395.40	631,630,292.54
- 16,545,717.84	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		- 69,028,726.08	14,213,635.96	- 83,242,362.04
8,838,136,861.32	合 計		9,203,011,961.86	8,654,624,031.36	548,387,930.50
	註：				
3,295,267.00	傷病醫藥費	510206- 1803	3,947,533.00	3,947,533.00	-
1,342,980.00	體育活動費	510206- 1805	1,565,833.00	1,565,833.00	-
-	國外旅費	510206- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	510206- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	510206- 2A01	-	-	-
-	行銷推廣費	510206- 2B01	-	-	-
12,488,901.00	服 裝	510206- 3205	14,789,208.00	14,789,208.00	-

註：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益69,028,726.08元，係加存貨報廢損失

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
2,599,000.00	2,460,000.00	139,000.00	1,599,106.00	61.53	1,505,625.00	93,481.00
774,000.00	635,000.00	139,000.00	169,420.00	21.89	75,939.00	93,481.00
1,825,000.00	1,825,000.00	-	1,429,686.00	78.34	1,429,686.00	-
67,000.00	67,000.00	-	5,500.00	8.21	5,500.00	-
67,000.00	67,000.00	-	5,500.00	8.21	5,500.00	-
22,000.00	-	22,000.00	22,000.00	100.00	-	22,000.00
22,000.00	-	22,000.00	22,000.00	100.00	-	22,000.00
			-		-	-
8,897,451,000.00	8,311,950,000.00	585,501,000.00	374,589,687.94	4.21	328,460,395.40	46,129,292.54
- 25,200,000.00	9,000,000.00	- 34,200,000.00	- 43,828,726.08	173.92	5,213,635.96	- 49,042,362.04
8,872,251,000.00	8,320,950,000.00	551,301,000.00	330,760,961.86	3.73	333,674,031.36	- 2,913,069.50
5,264,000.00	5,264,000.00	-	1,316,467.00	25.01	1,316,467.00	-
2,522,000.00	2,522,000.00	-	956,167.00	37.91	956,167.00	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
17,751,000.00	17,751,000.00	-	2,961,792.00	16.69	2,961,792.00	-

14,213,635.96元、減出減出售呆廢料42,394,488.70元及出售下腳40,847,873.34元增減互抵之數。

臺灣鐵路
行車費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,628,248,349.00	用人費用	510207- 1	3,743,295,829.00	3,743,295,829.00	-
1,692,895,432.00	正式員額薪資	510207- 11	1,760,838,876.00	1,760,838,876.00	-
101,455,373.00	臨時人員薪資	510207- 12	112,217,412.00	112,217,412.00	-
901,096,900.00	超時工作報酬	510207- 13	913,250,696.00	913,250,696.00	-
27,902,610.00	津貼	510207- 14	27,573,226.00	27,573,226.00	-
545,142,723.00	獎金	510207- 15	548,591,121.00	548,591,121.00	-
185,427,117.00	退休及卹償金	510207- 16	201,283,871.00	201,283,871.00	-
174,254,914.00	福利費	510207- 18	179,465,765.00	179,465,765.00	-
73,280.00	提繳費	510207- 19	74,862.00	74,862.00	-
1,693,078,986.00	服務費用	510207- 2	2,000,310,542.00	41,317,819.00	1,958,992,723.00
1,435,160,412.00	水電費	510207- 21	1,702,603,262.00	12,387,973.00	1,690,215,289.00
7,310,637.00	郵電費	510207- 22	2,381,164.00	2,381,164.00	-
1,551,418.00	旅運費	510207- 23	1,648,731.00	1,648,731.00	-
2,864,234.00	印刷裝訂與廣告費	510207- 24	3,082,185.00	3,082,185.00	-
8,062,063.00	修理保養與保固費	510207- 25	11,632,747.00	11,251,418.00	381,329.00
43,306,339.00	保險費	510207- 26	54,108,576.00	62,026.00	54,046,550.00
189,538,687.00	棧儲、包裝、代理 及加工費	510207- 27	214,559,816.00	210,261.00	214,349,555.00
3,817,027.00	專業服務費	510207- 28	8,213,477.00	8,213,477.00	-
1,468,169.00	行銷推廣費	510207- 2B	2,080,584.00	2,080,584.00	-
316,773,865.10	材料及用品費	510207- 3	348,122,402.52	23,757,137.00	324,365,265.52
300,614,556.10	使用材料費	510207- 31	331,891,413.52	7,526,148.00	324,365,265.52
16,159,309.00	用品消耗	510207- 32	16,230,989.00	16,230,989.00	-
2,853,771.00	租金與利息	510207- 4	37,037,770.00	37,037,770.00	-
655,029.00	房租	510207- 42	792,299.00	792,299.00	-
2,069,142.00	機器租金	510207- 43	4,522,286.00	4,522,286.00	-
-	交通及運輸設備租金	510207- 44	31,588,480.00	31,588,480.00	-
129,600.00	什項設備租金	510207- 45	134,705.00	134,705.00	-
87,084,705.50	折舊及攤銷	510207- 5	92,831,032.20	92,831,032.20	-
102,744.00	土地改良物折舊	510207- 51	102,744.00	102,744.00	-
82,783,456.00	房屋折舊	510207- 52	85,615,782.00	85,615,782.00	-
2,177,026.40	機械及設備折舊	510207- 53	4,990,752.20	4,990,752.20	-
245,215.40	交通及運輸設備折舊	510207- 54	505,916.00	505,916.00	-
1,776,263.70	什項設備折舊	510207- 55	1,615,838.00	1,615,838.00	-
1,482,790.00	稅捐與規費	510207- 6	867,737.00	198,270.00	669,467.00

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,608,890,000.00	3,608,890,000.00	-	134,405,829.00	3.72	134,405,829.00	-
1,924,000,000.00	1,924,000,000.00	-	163,161,124.00	8.48	163,161,124.00	-
121,648,000.00	121,648,000.00	-	9,430,588.00	7.75	9,430,588.00	-
659,522,000.00	659,522,000.00	-	253,728,696.00	38.47	253,728,696.00	-
36,304,000.00	36,304,000.00	-	8,730,774.00	24.05	8,730,774.00	-
552,713,000.00	552,713,000.00	-	4,121,879.00	0.75	4,121,879.00	-
204,013,000.00	204,013,000.00	-	2,729,129.00	1.34	2,729,129.00	-
110,579,000.00	110,579,000.00	-	68,886,765.00	62.30	68,886,765.00	-
111,000.00	111,000.00	-	36,138.00	32.56	36,138.00	-
1,868,721,000.00	35,635,000.00	1,833,086,000.00	131,929,958.00	7.06	6,023,235.00	125,906,723.00
1,641,717,000.00	11,693,000.00	1,630,024,000.00	60,886,262.00	3.71	694,973.00	60,191,289.00
2,390,000.00	2,390,000.00	-	8,836.00	0.37	8,836.00	-
1,554,000.00	1,554,000.00	-	94,731.00	6.10	94,731.00	-
2,401,000.00	2,401,000.00	-	681,185.00	28.37	681,185.00	-
11,041,000.00	9,473,000.00	1,568,000.00	591,747.00	5.36	1,778,418.00	1,186,671.00
54,575,000.00	75,000.00	54,500,000.00	466,424.00	0.85	12,974.00	453,450.00
148,204,000.00	1,210,000.00	146,994,000.00	66,355,816.00	44.77	999,739.00	67,355,555.00
4,418,000.00	4,418,000.00	-	3,795,477.00	85.91	3,795,477.00	-
2,421,000.00	2,421,000.00	-	340,416.00	14.06	340,416.00	-
390,874,000.00	31,509,000.00	359,365,000.00	42,751,597.48	10.94	7,751,863.00	34,999,734.48
370,787,000.00	11,422,000.00	359,365,000.00	38,895,586.48	10.49	3,895,852.00	34,999,734.48
20,087,000.00	20,087,000.00	-	3,856,011.00	19.20	3,856,011.00	-
6,267,000.00	6,267,000.00	-	30,770,770.00	491.00	30,770,770.00	-
2,946,000.00	2,946,000.00	-	2,153,701.00	73.11	2,153,701.00	-
1,200,000.00	1,200,000.00	-	3,322,286.00	276.86	3,322,286.00	-
50,000.00	50,000.00	-	31,538,480.00	63,076.96	31,538,480.00	-
2,071,000.00	2,071,000.00	-	1,936,295.00	93.50	1,936,295.00	-
79,768,000.00	79,768,000.00	-	13,063,032.20	16.38	13,063,032.20	-
114,000.00	114,000.00	-	11,256.00	9.87	11,256.00	-
68,612,000.00	68,612,000.00	-	17,003,782.00	24.78	17,003,782.00	-
8,127,000.00	8,127,000.00	-	3,136,247.80	38.59	3,136,247.80	-
304,000.00	304,000.00	-	201,916.00	66.42	201,916.00	-
2,611,000.00	2,611,000.00	-	995,162.00	38.11	995,162.00	-
1,675,000.00	515,000.00	1,160,000.00	807,263.00	48.19	316,730.00	490,533.00

臺灣鐵路
行車費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,375,520.00	消費與行為稅	510207- 65	770,987.00	101,520.00	669,467.00
107,270.00	規費	510207- 67	96,750.00	96,750.00	-
7,000.00	會費、捐助與分攤	510207- 7	8,000.00	8,000.00	-
7,000.00	會費	510207- 71	8,000.00	8,000.00	-
2,696,048.00	損失與賠償給付	510207- 8	1,155,125.00	-	1,155,125.00
2,282,207.00	各項損失	510207- 81	804,622.00	-	804,622.00
413,841.00	賠償給付	510207- 82	350,503.00	-	350,503.00
5,732,225,514.60	小 計		6,223,628,437.72	3,938,445,857.20	2,285,182,580.52
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
5,732,225,514.60	合 計		6,223,628,437.72	3,938,445,857.20	2,285,182,580.52
	註：				
7,741,994.00	傷病醫藥費	510207- 1803	9,689,689.00	9,689,689.00	-
1,071,501.00	體育活動費	510207- 1805	1,468,846.00	1,468,846.00	-
-	國外旅費	510207- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510207- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	510207- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	510207- 2A01	-	-	-
1,468,169.00	行銷推廣費	510207- 2B01	2,080,584.00	2,080,584.00	-
10,104,987.00	服 裝	510207- 3205	8,382,727.00	8,382,727.00	-

註：上年度決算數用途別科目2402廣(公)告費5,452元及2404業務宣導費1,462,717元重分類至2B01行銷推廣費1,468,169元。

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,262,000.00	102,000.00	1,160,000.00	- 491,013.00	38.91	- 480.00	- 490,533.00
413,000.00	413,000.00	-	- 316,250.00	76.57	- 316,250.00	-
8,000.00	8,000.00	-	-	-	-	-
8,000.00	8,000.00	-	-	-	-	-
2,310,000.00	-	2,310,000.00	- 1,154,875.00	49.99	-	- 1,154,875.00
1,300,000.00	-	1,300,000.00	- 495,378.00	38.11	-	- 495,378.00
1,010,000.00	-	1,010,000.00	- 659,497.00	65.30	-	- 659,497.00
5,958,513,000.00	3,762,592,000.00	2,195,921,000.00	265,455,853.72	4.46	176,194,273.20	89,261,580.52
-			-			
5,958,513,000.00	3,762,592,000.00	2,195,921,000.00	265,455,853.72	4.46	176,194,273.20	89,261,580.52
12,443,000.00	12,443,000.00	-	- 2,753,311.00	22.13	- 2,753,311.00	-
2,103,000.00	2,103,000.00	-	- 634,154.00	30.15	- 634,154.00	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
2,421,000.00	2,421,000.00	-	- 340,416.00	14.06	- 340,416.00	-
11,272,000.00	11,272,000.00	-	- 2,889,273.00	25.63	- 2,889,273.00	-

臺灣鐵路
租賃成本
中華民國

上年度 決算數	科目		本年度決算數		
	名稱	編號	合計	固定	變動
247,163,023.00	用人費用	519802- 1	258,727,852.00	253,769,670.00	4,958,182.00
132,771,680.00	正式員額薪資	519802- 11	135,678,048.00	135,678,048.00	-
28,517,638.00	臨時人員薪資	519802- 12	31,775,229.00	31,775,229.00	-
8,235,976.00	超時工作報酬	519802- 13	8,548,260.00	8,548,260.00	-
192,150.00	津貼	519802- 14	191,054.00	191,054.00	-
41,725,000.00	獎金	519802- 15	42,428,990.00	42,428,990.00	-
15,782,511.00	退休及卹償金	519802- 16	16,736,202.00	16,736,202.00	-
-	資遣費	519803- 17	10,346.00	10,346.00	-
19,929,307.00	福利費	519802- 18	23,350,461.00	18,392,279.00	4,958,182.00
8,761.00	提繳費	519802- 19	9,262.00	9,262.00	-
44,233,963.00	服務費用	519802- 2	52,330,449.00	52,215,532.00	114,917.00
1,591,099.00	水電費	519802- 21	1,391,685.00	1,385,961.00	5,724.00
1,298,929.00	郵電費	519802- 22	1,277,116.00	1,277,116.00	-
1,470,965.00	旅運費	519802- 23	2,140,552.00	2,140,552.00	-
1,432,293.00	印刷裝訂與廣告費	519802- 24	1,251,659.00	1,251,659.00	-
2,197,891.00	修理保養與保固費	519802- 25	2,643,674.00	2,643,674.00	-
247,477.00	保險費	519802- 26	399,306.00	399,306.00	-
119,139.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519802- 27	109,223.00	30.00	109,193.00
35,077,434.00	專業服務費	519802- 28	40,757,616.00	40,757,616.00	-
558,922.00	公關慰勞費	519802- 29	545,209.00	545,209.00	-
239,814.00	行銷推廣費	519802- 2B	1,814,409.00	1,814,409.00	-
2,697,818.00	材料及用品費	519802- 3	2,206,412.00	2,206,412.00	-
932,301.00	使用材料費	519802- 31	671,926.00	671,926.00	-
1,765,517.00	用品消耗	519802- 32	1,534,486.00	1,534,486.00	-
6,350,342.00	租金與利息	519802- 4	6,355,835.00	6,355,835.00	-
6,350,342.00	地租及水租	519802- 41	6,355,835.00	6,355,835.00	-
-	房租	519802- 42	-	-	-
331,220,364.90	折舊及攤銷	519802- 5	306,779,994.80	306,779,994.80	-
18,573,576.00	土地改良物折舊	519802- 51	25,082,741.00	25,082,741.00	-
200,000,352.00	房屋折舊	519802- 52	197,065,701.00	197,065,701.00	-
71,984,411.90	機械及設備折舊	519802- 53	67,857,292.00	67,857,292.00	-
7,126,956.00	交通及運輸設備折舊	519802- 54	3,663,426.00	3,663,426.00	-
33,535,069.00	什項設備折舊	519802- 55	13,110,834.80	13,110,834.80	-
283,217,596.00	稅捐與規費	519802- 6	293,308,703.00	293,308,703.00	-

管理局
明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
283,971,000.00	278,199,000.00	5,772,000.00	25,243,148.00	8.89	24,429,330.00	813,818.00
160,179,000.00	160,179,000.00	-	24,500,952.00	15.30	24,500,952.00	-
36,389,000.00	36,389,000.00	-	4,613,771.00	12.68	4,613,771.00	-
8,407,000.00	8,407,000.00	-	141,260.00	1.68	141,260.00	-
228,000.00	228,000.00	-	36,946.00	16.20	36,946.00	-
42,536,000.00	42,536,000.00	-	107,010.00	0.25	107,010.00	-
17,515,000.00	17,515,000.00	-	778,798.00	4.45	778,798.00	-
-	-	-	10,346.00		10,346.00	-
18,703,000.00	12,931,000.00	5,772,000.00	4,647,461.00	24.85	5,461,279.00	813,818.00
14,000.00	14,000.00	-	4,738.00	33.84	4,738.00	-
53,309,000.00	53,098,000.00	211,000.00	2,718,040.00	5.10	2,814,123.00	96,083.00
1,895,000.00	1,873,000.00	22,000.00	503,315.00	26.56	487,039.00	16,276.00
1,559,000.00	1,559,000.00	-	281,884.00	18.08	281,884.00	-
2,570,000.00	2,570,000.00	-	429,448.00	16.71	429,448.00	-
1,522,000.00	1,522,000.00	-	270,341.00	17.76	270,341.00	-
5,732,000.00	5,732,000.00	-	3,088,326.00	53.88	3,088,326.00	-
302,000.00	302,000.00	-	97,306.00	32.22	97,306.00	-
194,000.00	5,000.00	189,000.00	84,777.00	43.70	4,970.00	79,807.00
33,456,000.00	33,456,000.00	-	7,301,616.00	21.82	7,301,616.00	-
568,000.00	568,000.00	-	22,791.00	4.01	22,791.00	-
5,511,000.00	5,511,000.00	-	3,696,591.00	67.08	3,696,591.00	-
3,545,000.00	3,545,000.00	-	1,338,588.00	37.76	1,338,588.00	-
1,759,000.00	1,759,000.00	-	1,087,074.00	61.80	1,087,074.00	-
1,786,000.00	1,786,000.00	-	251,514.00	14.08	251,514.00	-
6,030,000.00	6,030,000.00	-	325,835.00	5.40	325,835.00	-
6,010,000.00	6,010,000.00	-	345,835.00	5.75	345,835.00	-
20,000.00	20,000.00	-	20,000.00	100.00	20,000.00	-
313,043,000.00	313,043,000.00	-	6,263,005.20	2.00	6,263,005.20	-
18,574,000.00	18,574,000.00	-	6,508,741.00	35.04	6,508,741.00	-
202,650,000.00	202,650,000.00	-	5,584,299.00	2.76	5,584,299.00	-
47,613,000.00	47,613,000.00	-	20,244,292.00	42.52	20,244,292.00	-
6,866,000.00	6,866,000.00	-	3,202,574.00	46.64	3,202,574.00	-
37,340,000.00	37,340,000.00	-	24,229,165.20	64.89	24,229,165.20	-
289,667,000.00	289,667,000.00	-	3,641,703.00	1.26	3,641,703.00	-

臺灣鐵路
租賃成本
中華民國

上年度 決算數	科目		本年度決算數		
	名稱	編號	合計	固定	變動
245,464,938.00	土地稅	519802- 62	255,251,240.00	255,251,240.00	-
36,442,262.00	房屋稅	519802- 64	36,276,975.00	36,276,975.00	-
110,327.00	消費與行為稅	519802- 65	108,786.00	108,786.00	-
1,200,069.00	規費	519802- 67	1,671,702.00	1,671,702.00	-
875,234.00	會費、捐助與分攤	519802- 7	29,227.00	29,227.00	-
15,000.00	會費	519802- 71	15,000.00	15,000.00	-
860,234.00	分攤	519802- 73	14,227.00	14,227.00	-
915,758,340.90	小計		919,738,472.80	914,665,373.80	5,073,099.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
915,758,340.90	合計		919,738,472.80	914,665,373.80	5,073,099.00
	註：				
225,328.00	傷病醫藥費	519802- 1803	301,209.00	301,209.00	-
131,000.00	體育活動費	519802- 1805	129,431.00	129,431.00	-
-	國外旅費	519802- 2303	537,938.00	537,938.00	-
558,922.00	公共關係費	519802- 2901	238,568.00	238,568.00	-
-	員工慰勞費	519802- 2902	306,641.00	306,641.00	-
-	媒體政策及業務 宣導費	519802- 2A01	-	-	-
239,814.00	行銷推廣費	519802- 2B01	1,814,409.00	1,814,409.00	-
16,991.00	服裝	519802- 3205	5,190.00	5,190.00	-

註：上年度決算數用途別科目2402廣(公)告費156,695元及2404業務宣導費83,119元重分類至2B01行銷推廣費239,814元。

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
245,289,000.00	245,289,000.00	-	9,962,240.00	4.06	9,962,240.00	-
41,386,000.00	41,386,000.00	-	5,109,025.00	12.34	5,109,025.00	-
226,000.00	226,000.00	-	117,214.00	51.86	117,214.00	-
2,766,000.00	2,766,000.00	-	1,094,298.00	39.56	1,094,298.00	-
1,005,000.00	1,005,000.00	-	975,773.00	97.09	975,773.00	-
55,000.00	55,000.00	-	40,000.00	72.73	40,000.00	-
950,000.00	950,000.00	-	935,773.00	98.50	935,773.00	-
950,570,000.00	944,587,000.00	5,983,000.00	27,134,936.20	2.85	26,225,035.20	909,901.00
-	-	-	-	-	-	-
950,570,000.00	944,587,000.00	5,983,000.00	27,134,936.20	2.85	26,225,035.20	909,901.00
392,000.00	392,000.00	-	90,791.00	23.16	90,791.00	-
192,000.00	192,000.00	-	62,569.00	32.59	62,569.00	-
689,000.00	689,000.00	-	151,062.00	21.92	151,062.00	-
259,000.00	259,000.00	-	20,432.00	7.89	20,432.00	-
309,000.00	309,000.00	-	2,359.00	0.76	2,359.00	-
-	-	-	-	-	-	-
5,511,000.00	5,511,000.00	-	3,696,591.00	67.08	3,696,591.00	-
32,000.00	32,000.00	-	26,810.00	83.78	26,810.00	-

臺灣鐵路
代辦修造費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
526,040.00	用人費用	519803- 1	-	-	-
429,000.00	正式員額薪資	519803- 11	-	-	-
1,040.00	超時工作報酬	519803- 13	-	-	-
96,000.00	獎金	519803- 15	-	-	-
-	服務費用	519803- 2	-	-	-
-	棧儲、包裝、代理 及加工費	519803- 27	-	-	-
523,181.83	材料及用品費	519803- 3	-	-	-
523,181.83	使用材料費	519803- 31	-	-	-
1,132.00	稅捐與規費	519803- 6	3,612.00	-	3,612.00
1,132.00	消費與行為稅	519803- 65	3,612.00	-	3,612.00
1,050,353.83	小 計		3,612.00	-	3,612.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
1,050,353.83	合 計		3,612.00	-	3,612.00
	註：				
-	傷病醫藥費	519803- 1803	-	-	-
-	體育活動費	519803- 1805	-	-	-
-	國外旅費	519803- 2303	-	-	-
-	公共關係費	519803- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	519803- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	519803- 2A01	-	-	-
-	行銷推廣費	519803- 2B01	-	-	-
-	服 裝	519803- 3205	-	-	-

管理局
明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
150,000.00	-	150,000.00	150,000.00	100.00	-	150,000.00
150,000.00	-	150,000.00	150,000.00	100.00	-	150,000.00
500,000.00	-	500,000.00	500,000.00	100.00	-	500,000.00
500,000.00	-	500,000.00	500,000.00	100.00	-	500,000.00
10,000.00	-	10,000.00	6,388.00	63.88	-	6,388.00
10,000.00	-	10,000.00	6,388.00	63.88	-	6,388.00
660,000.00	-	660,000.00	656,388.00	99.45	-	656,388.00
-	-	-	-		-	-
660,000.00	-	660,000.00	656,388.00	99.45	-	656,388.00
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-

臺灣鐵路
其他代辦費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
372,415.00	用人費用	519803- 1	518,213.00	-	518,213.00
372,415.00	超時工作報酬	519803- 13	518,213.00	-	518,213.00
220,562.00	服務費用	519803- 2	209,210.00	-	209,210.00
220,562.00	旅運費	519803- 23	209,210.00	-	209,210.00
30,517.00	稅捐與規費	519803- 6	33,941.00	-	33,941.00
30,517.00	消費與行為稅	519803- 65	33,941.00	-	33,941.00
623,494.00	小 計		761,364.00	-	761,364.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
623,494.00	合 計		761,364.00	-	761,364.00
	註：				
-	傷病醫藥費	519803- 1803	-	-	-
-	體育活動費	519803- 1805	-	-	-
-	國外旅費	519803- 2303	-	-	-
-	公共關係費	519803- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	519803- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	519803- 2A01	-	-	-
-	行銷推廣費	519803- 2B01	-	-	-
-	服 裝	519803- 3205	-	-	-

管理局
明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動		
			金 額	%				
522,000.00	-	522,000.00	-	3,787.00	0.73	-	-	3,787.00
522,000.00	-	522,000.00	-	3,787.00	0.73	-	-	3,787.00
250,000.00	-	250,000.00	-	40,790.00	16.32	-	-	40,790.00
250,000.00	-	250,000.00	-	40,790.00	16.32	-	-	40,790.00
58,000.00	-	58,000.00	-	24,059.00	41.48	-	-	24,059.00
58,000.00	-	58,000.00	-	24,059.00	41.48	-	-	24,059.00
830,000.00	-	830,000.00	-	68,636.00	8.27	-	-	68,636.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-
830,000.00	-	830,000.00	-	68,636.00	8.27	-	-	68,636.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-

臺灣鐵路
貨運服務費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,746.00	用人費用	519898- 1	2,849.00	-	2,849.00
1,746.00	福利費	519898- 18	2,849.00	-	2,849.00
341,608.00	服務費用	519898- 2	353,004.00	-	353,004.00
341,608.00	棧儲、包裝、代理 及加工費	519898- 27	353,004.00	-	353,004.00
343,354.00	小 計		355,853.00	-	355,853.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-	-	-
343,354.00	合 計		355,853.00	-	355,853.00
	註：				
-	傷病醫藥費	519898- 1803	-	-	-
-	體育活動費	519898- 1805	-	-	-
-	國外旅費	519898- 2303	-	-	-
-	公共關係費	519898- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	519898- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	519898- 2A01	-	-	-
-	行銷推廣費	519898- 2B01	-	-	-
-	服 裝	519898- 3205	-	-	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減				
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動	
			金 額	%			
4,000.00	-	4,000.00	1,151.00	28.78	-	1,151.00	
4,000.00	-	4,000.00	1,151.00	28.78	-	1,151.00	
374,000.00	-	374,000.00	20,996.00	5.61	-	20,996.00	
374,000.00	-	374,000.00	20,996.00	5.61	-	20,996.00	
378,000.00	-	378,000.00	22,147.00	5.86	-	22,147.00	
-	-	-	-	-	-	-	
378,000.00	-	378,000.00	22,147.00	5.86	-	22,147.00	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	

餐旅服務費用

中華民國

上年度 決算數	科目		本年度決算數		
	名稱	編號	合計	固定	變動
115,683,170.00	用人費用	519898- 1	132,637,273.00	88,222,482.00	44,414,791.00
17,412,507.00	正式員額薪資	519898- 11	18,814,521.00	18,814,521.00	-
63,357,165.00	臨時人員薪資	519898- 12	76,785,744.00	33,127,639.00	43,658,105.00
6,246,553.00	超時工作報酬	519898- 13	7,816,011.00	7,816,011.00	-
14,618,000.00	獎金	519898- 15	14,213,380.00	14,213,380.00	-
3,569,557.00	退休及卹償金	519898- 16	3,725,501.00	3,725,501.00	-
10,464,303.00	福利費	519898- 18	11,267,200.00	10,510,514.00	756,686.00
15,085.00	提繳費	519898- 19	14,916.00	14,916.00	-
31,670,420.00	服務費用	519898- 2	47,564,022.00	42,128,270.00	5,435,752.00
6,356,280.00	水電費	519898- 21	6,639,979.00	3,668,376.00	2,971,603.00
246,889.00	郵電費	519898- 22	286,096.00	286,096.00	-
15,422,796.00	旅運費	519898- 23	14,729,108.00	14,729,108.00	-
763,493.00	印刷裝訂與廣告費	519898- 24	857,157.00	857,157.00	-
2,905,820.00	修理保養與保固費	519898- 25	8,391,559.00	8,391,559.00	-
71,231.00	保險費	519898- 26	69,848.00	69,848.00	-
2,024,634.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519898- 27	2,464,149.00	-	2,464,149.00
3,026,438.00	專業服務費	519898- 28	12,876,826.00	12,876,826.00	-
153,599.00	公關慰勞費	519898- 29	159,877.00	159,877.00	-
699,240.00	行銷推廣費	519898- 2B	1,089,423.00	1,089,423.00	-
224,472,672.00	材料及用品費	519898- 3	302,869,719.00	5,456,915.00	297,412,804.00
220,294,873.00	使用材料費	519898- 31	298,224,925.00	812,121.00	297,412,804.00
4,177,799.00	用品消耗	519898- 32	4,644,794.00	4,644,794.00	-
800,081.00	租金與利息	519898- 4	1,320,477.00	1,320,477.00	-
720,281.00	房租	519898- 42	1,294,077.00	1,294,077.00	-
79,800.00	機器租金	519898- 43	26,400.00	26,400.00	-
6,051,698.10	折舊及攤銷	519898- 5	8,183,878.80	8,183,878.80	-
1,049,072.10	房屋折舊	519898- 52	1,001,623.00	1,001,623.00	-
1,051,268.30	機械及設備折舊	519898- 53	3,153,011.80	3,153,011.80	-
282,609.00	交通及運輸設備折舊	519898- 54	318,846.00	318,846.00	-
3,553,981.70	什項設備折舊	519898- 55	3,591,983.00	3,591,983.00	-
114,767.00	攤銷	519898- 58	118,415.00	118,415.00	-
478,727.00	稅捐與規費	519898- 6	149,818.00	149,818.00	-
135,000.00	土地稅	519898- 62	-	-	-

管理局

明細表

111年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
154,656,000.00	92,734,000.00	61,922,000.00	22,018,727.00	14.24	4,511,518.00	17,507,209.00
20,054,000.00	20,054,000.00	-	1,239,479.00	6.18	1,239,479.00	-
94,277,000.00	33,700,000.00	60,577,000.00	17,491,256.00	18.55	572,361.00	16,918,895.00
10,182,000.00	10,182,000.00	-	2,365,989.00	23.24	2,365,989.00	-
14,378,000.00	14,378,000.00	-	164,620.00	1.14	164,620.00	-
4,193,000.00	4,193,000.00	-	467,499.00	11.15	467,499.00	-
11,557,000.00	10,212,000.00	1,345,000.00	289,800.00	2.51	298,514.00	588,314.00
15,000.00	15,000.00	-	84.00	0.56	84.00	-
59,822,000.00	51,528,000.00	8,294,000.00	12,247,401.00	20.47	9,389,153.00	2,858,248.00
10,199,000.00	4,815,000.00	5,384,000.00	3,559,021.00	34.90	1,146,624.00	2,412,397.00
532,000.00	532,000.00	-	245,904.00	46.22	245,904.00	-
28,407,000.00	28,407,000.00	-	13,677,892.00	48.15	13,677,892.00	-
1,470,000.00	1,470,000.00	-	612,843.00	41.69	612,843.00	-
4,831,000.00	4,831,000.00	-	3,560,559.00	73.70	3,560,559.00	-
82,000.00	82,000.00	-	12,152.00	14.82	12,152.00	-
2,930,000.00	20,000.00	2,910,000.00	465,851.00	15.90	20,000.00	445,851.00
10,111,000.00	10,111,000.00	-	2,765,826.00	27.35	2,765,826.00	-
160,000.00	160,000.00	-	123.00	0.08	123.00	-
1,100,000.00	1,100,000.00	-	10,577.00	0.96	10,577.00	-
427,901,000.00	4,213,000.00	423,688,000.00	125,031,281.00	29.22	1,243,915.00	126,275,196.00
424,736,000.00	1,048,000.00	423,688,000.00	126,511,075.00	29.79	235,879.00	126,275,196.00
3,165,000.00	3,165,000.00	-	1,479,794.00	46.75	1,479,794.00	-
796,000.00	796,000.00	-	524,477.00	65.89	524,477.00	-
746,000.00	746,000.00	-	548,077.00	73.47	548,077.00	-
50,000.00	50,000.00	-	23,600.00	47.20	23,600.00	-
14,737,000.00	14,737,000.00	-	6,553,121.20	44.47	6,553,121.20	-
4,957,000.00	4,957,000.00	-	3,955,377.00	79.79	3,955,377.00	-
1,587,000.00	1,587,000.00	-	1,566,011.80	98.68	1,566,011.80	-
1,098,000.00	1,098,000.00	-	779,154.00	70.96	779,154.00	-
6,945,000.00	6,945,000.00	-	3,353,017.00	48.28	3,353,017.00	-
150,000.00	150,000.00	-	31,585.00	21.06	31,585.00	-
1,777,000.00	1,777,000.00	-	1,627,182.00	91.57	1,627,182.00	-
600,000.00	600,000.00	-	600,000.00	100.00	600,000.00	-

臺灣鐵路
餐旅服務費用

中華民國

上年度 決算數	科目		本年度決算數		
	名稱	編號	合計	固定	變動
220,245.00	房屋稅	519898- 64	17,413.00	17,413.00	-
106,180.00	消費與行為稅	519898- 65	98,473.00	98,473.00	-
17,302.00	規費	519898- 67	33,932.00	33,932.00	-
21,800.00	會費、捐助與分攤	519898- 7	23,100.00	23,100.00	-
21,800.00	會費	519898- 71	23,100.00	23,100.00	-
379,178,568.10	小計		492,748,287.80	145,484,940.80	347,263,347.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
379,178,568.10	合計		492,748,287.80	145,484,940.80	347,263,347.00
	註：				
237,747.00	傷病醫藥費	519898- 1803	251,139.00	251,139.00	-
70,057.00	體育活動費	519898- 1805	70,133.00	70,133.00	-
-	國外旅費	519898- 2303	-	-	-
153,599.00	公共關係費	519898- 2901	69,000.00	69,000.00	-
-	員工慰勞費	519898- 2902	90,877.00	90,877.00	-
-	媒體政策及業務 宣導費	519898- 2A01	-	-	-
699,240.00	行銷推廣費	519898- 2B01	1,089,423.00	1,089,423.00	-
299,186.00	服裝	519898- 3205	504,828.00	504,828.00	-

管理局

明細表

111年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動		
			金 額	%				
900,000.00	900,000.00	-	-	882,587.00	98.07	-	882,587.00	-
188,000.00	188,000.00	-	-	89,527.00	47.62	-	89,527.00	-
89,000.00	89,000.00	-	-	55,068.00	61.87	-	55,068.00	-
27,000.00	27,000.00	-	-	3,900.00	14.44	-	3,900.00	-
27,000.00	27,000.00	-	-	3,900.00	14.44	-	3,900.00	-
659,716,000.00	165,812,000.00	493,904,000.00	-	166,957,135.20	25.31	-	20,316,482.20	146,640,653.00
-				-				
659,716,000.00	165,812,000.00	493,904,000.00	-	166,957,135.20	25.31	-	20,316,482.20	146,640,653.00
357,000.00	357,000.00	-	-	105,861.00	29.65	-	105,861.00	-
88,000.00	88,000.00	-	-	17,867.00	20.30	-	17,867.00	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
69,000.00	69,000.00	-	-	-	-	-	-	-
91,000.00	91,000.00	-	-	123.00	0.14	-	123.00	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,100,000.00	1,100,000.00	-	-	10,577.00	0.96	-	10,577.00	-
509,000.00	509,000.00	-	-	4,172.00	0.82	-	4,172.00	-

臺灣鐵路
業務費用

中華民國

上年度 決算數	科目		本年度決算數		
	名稱	編號	合計	固定	變動
128,007,306.00	用人費用	520201- 1	134,286,587.00	134,286,587.00	-
78,721,412.00	正式員額薪資	520201- 11	82,662,367.00	82,662,367.00	-
5,571,827.00	臨時人員薪資	520201- 12	6,214,700.00	6,214,700.00	-
6,625,661.00	超時工作報酬	520201- 13	6,608,466.00	6,608,466.00	-
49,811.00	津貼	520201- 14	52,290.00	52,290.00	-
19,716,000.00	獎金	520201- 15	20,544,000.00	20,544,000.00	-
8,228,811.00	退休及卹償金	520201- 16	8,930,442.00	8,930,442.00	-
9,090,372.00	福利費	520201- 18	9,270,959.00	9,270,959.00	-
3,412.00	提繳費	520201- 19	3,363.00	3,363.00	-
25,793,959.00	服務費用	520201- 2	34,416,192.00	34,411,782.00	4,410.00
1,170,150.00	水電費	520201- 21	2,025,079.00	2,020,669.00	4,410.00
173,053.00	郵電費	520201- 22	178,611.00	178,611.00	-
1,923,560.00	旅運費	520201- 23	2,166,997.00	2,166,997.00	-
594,560.00	印刷裝訂與廣告費	520201- 24	672,357.00	672,357.00	-
2,407,678.00	修理保養與保固費	520201- 25	2,491,188.00	2,491,188.00	-
502,553.00	保險費	520201- 26	570,126.00	570,126.00	-
755.00	棧儲、包裝、代理 及加工費	520201- 27	94,000.00	94,000.00	-
15,253,672.00	專業服務費	520201- 28	22,456,385.00	22,456,385.00	-
3,180,000.00	公關慰勞費	520201- 29	3,180,000.00	3,180,000.00	-
587,978.00	行銷推廣費	520201- 2B	581,449.00	581,449.00	-
1,966,559.00	材料及用品費	520201- 3	2,146,147.00	2,146,147.00	-
941,361.00	使用材料費	520201- 31	1,025,625.00	1,025,625.00	-
1,025,198.00	用品消耗	520201- 32	1,120,522.00	1,120,522.00	-
235,302,732.00	租金與利息	520201- 4	286,979,760.00	286,979,760.00	-
235,302,732.00	機器租金	520201- 43	286,979,760.00	286,979,760.00	-
224,529,564.60	折舊及攤銷	520201- 5	211,172,878.60	211,172,878.60	-
8,405,832.90	房屋折舊	520201- 52	8,334,008.20	8,334,008.20	-
208,336,952.70	什項設備折舊	520201- 55	193,913,779.40	193,913,779.40	-
7,786,779.00	攤銷	520201- 58	8,925,091.00	8,925,091.00	-
147,042.00	稅捐與規費	520201- 6	90,743.00	87,743.00	3,000.00
42,412.00	消費與行為稅	520201- 65	29,060.00	26,060.00	3,000.00
104,630.00	規費	520201- 67	61,683.00	61,683.00	-
30,000.00	會費、捐助與分攤	520201- 7	30,000.00	30,000.00	-
30,000.00	會費	520201- 71	30,000.00	30,000.00	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
134,782,000.00	134,782,000.00	-	495,413.00	0.37	495,413.00	-
89,104,000.00	89,104,000.00	-	6,441,633.00	7.23	6,441,633.00	-
6,505,000.00	6,505,000.00	-	290,300.00	4.46	290,300.00	-
5,214,000.00	5,214,000.00	-	1,394,466.00	26.74	1,394,466.00	-
76,000.00	76,000.00	-	23,710.00	31.20	23,710.00	-
20,588,000.00	20,588,000.00	-	44,000.00	0.21	44,000.00	-
7,406,000.00	7,406,000.00	-	1,524,442.00	20.58	1,524,442.00	-
5,884,000.00	5,884,000.00	-	3,386,959.00	57.56	3,386,959.00	-
5,000.00	5,000.00	-	1,637.00	32.74	1,637.00	-
34,702,000.00	34,680,000.00	22,000.00	43,257.00	0.12	25,667.00	17,590.00
1,633,000.00	1,611,000.00	22,000.00	392,079.00	24.01	409,669.00	17,590.00
268,000.00	268,000.00	-	89,389.00	33.35	89,389.00	-
2,395,000.00	2,395,000.00	-	228,003.00	9.52	228,003.00	-
517,000.00	517,000.00	-	155,357.00	30.05	155,357.00	-
4,084,000.00	4,084,000.00	-	1,592,812.00	39.00	1,592,812.00	-
722,000.00	722,000.00	-	151,874.00	21.04	151,874.00	-
10,000.00	10,000.00	-	84,000.00	840.00	84,000.00	-
21,069,000.00	21,069,000.00	-	1,387,385.00	6.58	1,387,385.00	-
3,180,000.00	3,180,000.00	-	-	-	-	-
824,000.00	824,000.00	-	242,551.00	29.44	242,551.00	-
2,531,000.00	2,531,000.00	-	384,853.00	15.21	384,853.00	-
1,198,000.00	1,198,000.00	-	172,375.00	14.39	172,375.00	-
1,333,000.00	1,333,000.00	-	212,478.00	15.94	212,478.00	-
292,305,000.00	292,305,000.00	-	5,325,240.00	1.82	5,325,240.00	-
292,305,000.00	292,305,000.00	-	5,325,240.00	1.82	5,325,240.00	-
249,117,000.00	249,117,000.00	-	37,944,121.40	15.23	37,944,121.40	-
7,913,000.00	7,913,000.00	-	421,008.20	5.32	421,008.20	-
233,974,000.00	233,974,000.00	-	40,060,220.60	17.12	40,060,220.60	-
7,230,000.00	7,230,000.00	-	1,695,091.00	23.45	1,695,091.00	-
165,000.00	162,000.00	3,000.00	74,257.00	45.00	74,257.00	-
61,000.00	58,000.00	3,000.00	31,940.00	52.36	31,940.00	-
104,000.00	104,000.00	-	42,317.00	40.69	42,317.00	-
30,000.00	30,000.00	-	-	-	-	-
30,000.00	30,000.00	-	-	-	-	-

臺灣鐵路
業務費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
-	其他	520201- 9	-	-	-
-	其他費用	520201- 91	-	-	-
615,777,162.60	小 計		669,122,307.60	669,114,897.60	7,410.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
615,777,162.60	合 計		669,122,307.60	669,114,897.60	7,410.00
	註：				
128,701.00	傷病醫藥費	520201- 1803	168,496.00	168,496.00	-
34,650.00	體育活動費	520201- 1805	34,800.00	34,800.00	-
-	國外旅費	520201- 2303	125,693.00	125,693.00	-
3,180,000.00	公共關係費	520201- 2901	2,180,000.00	2,180,000.00	-
-	員工慰勞費	520201- 2902	1,000,000.00	1,000,000.00	-
-	媒體政策及業務 宣導費	520201- 2A01	-	-	-
587,978.00	行銷推廣費	520201- 2B01	581,449.00	581,449.00	-
238,535.00	服 裝	520201- 3205	246,855.00	246,855.00	-

註：上年度決算數用途別科目2402廣(公)告費52,920元及2404業務宣導費535,058元重分類至2B01行銷推廣費587,978元。

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,000.00	1,000.00	-	1,000.00	100.00	1,000.00	-
1,000.00	1,000.00	-	1,000.00	100.00	1,000.00	-
713,633,000.00	713,608,000.00	25,000.00	44,268,141.40	6.20	44,250,551.40	17,590.00
-			-			
713,633,000.00	713,608,000.00	25,000.00	44,268,141.40	6.20	44,250,551.40	17,590.00
227,000.00	227,000.00	-	58,504.00	25.77	58,504.00	-
91,000.00	91,000.00	-	56,200.00	61.76	56,200.00	-
255,000.00	255,000.00	-	129,307.00	50.71	129,307.00	-
2,180,000.00	2,180,000.00	-	-	-	-	-
1,000,000.00	1,000,000.00	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
824,000.00	824,000.00	-	242,551.00	29.44	242,551.00	-
280,000.00	280,000.00	-	33,145.00	11.84	33,145.00	-

臺灣鐵路
管理費用

中華民國

上年度 決算數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
625,967,770.00	用人費用	520301- 1	663,139,006.00	570,044,637.00	93,094,369.00
228,024,735.00	正式員額薪資	520301- 11	232,362,015.00	232,362,015.00	-
53,129,525.00	臨時人員薪資	520301- 12	56,207,958.00	56,207,958.00	-
30,216,861.00	超時工作報酬	520301- 13	34,409,724.00	34,409,724.00	-
24,948.00	津貼	520301- 14	23,730.00	23,730.00	-
69,987,000.00	獎金	520301- 15	72,747,000.00	72,747,000.00	-
25,613,323.00	退休及卹償金	520301- 16	27,026,962.00	27,026,962.00	-
10,007.00	資遣費	520301- 17	9,948.00	9,948.00	-
218,946,772.00	福利費	520301- 18	240,336,446.00	147,242,077.00	93,094,369.00
14,599.00	提繳費	520301- 19	15,223.00	15,223.00	-
60,077,265.00	服務費用	520301- 2	79,324,795.00	79,297,057.00	27,738.00
32,271,850.00	水電費	520301- 21	35,390,552.00	35,390,552.00	-
1,953,646.00	郵電費	520301- 22	1,906,628.00	1,906,628.00	-
2,346,858.00	旅運費	520301- 23	3,729,896.00	3,702,158.00	27,738.00
3,074,410.00	印刷裝訂與廣告費	520301- 24	3,119,109.00	3,119,109.00	-
3,214,452.00	修理保養與保固費	520301- 25	4,305,245.00	4,305,245.00	-
61,304.00	保險費	520301- 26	69,542.00	69,542.00	-
9,495,344.00	棧儲、包裝、代理 及加工費	520301- 27	9,918,402.00	9,918,402.00	-
6,533,476.00	專業服務費	520301- 28	19,652,647.00	19,652,647.00	-
160,910.00	公關慰勞費	520301- 29	160,928.00	160,928.00	-
965,015.00	行銷推廣費	520301- 2B	1,071,846.00	1,071,846.00	-
4,215,437.00	材料及用品費	520301- 3	4,821,965.00	4,821,965.00	-
1,383,541.00	使用材料費	520301- 31	1,396,472.00	1,396,472.00	-
2,831,896.00	用品消耗	520301- 32	3,425,493.00	3,425,493.00	-
506,128.00	租金與利息	520301- 4	481,128.00	481,128.00	-
51,328.00	機器租金	520301- 43	26,328.00	26,328.00	-
454,800.00	交通及運輸設備租金	520301- 44	454,800.00	454,800.00	-
44,453,443.50	折舊及攤銷	520301- 5	39,776,150.90	39,776,150.90	-
37,511,461.00	房屋折舊	520301- 52	31,992,248.10	31,992,248.10	-
6,904,839.50	什項設備折舊	520301- 55	7,746,759.80	7,746,759.80	-
37,143.00	攤銷	520301- 58	37,143.00	37,143.00	-
430,805.00	稅捐與規費	520301- 6	1,220,206.00	1,220,206.00	-
-	土地稅	520301- 62	-	-	-
105,062.00	房屋稅	520301- 64	103,561.00	103,561.00	-

管理局
明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
673,259,000.00	619,856,000.00	53,403,000.00	10,119,994.00	1.50	49,811,363.00	39,691,369.00
272,825,000.00	272,825,000.00	-	40,462,985.00	14.83	40,462,985.00	-
59,648,000.00	59,648,000.00	-	3,440,042.00	5.77	3,440,042.00	-
24,958,000.00	24,958,000.00	-	9,451,724.00	37.87	9,451,724.00	-
46,000.00	46,000.00	-	22,270.00	48.41	22,270.00	-
72,959,000.00	72,959,000.00	-	212,000.00	0.29	212,000.00	-
28,484,000.00	28,484,000.00	-	1,457,038.00	5.12	1,457,038.00	-
-	-	-	9,948.00		9,948.00	-
214,319,000.00	160,916,000.00	53,403,000.00	26,017,446.00	12.14	13,673,923.00	39,691,369.00
20,000.00	20,000.00	-	4,777.00	23.89	4,777.00	-
92,432,000.00	92,229,000.00	203,000.00	12,937,051.00	14.00	12,761,789.00	175,262.00
41,975,000.00	41,975,000.00	-	6,584,448.00	15.69	6,584,448.00	-
2,146,000.00	2,146,000.00	-	239,372.00	11.15	239,372.00	-
3,696,000.00	3,493,000.00	203,000.00	33,896.00	0.92	209,158.00	175,262.00
3,482,000.00	3,482,000.00	-	362,891.00	10.42	362,891.00	-
3,720,000.00	3,720,000.00	-	585,245.00	15.73	585,245.00	-
87,000.00	87,000.00	-	17,458.00	20.07	17,458.00	-
11,048,000.00	11,048,000.00	-	1,129,598.00	10.22	1,129,598.00	-
24,875,000.00	24,875,000.00	-	5,222,353.00	20.99	5,222,353.00	-
161,000.00	161,000.00	-	72.00	0.04	72.00	-
1,242,000.00	1,242,000.00	-	170,154.00	13.70	170,154.00	-
5,816,000.00	5,816,000.00	-	994,035.00	17.09	994,035.00	-
2,020,000.00	2,020,000.00	-	623,528.00	30.87	623,528.00	-
3,796,000.00	3,796,000.00	-	370,507.00	9.76	370,507.00	-
530,000.00	530,000.00	-	48,872.00	9.22	48,872.00	-
30,000.00	30,000.00	-	3,672.00	12.24	3,672.00	-
500,000.00	500,000.00	-	45,200.00	9.04	45,200.00	-
63,494,000.00	63,494,000.00	-	23,717,849.10	37.35	23,717,849.10	-
31,905,000.00	31,905,000.00	-	87,248.10	0.27	87,248.10	-
31,570,000.00	31,570,000.00	-	23,823,240.20	75.46	23,823,240.20	-
19,000.00	19,000.00	-	18,143.00	95.49	18,143.00	-
724,000.00	724,000.00	-	496,206.00	68.54	496,206.00	-
243,000.00	243,000.00	-	243,000.00	100.00	243,000.00	-
110,000.00	110,000.00	-	6,439.00	5.85	6,439.00	-

臺灣鐵路
管理費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
299,140.00	消費與行為稅	520301- 65	1,103,365.00	1,103,365.00	-
26,603.00	規費	520301- 67	13,280.00	13,280.00	-
400,135.00	會費、捐助與分攤	520301- 7	367,388.00	367,388.00	-
400,135.00	會費	520301- 71	367,388.00	367,388.00	-
-	分攤	520301- 73	-	-	-
123,886.00	其他	520301- 9	165,541.00	165,541.00	-
123,886.00	其他費用	520301- 91	165,541.00	165,541.00	-
736,174,869.50	小 計		789,296,179.90	696,174,072.90	93,122,107.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
736,174,869.50	合 計		789,296,179.90	696,174,072.90	93,122,107.00
	註：				
410,274.00	傷病醫藥費	520301- 1803	658,242.00	658,242.00	-
164,400.00	體育活動費	520301- 1805	168,000.00	168,000.00	-
-	國外旅費	520301- 2303	958,868.00	958,868.00	-
160,910.00	公共關係費	520301- 2901	160,928.00	160,928.00	-
965,015.00	行銷推廣費	520301- 2B01	1,071,846.00	1,071,846.00	-
22,767.00	服 裝	520301- 3205	34,182.00	34,182.00	-

註1：員工協助方案相關支出之預（決）算數為271,500（201,550）元，係委託專業機構提供心理師諮詢、講師鐘點費及

註2：上年度決算數用途別科目2402廣（公）告費106,015元及2404業務宣導費859,000元重分類至2B01行銷推廣費965,015元。

管理局 明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
300,000.00	300,000.00	-	803,365.00	267.79	803,365.00	-
71,000.00	71,000.00	-	57,720.00	81.30	57,720.00	-
771,000.00	771,000.00	-	403,612.00	52.35	403,612.00	-
510,000.00	510,000.00	-	142,612.00	27.96	142,612.00	-
261,000.00	261,000.00	-	261,000.00	100.00	261,000.00	-
300,000.00	300,000.00	-	134,459.00	44.82	134,459.00	-
300,000.00	300,000.00	-	134,459.00	44.82	134,459.00	-
837,326,000.00	783,720,000.00	53,606,000.00	47,859,666.10	5.72	87,375,773.10	39,516,107.00
-			-			
837,326,000.00	783,720,000.00	53,606,000.00	47,859,666.10	5.72	87,375,773.10	39,516,107.00
648,000.00	648,000.00	-	10,242.00	1.58	10,242.00	-
288,000.00	288,000.00	-	120,000.00	41.67	120,000.00	-
1,406,000.00	1,406,000.00	-	447,132.00	31.80	447,132.00	-
161,000.00	161,000.00	-	72.00	0.04	72.00	-
1,242,000.00	1,242,000.00	-	170,154.00	13.70	170,154.00	-
54,000.00	54,000.00	-	19,818.00	36.70	19,818.00	-

員工協助方案宣導品。

臺灣鐵路
研究發展費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
89,726.00	用人費用	529801- 1	-	-	-
89,726.00	超時工作報酬	529801- 13	-	-	-
165,641.00	服務費用	529801- 2	25,702.00	25,702.00	-
-	印刷裝訂與廣告費	529801- 24	-	-	-
130,641.00	專業服務費	529801- 28	25,702.00	25,702.00	-
35,000.00	行銷推廣費	529801- 2B	-	-	-
255,367.00	小 計		25,702.00	25,702.00	-
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
255,367.00	合 計		25,702.00	25,702.00	-
	註：				
-	傷病醫藥費	529801- 1803	-	-	-
-	體育活動費	529801- 1805	-	-	-
-	國外旅費	529801- 2303	-	-	-
-	公共關係費	529801- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	529801- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	529801- 2A01	-	-	-
35,000.00	行銷推廣費	529801- 2B01	-	-	-
-	服 裝	529801- 3205	-	-	-

註：上年度決算數用途別科目2402廣(公)告費35,000元重分類至2B01行銷推廣費35,000元。

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
250,000.00	250,000.00	-	164,298.00	65.72	164,298.00	-
-	-	-	-		-	-
190,000.00	190,000.00	-	164,298.00	86.47	164,298.00	-
60,000.00	60,000.00	-	60,000.00	100.00	60,000.00	-
250,000.00	250,000.00	-	164,298.00	65.72	164,298.00	-
-	-	-	-		-	-
250,000.00	250,000.00	-	164,298.00	65.72	164,298.00	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
60,000.00	60,000.00	-	60,000.00	100.00	60,000.00	-
-	-	-	-		-	-

臺灣鐵路
員工訓練費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
20,064,790.00	用人費用	529802- 1	21,689,470.00	21,689,470.00	-
11,522,395.00	正式員額薪資	529802- 11	12,664,014.00	12,664,014.00	-
1,306,605.00	臨時人員薪資	529802- 12	1,388,826.00	1,388,826.00	-
1,207,890.00	超時工作報酬	529802- 13	1,139,349.00	1,139,349.00	-
3,288,000.00	獎金	529802- 15	3,384,000.00	3,384,000.00	-
1,317,647.00	退休及卹償金	529802- 16	1,480,888.00	1,480,888.00	-
1,421,879.00	福利費	529802- 18	1,631,981.00	1,631,981.00	-
374.00	提繳費	529802- 19	412.00	412.00	-
23,414,739.00	服務費用	529802- 2	34,828,380.00	34,828,380.00	-
1,538,139.00	水電費	529802- 21	2,193,566.00	2,193,566.00	-
100,085.00	郵電費	529802- 22	128,019.00	128,019.00	-
566,282.00	旅運費	529802- 23	647,798.00	647,798.00	-
838,778.00	印刷裝訂與廣告費	529802- 24	1,375,562.00	1,375,562.00	-
811,071.00	修理保養與保固費	529802- 25	614,960.00	614,960.00	-
11,398.00	保險費	529802- 26	11,398.00	11,398.00	-
978,534.00	棧儲、包裝、代理 及加工費	529802- 27	1,070,433.00	1,070,433.00	-
18,570,452.00	專業服務費	529802- 28	28,786,644.00	28,786,644.00	-
7,322,549.00	材料及用品費	529802- 3	7,015,283.00	7,015,283.00	-
189,528.00	使用材料費	529802- 31	526,588.00	526,588.00	-
7,133,021.00	用品消耗	529802- 32	6,488,695.00	6,488,695.00	-
1,227,554.00	租金與利息	529802- 4	1,794,345.00	1,794,345.00	-
-	房 租	529802- 42	5,600.00	5,600.00	-
1,008,000.00	機器租金	529802- 43	1,515,382.00	1,515,382.00	-
171,283.00	交通及運輸設備租金	529802- 44	162,870.00	162,870.00	-
48,271.00	什項設備租金	529802- 45	110,493.00	110,493.00	-
18,160.00	稅捐與規費	529802- 6	28,160.00	28,160.00	-
11,230.00	消費與行為稅	529802- 65	21,230.00	21,230.00	-
6,930.00	規費	529802- 67	6,930.00	6,930.00	-
1,382,314.00	其他	529802- 9	1,671,025.00	1,671,025.00	-
1,382,314.00	其他費用	529802- 91	1,671,025.00	1,671,025.00	-
53,430,106.00	小 計		67,026,663.00	67,026,663.00	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
23,120,000.00	23,120,000.00	-	1,430,530.00	6.19	1,430,530.00	-
14,335,000.00	14,335,000.00	-	1,670,986.00	11.66	1,670,986.00	-
1,386,000.00	1,386,000.00	-	2,826.00	0.20	2,826.00	-
1,491,000.00	1,491,000.00	-	351,651.00	23.58	351,651.00	-
3,392,000.00	3,392,000.00	-	8,000.00	0.24	8,000.00	-
1,398,000.00	1,398,000.00	-	82,888.00	5.93	82,888.00	-
1,117,000.00	1,117,000.00	-	514,981.00	46.10	514,981.00	-
1,000.00	1,000.00	-	588.00	58.80	588.00	-
62,566,000.00	62,566,000.00	-	27,737,620.00	44.33	27,737,620.00	-
2,700,000.00	2,700,000.00	-	506,434.00	18.76	506,434.00	-
214,000.00	214,000.00	-	85,981.00	40.18	85,981.00	-
1,431,000.00	1,431,000.00	-	783,202.00	54.73	783,202.00	-
2,894,000.00	2,894,000.00	-	1,518,438.00	52.47	1,518,438.00	-
2,317,000.00	2,317,000.00	-	1,702,040.00	73.46	1,702,040.00	-
15,000.00	15,000.00	-	3,602.00	24.01	3,602.00	-
1,700,000.00	1,700,000.00	-	629,567.00	37.03	629,567.00	-
51,295,000.00	51,295,000.00	-	22,508,356.00	43.88	22,508,356.00	-
15,711,000.00	15,711,000.00	-	8,695,717.00	55.35	8,695,717.00	-
1,007,000.00	1,007,000.00	-	480,412.00	47.71	480,412.00	-
14,704,000.00	14,704,000.00	-	8,215,305.00	55.87	8,215,305.00	-
1,190,000.00	1,190,000.00	-	604,345.00	50.79	604,345.00	-
-	-	-	5,600.00		5,600.00	-
882,000.00	882,000.00	-	633,382.00	71.81	633,382.00	-
200,000.00	200,000.00	-	37,130.00	18.57	37,130.00	-
108,000.00	108,000.00	-	2,493.00	2.31	2,493.00	-
31,000.00	31,000.00	-	2,840.00	9.16	2,840.00	-
22,000.00	22,000.00	-	770.00	3.50	770.00	-
9,000.00	9,000.00	-	2,070.00	23.00	2,070.00	-
3,000.00	3,000.00	-	1,668,025.00	55,600.83	1,668,025.00	-
3,000.00	3,000.00	-	1,668,025.00	55,600.83	1,668,025.00	-
102,621,000.00	102,621,000.00	-	35,594,337.00	34.69	35,594,337.00	-

臺灣鐵路
員工訓練費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
53,430,106.00	合 計		67,026,663.00	67,026,663.00	-
	註：				
58,065.00	傷病醫藥費	529802- 1803	139,981.00	139,981.00	-
8,400.00	體育活動費	529802- 1805	8,000.00	8,000.00	-
-	國外旅費	529802- 2303	-	-	-
-	公共關係費	529802- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	529802- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	529802- 2A01	-	-	-
-	行銷推廣費	529802- 2B01	-	-	-
-	服 裝	529802- 3205	-	-	-

管理局
明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
-			-			
102,621,000.00	102,621,000.00	-	- 35,594,337.00	34.69	- 35,594,337.00	-
42,000.00	42,000.00	-	97,981.00	233.29	97,981.00	-
13,000.00	13,000.00	-	5,000.00	38.46	5,000.00	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
40,000.00	40,000.00	-	40,000.00	100.00	40,000.00	-

臺灣鐵路
營業外費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,347,991,945.01	營業外費用	59	4,132,692,048.29	4,110,433,802.29	22,258,246.00
556,645,967.00	利息費用	590101	1,381,079,831.00	1,381,079,831.00	-
556,645,967.00	租金與利息	590101- 4	1,381,079,831.00	1,381,079,831.00	-
556,645,967.00	利息	590101- 46	1,381,079,831.00	1,381,079,831.00	-
-	外幣兌換損失	599822	6,082,720.00	-	6,082,720.00
-	損失與賠償給付	599822- 8	6,082,720.00	-	6,082,720.00
-	各項損失	599822- 81	6,082,720.00	-	6,082,720.00
2,916,884.00	預期信用減損損失	599829	51,899,059.00	51,899,059.00	-
2,916,884.00	損失與賠償給付	599829- 8	51,899,059.00	51,899,059.00	-
2,916,884.00	各項損失	599829- 81	51,899,059.00	51,899,059.00	-
1,555,470,638.31	資產報廢損失	599835	1,726,006,375.86	1,726,006,375.86	-
1,555,470,638.31	損失與賠償給付	599835- 8	1,726,006,375.86	1,726,006,375.86	-
1,555,470,638.31	各項損失	599835- 81	1,726,006,375.86	1,726,006,375.86	-
479,494,366.40	災害損失	599836	184,143,374.43	184,143,374.43	-
479,494,366.40	損失與賠償給付	599836- 8	184,143,374.43	184,143,374.43	-
479,494,366.40	各項損失	599836- 81	184,143,374.43	184,143,374.43	-
753,464,089.30	什項費用	599898	783,480,688.00	767,305,162.00	16,175,526.00
601,478,813.00	用人費用	599898- 1	597,180,899.00	597,180,899.00	-
4,313,556.00	超時工作報酬	599898- 13	708,048.00	708,048.00	-
423,976,283.00	退休及卹償金	599898- 16	417,049,636.00	417,049,636.00	-
173,188,974.00	福利費	599898- 18	179,423,215.00	179,423,215.00	-
5,088,736.00	服務費用	599898- 2	7,973,768.00	7,922,894.00	50,874.00
1,555,595.00	旅運費	599898- 23	3,370,542.00	3,319,668.00	50,874.00
21,715.00	印刷裝訂與廣告費	599898- 24	21,234.00	21,234.00	-
10.00	棧儲、包裝、代理及加工費	599898- 27	17,153.00	17,153.00	-
3,511,416.00	專業服務費	599898- 28	4,564,839.00	4,564,839.00	-
279,163.00	材料及用品費	599898- 3	100,694.00	100,694.00	-
279,163.00	用品消耗	599898- 32	100,694.00	100,694.00	-
-	稅捐與規費	599898- 6	50,500.00	50,500.00	-
-	規費	599898- 67	-	-	-
-	未足額進用身障人員差額補助費	599898- 68	50,500.00	50,500.00	-
2,382,000.00	會費、捐助與分攤	599898- 7	2,422,716.00	2,422,716.00	-
2,382,000.00	捐助	599898- 72	2,422,716.00	2,422,716.00	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
2,848,263,000.00	2,835,913,000.00	12,350,000.00	588,679,831.00	20.67	588,679,831.00	-
792,400,000.00	792,400,000.00	-	588,679,831.00	74.29	588,679,831.00	-
792,400,000.00	792,400,000.00	-	588,679,831.00	74.29	588,679,831.00	-
792,400,000.00	792,400,000.00	-	588,679,831.00	74.29	588,679,831.00	-
10,500,000.00	-	10,500,000.00	4,417,280.00	42.07	-	4,417,280.00
10,500,000.00	-	10,500,000.00	4,417,280.00	42.07	-	4,417,280.00
10,500,000.00	-	10,500,000.00	4,417,280.00	42.07	-	4,417,280.00
-	-	-	51,899,059.00		51,899,059.00	-
-	-	-	51,899,059.00		51,899,059.00	-
-	-	-	51,899,059.00		51,899,059.00	-
1,363,261,000.00	1,363,261,000.00	-	362,745,375.86	26.61	362,745,375.86	-
1,363,261,000.00	1,363,261,000.00	-	362,745,375.86	26.61	362,745,375.86	-
1,363,261,000.00	1,363,261,000.00	-	362,745,375.86	26.61	362,745,375.86	-
13,199,000.00	13,199,000.00	-	170,944,374.43	1,295.13	170,944,374.43	-
13,199,000.00	13,199,000.00	-	170,944,374.43	1,295.13	170,944,374.43	-
13,199,000.00	13,199,000.00	-	170,944,374.43	1,295.13	170,944,374.43	-
668,903,000.00	667,053,000.00	1,850,000.00	114,577,688.00	17.13	100,252,162.00	14,325,526.00
586,719,000.00	586,719,000.00	-	10,461,899.00	1.78	10,461,899.00	-
120,000.00	120,000.00	-	588,048.00	490.04	588,048.00	-
419,743,000.00	419,743,000.00	-	2,693,364.00	0.64	2,693,364.00	-
166,856,000.00	166,856,000.00	-	12,567,215.00	7.53	12,567,215.00	-
3,674,000.00	2,824,000.00	850,000.00	4,299,768.00	117.03	5,098,894.00	799,126.00
1,060,000.00	210,000.00	850,000.00	2,310,542.00	217.98	3,109,668.00	799,126.00
80,000.00	80,000.00	-	58,766.00	73.46	58,766.00	-
1,000.00	1,000.00	-	16,153.00	1,615.30	16,153.00	-
2,533,000.00	2,533,000.00	-	2,031,839.00	80.21	2,031,839.00	-
120,000.00	120,000.00	-	19,306.00	16.09	19,306.00	-
120,000.00	120,000.00	-	19,306.00	16.09	19,306.00	-
100,000.00	100,000.00	-	49,500.00	49.50	49,500.00	-
100,000.00	100,000.00	-	100,000.00	100.00	100,000.00	-
-	-	-	50,500.00		50,500.00	-
2,387,000.00	2,387,000.00	-	35,716.00	1.50	35,716.00	-
2,387,000.00	2,387,000.00	-	35,716.00	1.50	35,716.00	-

臺灣鐵路
營業外費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
29,412,557.00	損失與賠償給付	599898- 8	16,124,652.00	-	16,124,652.00
29,412,557.00	賠償給付	599898- 82	16,124,652.00	-	16,124,652.00
114,822,820.30	其他	599898- 9	159,627,459.00	159,627,459.00	-
114,822,820.30	其他費用	599898- 91	159,627,459.00	159,627,459.00	-
3,347,991,945.01	小 計		4,132,692,048.29	4,110,433,802.29	22,258,246.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
3,347,991,945.01	合 計		4,132,692,048.29	4,110,433,802.29	22,258,246.00
	註：				
-	傷病醫藥費	599898- 1803	-	-	-
-	體育活動費	599898- 1805	-	-	-
-	國外旅費	599898- 2303	-	-	-
-	公共關係費	599898- 2901	-	-	-
-	員工慰勞費	599898- 2902	-	-	-
-	媒體政策及業務 宣導費	599898- 2A01	-	-	-
-	行銷推廣費	599898- 2B01	-	-	-
-	服 裝	599898- 3205	-	-	-

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,000,000.00	-	1,000,000.00	15,124,652.00	1,512.47	-	15,124,652.00
1,000,000.00	-	1,000,000.00	15,124,652.00	1,512.47	-	15,124,652.00
74,903,000.00	74,903,000.00	-	84,724,459.00	113.11	84,724,459.00	-
74,903,000.00	74,903,000.00	-	84,724,459.00	113.11	84,724,459.00	-
2,848,263,000.00	2,835,913,000.00	12,350,000.00	1,284,429,048.29	45.10	1,274,520,802.29	9,908,246.00
-	-	-	-	-	-	-
2,848,263,000.00	2,835,913,000.00	12,350,000.00	1,284,429,048.29	45.10	1,274,520,802.29	9,908,246.00
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

臺灣鐵路
固定資產建設

中華民國

科 目 名 稱	決 算 數	可 用	
		以前年度保留數	本年度預算數
土地	77,352,024.00	0.00	91,732,000.00
土地	76,849,387.00		
購建中固定資產	502,637.00		
土地改良物	477,223,537.00	11,700,434.00	598,467,000.00
土地改良物	6,196,716.00		
購建中固定資產	471,026,821.00		
房屋及建築	417,806,204.00	64,694,113.00	951,105,000.00
房屋及建築	52,000,621.00		
購建中固定資產	365,805,583.00		
機械及設備	731,636,968.00	385,117,227.00	1,855,968,000.00
機械及設備	177,470,547.00		
購建中固定資產	554,166,421.00		
交通及運輸設備	21,981,874,604.00	5,740,467,392.00	16,383,347,000.00
交通及運輸設備	1,631,373,639.00		
購建中固定資產	20,350,500,965.00		
什項設備	92,058,746.00	2,547,628.00	114,645,000.00
什項設備	50,355,830.00		
購建中固定資產	41,702,916.00		
合 計	23,777,952,083.00	6,204,526,794.00	19,995,264,000.00

註：本局相關工程管理費提列標準係參酌行政院「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定及路備材料之合計數）按該要點第四條提列標準計算之，預（決）算金額分別為51,390,000

管理局

改良擴充明細表

111 年度

單位：新臺幣元

預		算		比較增減	本年度保留數
本年度奉准 先行辦理數	調整數	合計	數		
-	14,379,976.00	77,352,024.00	-	-	0.00
-	112,478,917.00	497,688,517.00	-	20,464,980.00	20,462,026.00
-	543,485,952.00	472,313,161.00	-	54,506,957.00	54,164,597.00
-	1,194,408,119.00	1,046,677,108.00	-	315,040,140.00	176,279,221.00
-	1,875,564,233.00	23,999,378,625.00	-	2,017,504,021.00	2,003,180,507.00
-	10,811,269.00	106,381,359.00	-	14,322,613.00	5,908,176.00
-	-	26,199,790,794.00	-	2,421,838,711.00	2,259,994,527.00

予以編列，計算方式係以辦理該工程之直接工程費用（即包工費、自辦工費、自購材料、路購材料（87,290,462）元。

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	編號	全部計畫			預
		金額	目標 能量	進度起迄年月	可 以前年度保留數
專案計畫	951	200,785,199,000.00			6,053,792,012.00
繼續計畫	9511	188,637,499,000.00			6,053,792,012.00
高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	951110101	13,481,765,000.00		102.8~110.12	343,417,570.00
臺鐵高雄-屏東潮州捷運化建設計畫-臺鐵局工程配合款	951110203	1,672,000,000.00		102.1~106.9	452,738,214.00
鐵路行車安全改善計畫	951110401	27,522,400,000.00		104.1~113.12	-
臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104-113年)	951110402	99,730,000,000.00		104.1~113.12	5,015,886,791.00
臺鐵電務智慧化提升計畫	951110601	30,610,000,000.00		106.1~113.12	225,586,296.00
臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程計畫	951110602	1,540,500,000.00		106.1~109.12	14,359,991.00
高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫	951110701	1,817,534,000.00		107.1~114.12	1,803,150.00
臺鐵集集支線基礎設施改善計畫	951110702	2,363,000,000.00		108.8~115.7	-
臺鐵軌道結構安全提升計畫(109至114年)	951111001	9,900,300,000.00		109.1~114.12	-
新興計畫	9512	12,147,700,000.00			-
高雄機廠潮州基地二期工程建設計畫	951211101	12,147,700,000.00		110.7~114.6	-
一般建築及設備計畫 不動產、廠房及設備	952				150,734,782.00
土地					-
土地改良物					11,700,434.00
房屋及建築					62,890,963.00
機械及設備					44,414,622.00
交通及運輸設備					29,181,135.00
什項設備					2,547,628.00
合 計		200,785,199,000.00			6,204,526,794.00

管理局

預算與實際進度比較表

111 年度

單位：新臺幣元

算 數						
用 預 算 數					截 至 本 年 度 累 計 數	
本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數	合 計	占 全 部 計 畫 %	金 額	占 全 部 計 畫 %
16,370,606,000.00	-	-	22,424,398,012.00	11.17%	93,576,779,000.00	46.61%
16,351,136,000.00	-	-	22,404,928,012.00	11.88%	93,557,309,000.00	49.60%
-	-	-	343,417,570.00	2.55%	13,481,765,000.00	100.00%
-	-	-	452,738,214.00	27.08%	1,672,000,000.00	100.00%
2,947,400,000.00	-	-	2,947,400,000.00	10.71%	21,013,312,000.00	76.35%
9,567,300,000.00	-	-	14,583,186,791.00	14.62%	42,648,565,000.00	42.76%
2,880,000,000.00	-	-	3,105,586,296.00	10.15%	11,287,132,000.00	36.87%
-	-	-	14,359,991.00	0.93%	1,524,611,000.00	98.97%
5,000,000.00	-	-	6,803,150.00	0.37%	20,000,000.00	1.10%
331,436,000.00	-	-	331,436,000.00	14.03%	935,924,000.00	39.61%
620,000,000.00	-	-	620,000,000.00	6.26%	974,000,000.00	9.84%
19,470,000.00	-	-	19,470,000.00	0.16%	19,470,000.00	0.16%
19,470,000.00	-	-	19,470,000.00	0.16%	19,470,000.00	0.16%
3,624,658,000.00	-	-	3,775,392,782.00	-	3,775,392,782.00	-
86,773,000.00	-	- 44,010,189.00	42,762,811.00	-	42,762,811.00	-
298,467,000.00	-	- 141,074,022.00	169,093,412.00	-	169,093,412.00	-
379,966,000.00	-	- 78,763,935.00	364,093,028.00	-	364,093,028.00	-
908,568,000.00	-	- 300,361,515.00	652,621,107.00	-	652,621,107.00	-
1,853,554,000.00	-	564,209,661.00	2,446,944,796.00	-	2,446,944,796.00	-
97,330,000.00	-	-	99,877,628.00	-	99,877,628.00	-
19,995,264,000.00	-	-	26,199,790,794.00	13.05%	97,352,171,782.00	48.49%

臺灣鐵路

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	編號	決算		
		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額
專案計畫	951	20,119,886,240	89.72%	89,287,260,824
繼續計畫	9511	20,100,416,240	89.71%	89,267,790,824
高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	951110101	36,889,612	10.74%	12,444,774,216
臺鐵高雄-屏東潮州捷運化建設計畫-臺鐵局工程配合款	951110203	19,232,724	4.25%	1,238,494,510
鐵路行車安全改善計畫	951110401	2,947,400,000	100.00%	19,779,312,000
臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104-113年)	951110402	14,583,186,791	100.00%	42,648,565,000
臺鐵電務智慧化提升計畫	951110601	1,561,998,978	50.30%	9,743,544,682
臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程計畫	951110602	9,471,760	65.96%	1,499,179,191
高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫	951110701	6,460,790	94.97%	19,657,640
臺鐵集集支線基礎設施改善計畫	951110702	315,775,585	95.27%	920,263,585
臺鐵軌道結構安全提升計畫(109至114年)	951111001	620,000,000	100.00%	974,000,000
新興計畫	9512	19,470,000	100.00%	19,470,000
高雄機廠潮州基地二期工程建設計畫	951211101	19,470,000	100.00%	19,470,000
一般建築及設備計畫	952	3,658,065,843	96.89%	3,658,065,843
不動產、廠房及設備				
土地		42,762,811	100.00%	42,762,811
土地改良物		164,288,847	97.16%	164,288,847
房屋及建築		309,928,431	85.12%	309,928,431
機械及設備		648,997,156	99.44%	648,997,156
交通及運輸設備		2,406,533,583	98.35%	2,406,533,583
什項設備		85,555,015	85.66%	85,555,015
合 計		23,777,952,083	90.76%	92,945,326,667

管理局

預算與實際進度比較表

111 年度

單位：新臺幣元

數 截至本年度累計 決算數占累計 預算數%	未 達 成 或 超 過 預 算 之 原 因
95.42%	
95.42%	
92.31%	本計畫車輛維修資訊管理系統，尚在依約執行中；另公共藝術設置工程已決選，惟後續鑑價會議程序冗長，且需依委員建議辦理調整，致影響執行進度。
74.07%	1. 本計畫本局負擔配合款16.72億元，已全數撥付鐵道局，截至111年12月份累計轉正核銷金額為1,238,494,510元，尚有433,505,490元未轉正核銷。 2. 本計畫已於106年9月屆期，本局負擔配合款遲未完成核銷沖轉，持續洽鐵道局儘速完成核銷轉正，以利完成結案作業。
94.13%	本計畫第2次修正計畫奉行政院111年9月28日院臺交字第1110028568號函核定，展延期程至113年12月，總經費不變，計畫名稱「鐵路行車安全改善六年計畫(104至111年)」修正為「鐵路行車安全改善計畫」。
100.00%	
86.32%	項下環島光纖網路傳輸系統及臺北地下隧道段導電軌工程，分別於111年11月及12月安裝完成，因尚需辦理變更作業，致影響計價進度；另號誌連鎖更新統包工程，為整合沿線鐵路電務設備，致規劃設計階段時程較長。
98.33%	項下追分車站周邊配合工程，尚需辦理結算變更、驗收及決算等事宜，俟變更完成後辦理驗收及計價，持續依規劃時程積極執行及管控，並加速經費核銷審核作業，以提升預算執行進度。
98.29%	1. 本計畫規劃作業已辦理完成，計畫結餘數342,360元。 2. 本計畫綜合規劃報告於111年10月28日奉行政院院臺交字第1110179992號函核定，計畫總經費(不含規劃作業費)29.55億元，計畫期程至118年。
98.33%	
100.00%	
100.00%	
100.00%	本計畫原總經費121.477億元，計畫期程自110年7月至114年6月，奉行政院110年9月27日院臺交字第1100185459號函核定，總經費修正為121.47665億元，計畫期程自110年9月至114年9月止。
96.89%	
100.00%	
97.16%	
85.12%	
99.44%	
98.35%	
85.66%	
95.47%	

臺灣鐵路
資產折舊

中華民國

項 目	不動產、		
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備
原值	157,653,736,675.50	58,955,166,247.40	30,363,269,206.20
減：以前年度已提列 折舊及減損數	79,220,050,871.70	14,916,550,247.30	20,267,366,090.60
上年度期末帳面價值	78,433,685,803.80	44,038,616,000.10	10,095,903,115.60
加：本年度新增資產價值	10,555,390,779.00	1,661,537,283.00	1,467,196,114.00
減：本年度減少資產價值	93,245,815.00	201,124,858.20	31,334,452.60
加減：調整數	235,045,156.30	385,307,397.80	281,945,277.00
減：本年度提列折舊數	4,152,730,849.10	1,268,090,657.70	1,525,460,543.20
本年度期末帳面價值	84,978,145,075.00	44,616,245,165.00	10,288,249,510.80
本年度提列折舊數	4,152,730,849.10	1,268,090,657.70	1,525,460,543.20
站務費用		649,562,823.80	
工務維持費用	4,122,283,358.10	269,794,016.60	
電務維持費用			
機務維持費用	5,262,006.00	24,724,455.00	1,449,459,487.20
行車費用	102,744.00	85,615,782.00	4,990,752.20
租賃成本	25,082,741.00	197,065,701.00	67,857,292.00
餐旅服務費用		1,001,623.00	3,153,011.80
業務費用		8,334,008.20	
管理費用		31,992,248.10	
合 計	4,152,730,849.10	1,268,090,657.70	1,525,460,543.20

註1：其他項下係代管資產。

註2：本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計

管理局

明細表

111 年度

單位:新臺幣元

廠房及設備				使用 權資 產	投資 性不 動產	其他	合 計
交通及運輸設備	什項設備	核能 燃料	租賃 權益 改良				
193,534,544,264.53	6,310,079,625.70					367,802,996.00	447,184,599,015.33
123,037,624,733.60	5,415,312,636.80					155,607,865.90	243,012,512,445.90
70,496,919,530.93	894,766,988.90					212,195,130.10	204,172,086,569.43
2,191,983,918.00	472,426,633.00					0	16,348,534,727.00
1,578,442,409.40	13,657,567.70					0	1,917,805,102.90
5,976,965,018.65	87,061,228.00						6,966,324,077.75
6,758,231,864.30	246,612,804.00					14,146,224.00	13,965,272,942.30
70,329,194,193.88	1,193,984,478.20					198,048,906.10	211,603,867,328.98
6,758,231,864.30	246,612,804.00					14,146,224.00	13,965,272,942.30
							649,562,823.80
2,165,734,766.20							6,557,812,140.90
1,353,514,618.90							1,353,514,618.90
3,234,494,291.20	26,633,609.00					14,146,224.00	4,754,720,072.40
505,916.00	1,615,838.00						92,831,032.20
3,663,426.00	13,110,834.80						306,779,994.80
318,846.00	3,591,983.00						8,065,463.80
	193,913,779.40						202,247,787.60
	7,746,759.80						39,739,007.90
6,758,231,864.30	246,612,804.00	-	-	-		14,146,224.00	13,965,272,942.30

準則公報第16號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，上年度期末帳面價值配合調整並追溯重編。

臺灣鐵路
資產變賣
中華民國

科 目			決		
			帳 面 價		
名	稱	編號	成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數
不動產、廠房及設備					
土 地					
		944010			
臺北市中正區公園段一小段192—1、192—6、202—1地號等3筆	2,490.00	M2	603,520,486.00		
高雄市岡山區後紅段321—100、321—101、321—107、320—108地號等4筆	560.65	M2	24,095,740.00		
高雄市岡山區和平段777、893地號等2筆	700.49	M2	630.00		
高雄市三民區凱歌段7—3地號苓雅區正憲段576、577、579—1、579—2、639地號等6筆	527.57	M2	20,023,043.00		
新北市瑞芳區三瓜子段魚寮子小段141—3地號	1,042.00	M2	333,441.00		
彰化縣永靖鄉興寧段274地號、社頭鄉新厝段358地號等2筆	1,313.73	M2	2,103,819.00		
臺東縣關山鎮里壠段89—1、91—1、94—1、96—3、100—1、101—1、102—1、206—1、206—3地號等9筆	1,041.56	M2	3,215,565.00		
花蓮縣富里鄉富山段3—1、204—1、271—1、413—1、429—1、430—1地號等6筆	6,846.47	M2	1,222,666.00		
苗縣銅鑼鄉竹圍段60—11、158—3、159—6、159—7、160—1、162—3地號等6筆	2,047.00	M2	614,106.00		
花蓮縣富里鄉大庄段181、184、211、314、316地號等5筆	28,615.99	M2	5,455,593.00		
宜蘭縣頭城鎮石城段98—3、98—4、130—3、131—14、131—16、131—18、131—19地號等7筆	4,841.84	M2	3,326,733.00		
宜蘭縣貢寮區田寮洋段隆隆小段116—6、116—7、245、249—15、249—17、249—19、249—20、249—21、249—23、249—25地號等10筆	4,364.00	M2	480,047.00		
臺中市東勢區泰昌段1412、1366、1415、1416、1417、1418、1419、1420地號等8筆	4,375.36	M2	60,114,803.00		
臺中市龍井區山腳段16—10、16—11、16—12、三德段1449—7、1449—8、1449—9等6筆持分1/4	172.25	M2	558,773.00		
高雄市岡山區和平段373、374、374—1、375地號等4筆	912.20	M2	643,238.00		

管理局

明細表

111 年度

單位:新臺幣元

算		數		變賣盈虧 (-)	變賣盈虧 預算數	比較增減	
值	變	賣	收			金	額
淨額	總收入	處理 費用	淨收入				
603,520,486.00	1,080,660,000.00		1,080,660,000.00	477,139,514.00			
24,095,740.00	15,698,200.00		15,698,200.00	- 8,397,540.00			
630.00	4,801,859.00		4,801,859.00	4,801,229.00			
20,023,043.00	22,672,840.00		22,672,840.00	2,649,797.00			
333,441.00	1,771,400.00		1,771,400.00	1,437,959.00			
2,103,819.00	4,011,833.00		4,011,833.00	1,908,014.00			
3,215,565.00	5,727,076.00		5,727,076.00	2,511,511.00			
1,222,666.00	5,477,176.00		5,477,176.00	4,254,510.00			
614,106.00	1,269,140.00		1,269,140.00	655,034.00			
5,455,593.00	11,201,510.00		11,201,510.00	5,745,917.00			
3,326,733.00	6,500,274.00		6,500,274.00	3,173,541.00			
480,047.00	870,750.00		870,750.00	390,703.00			
60,114,803.00	44,070,728.00		44,070,728.00	- 16,044,075.00			
558,773.00	1,427,375.00		1,427,375.00	868,602.00			
643,238.00	3,557,580.00		3,557,580.00	2,914,342.00			

臺灣鐵路
資產變賣
中華民國

科 目			決		
			帳 面 價		
名	稱	編號	成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數
臺中市北屯區長春段434—9、434—5、434—11地號等3筆持分1/4	70.00	M2	469,002.00		
臺中市東勢區泰昌段1366—1地號	798.00	M2	11,123,201.00		
高雄市鳳山區文英段1046—5、1046—8、1047—1、1047—7地號等4筆	50.00	M2	1,344,004.00		
臺北市士林區陽明段二小段439地號	383.00	M2	95,750,000.00		
屏東縣東港鎮新信段79—3、79—5、84—4、84—5、84—6、90—3、90—4、91—1、90、91、94—1、96—3地號等12筆	8,453.66	M2	133,934,336.00		
屏東縣東港鎮新信段31-1、36—1、37、41、43—1、48—1、49、50—1、58、64、65、71、74、75、79—2地號等15筆	4,003.84	M2	72,343,511.00		
屏東縣東港鎮新信段96—4、96—6地號等2筆	5,037.73	M2	93,174,363.00		
高雄市左營區菜公段三小段750—9、770—4、770—5、770—71、770—72、832—10、832—11地號等7筆	14,142.00	M2	75,245,610.00		
屏東縣東港鎮新信段79—1、79—4、84—1、84—2、85、85—1、86、86—1、90—2地號等9筆	7,277.22	M2	45,402,797.00		
屏東縣東港鎮新信段84—3、88、90—1、91—2、94、96—2地號等6筆	5,176.34	M2	86,336,078.00		
新北市樹林區味王段25—4、25—7地號等2筆	130.09	M2	2,328,601.00		
小 計	105,372.99	M2	1,343,160,186.00	-	-
土地改良物		944015			
岡山車站站前(高雄市岡山區後紅段321—107、321—108地號等2筆)入口工程暨站場、人行步道之地上物			137,515.00		
小 計			137,515.00	-	-
房屋及建築		944020			
臺北市大安區市民大道三段182號8樓、180號9樓、180號10樓之1、180號8樓之1、182號10樓、180號10樓、180號8樓等7筆	1,499.09	M2	161,306,764.00	6,496,957.00	
東里舊站周邊車站房屋、月台雨棚、道班工房、成品倉庫、職員眷屬宿舍x3、公廁x3、水井等11筆	769.54	M2	3,988,222.00	3,650,526.00	
石城車站以北廚房、營房、崗亭、公廁等4筆	78.54	M2	503,423.00	410,226.00	

管理局

明細表

111 年度

單位:新臺幣元

算		數			變賣盈虧 預算數	比較增減	
值	變	賣	收	入		金	額
淨額	總收入	處理 費用	淨收入	變賣盈虧 (-)			
469,002.00	2,071,735.00		2,071,735.00	1,602,733.00			
11,123,201.00	2,473,800.00		2,473,800.00	- 8,649,401.00			
1,344,004.00	1,825,000.00		1,825,000.00	480,996.00			
95,750,000.00	193,415,000.00		193,415,000.00	97,665,000.00			
133,934,336.00	59,175,620.00		59,175,620.00	- 74,758,716.00			
72,343,511.00	28,026,880.00		28,026,880.00	- 44,316,631.00			
93,174,363.00	35,264,110.00		35,264,110.00	- 57,910,253.00			
75,245,610.00	181,017,600.00		181,017,600.00	105,771,990.00			
45,402,797.00	50,590,540.00		50,590,540.00	5,187,743.00			
86,336,078.00	36,234,380.00		36,234,380.00	- 50,101,698.00			
2,328,601.00	5,060,501.00		5,060,501.00	2,731,900.00			
1,343,160,186.00	1,804,872,907.00	-	1,804,872,907.00	461,712,721.00		461,712,721.00	
137,515.00	137,515.00		137,515.00	-			
137,515.00	137,515.00	-	137,515.00	-	-	-	-
154,809,807.00	353,528,909.00		353,528,909.00	198,719,102.00			
337,696.00	693,363.00		693,363.00	355,667.00			
93,197.00	182,102.00		182,102.00	88,905.00			

臺灣鐵路
資產變賣
中華民國

科 目			決		
			帳 面 價		
名	稱	編號	成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數
舊草嶺隧道南北口營房、公廁x2、材料倉庫等4筆	117.41	M2	3,223,336.00	315,519.00	
臺中市東勢區泰昌段1418地號上辦公房屋	166.70	M2	578,373.00	565,691.00	
桃園車站站房2/3及周邊辦公房屋x2、月台雨棚x3、繼電器室、發電室x2、看柵房x2等11筆	2,699.70	M2	18,150,291.00	15,658,535.00	
小 計	5,330.98	M2	187,750,409.00	27,097,454.00	-
交通及運輸設備		944040			
屏東縣林邊鄉鎮安段890、906、907、910、912、920、921、922、947、948地號等10筆地號上東港支線鐵路路基			9,814,540.20	9,814,540.20	
小 計			9,814,540.20	9,814,540.20	-
待出售非流動資產		944210			
委託處分資產					
臺北市大安區懷生段一小段949、950地號等2筆持分	262.02	M2	168,748,488.40		
花蓮縣新城鄉嘉南段520地號	16.00	M2	96,000.00		
花蓮縣光復鄉大安段1737—20地號	20.00	M2	300,000.00		
高雄市三民區長明段506—2、511—1地號等2筆	124.93	M2	11,965,036.00		
高市鼓山區鼓中段一小段414—11地號	10.00	M2	137,001.00		
高雄市鳳山區文英段1043—7地號	12.00	M2	180,000.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441—45地號	10.00	M2	466,000.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441—29地號	6.00	M2	279,600.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441—32地號	6.00	M2	279,600.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441—33地號	6.00	M2	279,600.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441—40地號	9.00	M2	419,400.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441—42地號	9.00	M2	419,400.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441—43地號	9.00	M2	419,400.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441—44地號	9.00	M2	419,400.00		

管理局

明細表

111 年度

單位:新臺幣元

算		數			變賣盈虧 預算數	比較增減	
值	變	賣	收	入		金	額
淨額	總收入	處理 費用	淨收入	變賣盈虧 (-)			%
2,907,817.00	5,274,443.00		5,274,443.00	2,366,626.00			
12,682.00	9,297.00		9,297.00	- 3,385.00			
2,491,756.00	18,436,794.00		18,436,794.00	15,945,038.00			
160,652,955.00	378,124,908.00	-	378,124,908.00	217,471,953.00		217,471,953.00	
-	156,975.00		156,975.00	156,975.00			
-	156,975.00	-	156,975.00	156,975.00	-	156,975.00	
168,748,488.40	385,359,754.00		385,359,754.00	216,611,265.60			
96,000.00	182,160.00		182,160.00	86,160.00			
300,000.00	622,314.00		622,314.00	322,314.00			
11,965,036.00	36,132,079.00		36,132,079.00	24,167,043.00			
137,001.00	693,000.00		693,000.00	555,999.00			
180,000.00	1,291,950.00		1,291,950.00	1,111,950.00			
466,000.00	1,400,237.00		1,400,237.00	934,237.00			
279,600.00	833,047.00		833,047.00	553,447.00			
279,600.00	833,074.00		833,074.00	553,474.00			
279,600.00	833,078.00		833,078.00	553,478.00			
419,400.00	1,249,627.00		1,249,627.00	830,227.00			
419,400.00	1,249,576.00		1,249,576.00	830,176.00			
419,400.00	1,249,622.00		1,249,622.00	830,222.00			
419,400.00	1,249,626.00		1,249,626.00	830,226.00			

臺灣鐵路
資產變賣
中華民國

科 目			決		
			帳 面 價		
名	稱	編號	成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數
高雄市鼓山區鼓中段五小段441-46地號	8.00	M2	372,800.00		
高雄市鼓山區鼓中段五小段441-54地號	22.00	M2	1,025,200.00		
基隆市七堵區大華段1388-11、1388-27、1388-28地號等3筆	106.00	M2	1,272,000.00		
臺南市新營區武賢段406-1地號	28.05	M2	301,895.00		
臺北市北投區大業段三小段557、562-5地號等2筆	4.00	M2	353,600.00		
新北市中和區中原段327、327-2地號等2筆	65.34	M2	3,731,326.00		
新北市鶯歌區昌福段189-2地號	155.82	M2	2,047,627.00		
新竹市武陵段101-40、101-41地號等2筆	14.00	M2	355,194.00		
新竹市自由段510-7、522-13地號等2筆	29.00	M2	872,000.00		
新竹市武陵段101-26地號	29.00	M2	652,587.00		
新竹市武陵段101-25地號	29.00	M2	652,587.00		
高雄市鼓山區鼓南段二小段31-14地號	23.00	M2	285,200.00		277,744.00
高雄市路竹區大同段1087-2地號	27.40	M2	501,420.00		
高雄市岡山區岡山段519-113地號	21.00	M2	588,000.00		
苗栗縣竹南鎮東平段388-1地號	0.65	M2	31,201.00		
苗栗縣苑裡鎮苑北段102地號	812.28	M2	3,249,121.00		
新北市板橋區新興段3-14地號	42.00	M2	2,877,001.00		
基隆市七堵區大華段1388-20地號	14.00	M2	168,001.00		
臺北市中正區河堤段四小段687-9、687-14地號等2筆	21.00	M2	3,752,236.00		
新竹市自由段510-5地號	1.00	M2	22,000.00		
新北市板橋區港子嘴段64-53地號	92.00	M2	2,576,000.00		
臺中市后里區七塊厝段10-72、10-73地號等2筆	64.00	M2	332,802.00		
臺中市石岡區新長庚段913-2地號	1.14	M2	7,998.00		
小 計	2,118.63	M2	210,436,721.40	-	277,744.00
合 計			1,751,299,371.60	36,911,994.20	277,744.00

註1：不動產、廠房及設備部分係依據「附屬單位預算執行要點」第15條規定配合各級政府辦理有償撥用。

註2：依行政院111年12月5日院授交會字第1115016648號函核准「111年先行辦理配合其他機關有償撥用及財政部國有財產署

管理局

明細表

111 年度

單位:新臺幣元

算		數			變賣盈虧 預算數	比較增減	
值	變	賣	收	入		金	額
淨額	總收入	處理 費用	淨收入	變賣盈虧 (-)			
372,800.00	1,110,754.00		1,110,754.00	737,954.00			
1,025,200.00	3,054,630.00		3,054,630.00	2,029,430.00			
1,272,000.00	17,488,251.00		17,488,251.00	16,216,251.00			
301,895.00	729,506.00		729,506.00	427,611.00			
353,600.00	3,563,564.00		3,563,564.00	3,209,964.00			
3,731,326.00	17,898,135.00		17,898,135.00	14,166,809.00			
2,047,627.00	14,038.00		14,038.00	- 2,033,589.00			
355,194.00	1,523,491.00		1,523,491.00	1,168,297.00			
872,000.00	2,153,250.00		2,153,250.00	1,281,250.00			
652,587.00	2,153,250.00		2,153,250.00	1,500,663.00			
652,587.00	2,153,250.00		2,153,250.00	1,500,663.00			
7,456.00	1,262,586.00		1,262,586.00	1,255,130.00			
501,420.00	2,243,049.00		2,243,049.00	1,741,629.00			
588,000.00	2,190,226.00		2,190,226.00	1,602,226.00			
31,201.00	48,694.00		48,694.00	17,493.00			
3,249,121.00	4,870,800.00		4,870,800.00	1,621,679.00			
2,877,001.00	28,333,444.00		28,333,444.00	25,456,443.00			
168,001.00	2,608,313.00		2,608,313.00	2,440,312.00			
3,752,236.00	33,657,129.00		33,657,129.00	29,904,893.00			
22,000.00	59,400.00		59,400.00	37,400.00			
2,576,000.00	24,756,455.00		24,756,455.00	22,180,455.00			
332,802.00	1,235,253.00		1,235,253.00	902,451.00			
7,998.00	31,330.00		31,330.00	23,332.00			
210,158,977.40	586,317,942.00	-	586,317,942.00	376,158,964.60	832,100,000.00	- 455,941,035.40	54.79
1,714,109,633.40	2,769,610,247.00	0.00	2,769,610,247.00	1,055,500,613.60	832,100,000.00	223,400,613.60	26.85

代處分貴局土地等五案資產變賣預算5億9,675萬9千元，並於以後年度補辦預算」

臺灣鐵路
資產報廢
中華民國

科 目		決 算			
名 稱	編 號	帳 面 價 值			
		成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數	淨 額
不動產、廠房及設備		6,316,796,525.80	4,559,781,892.90	0	1,757,014,632.90
土地改良物	946010	108,949,230.80	15,840,930.80		93,108,300.00
房屋及建築	946020	75,212,933.20	34,741,030.00		40,471,903.20
機械及設備	946030	449,249,800.80	417,915,348.20		31,334,452.60
交通及運輸設備	946040	5,546,976,955.00	3,968,534,545.60		1,578,442,409.40
什項設備	946050	136,407,606.00	122,750,038.30		13,657,567.70
合 計		6,316,796,525.80	4,559,781,892.90		1,757,014,632.90

管理局

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

數		報廢損失預算數	比較增減	
殘餘價值	報廢損失		金額	%
31,008,257.04	1,726,006,375.86	1,363,261,000.00	362,745,375.86	26.61
50,400.00	93,057,900.00	27,140,000.00	65,917,900.00	242.88
0.00	40,471,903.20	62,575,000.00	-22,103,096.80	35.32
332,926.00	31,001,526.60	42,915,000.00	-11,913,473.40	27.76
30,262,220.64	1,548,180,188.76	1,229,336,000.00	318,844,188.76	25.94
362,710.40	13,294,857.30	1,295,000.00	11,999,857.30	926.63
31,008,257.04	1,726,006,375.86	1,363,261,000.00	362,745,375.86	26.61

資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業					投 資 金			
名 稱	編 號	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	稅 前 淨 利 (淨 損)	以 前 年 度 投 資 額	本 年 度 增 減 投 資		
						決 算 數	預 算 數	比 較 增 減
台灣糖業股份有限公司	910640	56,367,498,650	5,636,749,865	2,456,257,093.00	0			-
亞太電信股份有限公司	912270	43,171,963,990	4,317,196,399	-4,302,738,320.00	3,994,770,000			-
合 計		99,539,462,640	9,953,946,264	-1,846,481,227.00	3,994,770,000	-	-	-

管理局

其盈虧明細表

111 年度

單位：新臺幣元

額	持 股 比 例		現金股利或採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額 (採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額)								
	截至本年度 投資淨額	截至本年度 持有股數	占發行 股數%	本 年 度					上 年 度 決 算 數		
				決 算 數			預 算 數		比 較 增 減	每 股	總 額
				每 股	總 額	報 酬 率 %	每 股	總 額			
-	254,015	0.0045	0.70	177,811	-	1.30	231,000	-53,190	1.10	279,417	
3,994,770,000	261,829,777	6.06			-			0			
3,994,770,000	262,083,792			177,811			231,000	-53,190		279,417	

資本增減與

中華民國

項 目		期初資本額決算數		本 年 度		
名 稱	編 號	實 收 資 本	預 收 資 本	決 算 數		
				現 金	轉 帳	合 計
中央政府資本	942010	224,087,907,365.50		18,878,907,916.00	111,217,512.00	18,990,125,428.00
合 計		224,087,907,365.50		18,878,907,916.00	111,217,512.00	18,990,125,428.00

註：1. 本年度預算數現金20,676,428,304元，係本年度法定預算數14,961,806,000元及110年度增資預算保留數

2. 本表不含上年度資本於本年收現數 858,501,721元。

管理局

股額明細表

111年度

單位:新臺幣元

增 減 數				期 末 資 本 額 決 算 數				預 收 資 本
預 算 數			比 較 增 減	實 收 資 本				
現 金	轉 帳	合 計		股 數	每股面 額(元)	金 額	%	
20,676,428,304.00	-	20,676,428,304.00	- 1,686,302,876.00			243,078,032,793.50	100	
20,676,428,304.00	-	20,676,428,304.00	- 1,686,302,876.00			243,078,032,793.50	100	

5,714,622,304元。110年度增資預算保留數業奉交通部111年2月22日交會字第1115002171號函核定轉至111年度繼續執行。

本
頁
空
白

戊、決算參考表

臺灣鐵路管理局 員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

項 目		決算數	預算數	比較增減	備 註
名 稱	編號	國內部分	國內部分	國內部分	
營業總支出部分					
生產部分		15,042	16,708	- 1,666	
站務部分		3,820	4,427	- 607	
正式職員	97211	2,946	3,369	- 423	
臨時職員	97212	863	1,046	- 183	
正式工員	97213	-	-	-	
臨時工員	97214	11	12	- 1	
工務部分		2,421	2,698	- 277	
正式職員	97211	1,936	2,153	- 217	
臨時職員	97212	482	541	- 59	
正式工員	97213	3	3	-	
臨時工員	97214	-	1	- 1	
電務部分		1,257	1,407	- 150	
正式職員	97211	924	1,104	- 180	
臨時職員	97212	267	230	37	
正式工員	97213	-	-	-	
臨時工員	97214	66	73	- 7	
機務部分		3,973	4,203	- 230	
正式職員	97211	3,560	3,680	- 120	
臨時職員	97212	401	507	- 106	
正式工員	97213	-	-	-	
臨時工員	97214	12	16	- 4	
行車部分		3,245	3,505	- 260	
正式職員	97211	2,982	3,188	- 206	
臨時職員	97212	1	4	- 3	
正式工員	97213	-	-	-	
臨時工員	97214	262	313	- 51	
租賃部分		196	321	- 125	
正式職員	97211	152	243	- 91	
臨時職員	97212	20	50	- 30	
正式工員	97213	1	2	- 1	
臨時工員	97214	23	26	- 3	

臺灣鐵路管理局 員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

項 目		決算數	預算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	國內部分	國內部分	國內部分		
餐旅服務部分		130	147	-	17	
正式職員	97211	23	24	-	1	
臨時職員	97212	-	-			
正式工員	97213	-	-			
臨時工員	97214	107	123	-	16	
業務部分		145	151	-	6	
正式職員	97221	130	136	-	6	
臨時職員	97222	13	13			
正式工員	97223	1	1			
臨時工員	97224	1	1			
管理部分		474	480	-	6	
正式職員	97231	325	349	-	24	
臨時職員	97232	121	102		19	
正式工員	97233	1	1			
臨時工員	97234	27	28	-	1	
員工訓練部分		20	22	-	2	
正式職員	97241	17	18	-	1	
臨時職員	97242	-	-			
正式工員	97243	-	-			
臨時工員	97244	3	4	-	1	
合 計		15,681	17,361	-	1,680	
正式職員		12,995	14,264	-	1,269	
臨時職員		2,168	2,493	-	325	
正式工員		6	7	-	1	
臨時工員		512	597	-	85	

註：表內不含依工程管理費支用要點以定期契約進用臨時人員508人，協助各重大工程非核心業務。

本
頁
空
白

臺灣鐵路
用人費用

中華民國

項 目	名 稱	編 號	法						
			正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金		退休、
							考核獎金	其他獎金	退 休 金
營業總支出部分		974							
(國內部分)									
站務費用		974-510205	1,795,485,064.00	369,381,888.00	542,890,295.00	21,017,639.00	511,572,000.00	37,736,302.00	209,771,038.00
職員			1,795,485,064.00	369,075,288.00					
工員			-	306,600.00					
工務費用		974-51020601	1,066,950,216.00	184,971,953.00	94,884,598.00	74,650,665.00	254,004,000.00	11,295,777.00	121,502,783.00
職員			1,065,815,136.00	184,812,024.00					
工員			1,135,080.00	159,929.00					
電務費用		974-51020602	539,716,904.00	134,285,778.00	114,900,532.00	33,519,815.00	164,772,000.00	5,408,250.00	63,773,312.00
職員			539,716,904.00	113,621,798.00					
工員			-	20,663,980.00					
機務費用		974-51020603	2,097,994,235.00	177,396,368.00	307,008,746.00	54,584,842.00	497,010,000.00	14,820,692.00	206,022,272.00
職員			2,097,994,235.00	173,056,096.00					
工員			-	4,340,272.00					
行車費用		974-510207	1,760,838,876.00	112,217,412.00	913,250,696.00	27,573,226.00	436,535,000.00	112,056,121.00	201,283,871.00
職員			1,760,838,876.00	1,748,010.00					
工員			-	110,469,402.00					
租賃成本		974-519802	135,678,048.00	31,775,229.00	8,548,260.00	191,054.00	42,422,990.00	6,000.00	16,736,202.00
職員			135,595,939.00	21,688,415.00					
工員			82,109.00	10,086,814.00					
代辦修造費用		974-51980301	-	-	-	-	-	-	-
職員			-	-					
其他代辦費用		974-51980309	-	-	518,213.00	-	-	-	-
工員			-	-					
貨運服務費用		974-51989805	-	-	-	-	-	-	-
職員			-	-					
工員			-	-					
餐旅服務費用		974-51989806	18,814,521.00	76,785,744.00	7,816,011.00	-	13,670,000.00	543,380.00	3,725,501.00
職員			18,814,521.00	-					
工員			-	76,785,744.00					
業務費用		974-520201	82,662,367.00	6,214,700.00	6,608,466.00	52,290.00	20,544,000.00	-	8,930,442.00
職員			82,284,007.00	6,214,700.00					
工員			378,360.00	-					
管理費用		974-520301	232,362,015.00	56,207,958.00	34,409,724.00	23,730.00	72,636,000.00	111,000.00	27,026,962.00
職員			232,013,965.00	46,814,254.00					
工員			348,050.00	9,393,704.00					
研究發展費用		974-529801	-	-	-	-	-	-	-
員工訓練費用		974-529802	12,664,014.00	1,388,826.00	1,139,349.00	-	3,384,000.00	-	1,480,888.00
職員			12,664,014.00	-					
工員			-	1,388,826.00					
什項費用		974-599898	-	-	708,048.00	-	-	-	400,379,530.00
合 計			7,743,166,260.00	1,150,625,856.00	2,032,682,938.00	211,613,261.00	2,016,549,990.00	181,977,522.00	1,260,632,801.00

管理局
彙計表

111年度

單位：新臺幣元

算 數								
卸價金	資遣費	福 利 費					提繳工資 整償費用	合 計
卸價金		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費		
-	-	174,202,716.00	5,649,371.00	-	1,682,974.00	20,616,000.00	115,289.00	3,690,120,576.00
-	-	104,515,062.00	4,503,664.00	-	785,000.00	40,080,000.00	65,630.00	1,958,209,348.00
-	-	53,483,934.00	2,127,006.00	-	562,373.00	8,908,000.00	47,013.00	1,121,504,917.00
-	41,227.00	151,790,009.00	3,947,533.00	-	1,565,833.00	27,843,000.00	67,653.00	3,540,092,410.00
-	-	148,111,230.00	9,689,689.00	-	1,468,846.00	20,196,000.00	74,862.00	3,743,295,829.00
-	10,346.00	13,211,639.00	301,209.00	4,958,182.00	129,431.00	4,750,000.00	9,262.00	258,727,852.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	518,213.00
-	-	-	-	2,849.00	-	-	-	2,849.00
-	-	8,072,242.00	251,139.00	756,686.00	70,133.00	2,117,000.00	14,916.00	132,637,273.00
-	-	6,679,663.00	168,496.00	-	34,800.00	2,388,000.00	3,363.00	134,286,587.00
-	9,948.00	22,186,306.00	658,242.00	93,094,369.00	168,000.00	124,229,529.00	15,223.00	663,139,006.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	1,136,000.00	139,981.00	-	8,000.00	348,000.00	412.00	21,689,470.00
16,670,106.00	-	179,412,357.00	-	-	-	10,858.00	-	597,180,899.00
16,670,106.00	61,521.00	862,801,158.00	27,436,330.00	98,812,086.00	6,475,390.00	251,486,387.00	413,623.00	15,861,405,229.00

臺灣鐵路 用人費用

中華民國

名 稱	編 號	預						
		正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金		退休、
						考核獎金	其他獎金	退 休 金
營業總支出部分	974							
(國內部分)								
站務費用	974-510205	2,011,558,000	365,353,000	430,874,000	27,256,000	511,638,000	42,122,000	243,925,000
職員		2,011,558,000	363,253,000					
工員		-	2,100,000					
工務費用	974-51020601	1,080,397,000	170,642,000	99,235,000	84,196,000	254,119,000	12,000,000	123,219,000
職員		1,079,187,000	170,248,000					
工員		1,210,000	394,000					
電務費用	974-51020602	636,165,000	126,709,000	110,312,000	36,889,000	164,911,000	4,660,000	66,585,000
職員		636,165,000	99,483,000					
工員		-	27,226,000					
機務費用	974-51020603	2,121,245,000	199,332,000	296,572,000	66,708,000	498,042,000	17,915,000	204,112,000
職員		2,121,245,000	194,483,000					
工員		-	4,849,000					
行車費用	974-510207	1,924,000,000	121,648,000	659,522,000	36,304,000	436,748,000	115,965,000	204,013,000
職員		1,924,000,000	1,955,000					
工員		-	119,693,000					
租賃成本	974-519802	160,179,000	36,389,000	8,407,000	228,000	42,512,000	24,000	17,515,000
職員		159,246,000	26,364,000					
工員		933,000	10,025,000					
代辦修造費用	974-51980301	-	-	-	-	-	-	-
職員		-	-					
其他代辦費用	974-51980309	-	-	522,000	-	-	-	-
工員		-	-					
貨運服務費用	974-51989805	-	-	-	-	-	-	-
職員		-	-					
工員		-	-					
餐旅服務費用	974-51989806	20,054,000	94,277,000	10,182,000	-	13,670,000	708,000	4,193,000
職員		20,054,000	-					
工員		-	94,277,000					
業務費用	974-520201	89,104,000	6,505,000	5,214,000	76,000	20,588,000	-	7,406,000
職員		88,682,000	6,121,000					
工員		422,000	384,000					
管理費用	974-520301	272,825,000	59,648,000	24,958,000	46,000	72,719,000	240,000	28,484,000
職員		272,435,000	49,717,000					
工員		390,000	9,931,000					
研究發展費用	974-529801	-	-	-	-	-	-	-
員工訓練費用	974-529802	14,335,000	1,386,000	1,491,000	-	3,388,000	4,000	1,398,000
職員		14,335,000	-					
工員		-	1,386,000					
什項費用	974-599898			120,000	-	-	-	382,048,000
合 計		8,329,862,000	1,181,889,000	1,647,409,000	251,703,000	2,018,335,000	193,638,000	1,282,898,000

註：1. 考核獎金包括(1)「考績(成)獎金」係依據行政院頒發之「交通事業人員考成條例」規定辦理，發給0至2個月薪給總額不等，以員工人數15,681人發給1.5個月薪給總額，以員工人數15,681人核算，預(決)算金額分別為1,129,665,000(1,129,102,000)元。

2. 其他獎金係奉行政院核定之獎金項目發放(核准文號：行政院102年12月18日院授人給字第1020048502號函、行政院93年1月8日院授人給字第

3. 員工福利金係依「職工福利金條例」規定及主管機關訂定之提撥標準，本年提撥98,812,086元，包括(1)營業收入本年度按百分之0.15提撥，餐旅服務費用-提撥福利金(519898-18046)科目756,686元、管理費用-提撥福利金(520301-18040)科目20,864,814元。(2)出售下腳按法定預算

4. 表內不含下列人員用人費用(1)臨時人力：依工程管理費支用要點以定期契約進用臨時人員508人，協助各重大工程非核心業務，列資本支出-未完辦理廠區軌道雜草清除業務，列交通及運輸設備修護費科目，預(決)算金額為230,000(456,762)元；辦理車站、車廂及車輛清潔等業務，為109,538,000(116,762,006)元；辦理環境清潔及廢棄物清運等業務，列其他用品消耗科目，預(決)算金額為344,000(82,500)元。

管理局
彙計表

111 年度

單位：新臺幣元

算		數					提繳工資 墊償費用	合 計
卸價金	資遣費	分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費		
-	-	102,555,000	10,598,000	-	2,656,000	20,666,000	131,000	3,769,332,000
-	-	55,618,000	4,083,000	-	1,619,000	40,128,000	163,000	1,925,419,000
-	-	28,015,000	2,539,000	-	844,000	8,960,000	46,000	1,186,635,000
-	-	74,384,000	5,264,000	-	2,522,000	27,923,000	115,000	3,514,134,000
-	-	75,720,000	12,443,000	-	2,103,000	20,313,000	111,000	3,608,890,000
-	-	7,565,000	392,000	5,772,000	192,000	4,782,000	14,000	283,971,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	522,000
-	-	-	-	4,000	-	-	-	4,000
-	-	7,650,000	357,000	1,345,000	88,000	2,117,000	15,000	154,656,000
-	-	3,150,000	227,000	-	91,000	2,416,000	5,000	134,782,000
-	-	11,425,000	648,000	53,403,000	288,000	148,555,000	20,000	673,259,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	712,000	42,000	-	13,000	350,000	1,000	23,120,000
37,695,000	-	166,826,000	-	-	-	30,000	-	586,719,000
37,695,000	-	533,620,000	36,593,000	60,524,000	10,416,000	276,240,000	621,000	15,861,443,000

核算，預(決)算金額分別為888,670,000(887,447,990)元。(2)「年終工作獎金」係依據行政院訂頒之「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」

0920039497號函、行政院68年7月18日台人政肆字第14611號函)，員工人數15,681人核算預(決)算金額為193,638,000(181,977,522)元。

合計提撥26,582,531元，其中租賃成本-提撥福利金(519802-18040)科目4,958,182元、貨運服務費用-提撥福利金(519898-18045)科目2,849元、
提撥率百分之40提撥，本年度管理費用-提撥福利金(520301-1804)科目計72,229,555元。

工程科目，預(決)算金額為258,508,000(241,724,724)元。(2)勞務承攬：辦理材料搬運等業務，列裝卸費科目，預(決)算金額為4,310,000(2,007,774)元；
列外包費科目，預(決)算金額為1,083,427,000(1,165,962,519)元；辦理保全業務，列保警及保全費用科目，預(決)算金額

臺灣鐵路
繳納各項稅捐

中華民國

項 目		決 算 數								
名 稱	編號	營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分		合 計
		中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	
土地稅	9762		255,251,240.00							
一般土地地價稅	97621		255,251,240.00							
房屋稅	9764		36,397,949.00							
一般房屋稅	97641		36,397,949.00							
消費與行為稅	9765		8,623,992.00							
印花稅	97656		4,969,806.00							
使用牌照稅	97657		3,654,186.00							
規費	9767	3,259,244.00	5,777,308.00							3,259,244.00
行政規費	97671		5,777,308.00							
汽車燃料使用費	97672	3,178,191.00								3,178,191.00
空氣污染防制費	97674	17,670.00								17,670.00
水污染防制費	97675	63,383.00								63,383.00
未足額進用身障人員差額補助費	9768		50,500.00							
未足額進用身障人員差額補助費	97681		50,500.00							
合 計		3,259,244.00	306,100,989.00							3,259,244.00

管理局

與規費明細表

111 年度

單位：新臺幣元

計		預 算									數		
		營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分			合 計		
地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	中央政府	地方政府	外國政府	
255,251,240.00			246,132,000.00								246,132,000.00		
255,251,240.00			246,132,000.00								246,132,000.00		
36,397,949.00			42,396,000.00								42,396,000.00		
36,397,949.00			42,396,000.00								42,396,000.00		
8,623,992.00			9,375,000.00								9,375,000.00		
4,969,806.00			5,697,000.00								5,697,000.00		
3,654,186.00			3,678,000.00								3,678,000.00		
5,777,308.00		4,545,000.00	8,663,000.00							4,545,000.00	8,663,000.00		
5,777,308.00			8,663,000.00								8,663,000.00		
		3,345,000.00								3,345,000.00			
		1,060,000.00								1,060,000.00			
		140,000.00								140,000.00			
50,500.00											0.00		
50,500.00											0.00		
306,100,989.00		4,545,000.00	306,566,000.00							4,545,000.00	306,566,000.00		

本
頁
空
白

臺灣鐵路管理局
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數		預 算 數		比 較 增 減				備 註
名 稱	編 號	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	
客貨兩用車	9794	18	12,601,872	18	15,300,000	-	-	- 2,698,128	17.63	

說明：1. 管理用公務車輛：本年度增購客貨兩用車13輛，汰舊換新客貨兩用車5輛，暨增購及汰舊換新後，小客車1輛、客貨兩用車247輛。

2. 業務用公務車輛：本年度增購大貨車2輛、小貨車3輛，汰舊換新小貨車3輛、二輪機踏車19輛，報廢二輪機踏車2輛，暨增購及汰舊換新後，吉普車4輛、大貨車36輛、小貨車207輛、傾卸貨車10輛、二輪機踏車612輛。

臺灣鐵路
主要營運量

中華民國

上 年 度 決 算 數		營 運 項 目		數量 單位	本 年 度
數 量	金 額	名 稱	編 號		數 量
		客 運	934010		
154,927,066		人 數		人	170,254,450
424,458		每日平均		人	466,451
12,910,589		每月平均		人	14,187,871
45.38		每人平均行程		公 里	46.80
7,030,029,605		延人公里		人公里	7,967,819,812
19,260,355		每日平均		人公里	21,829,643
585,835,800		每月平均		人公里	663,984,984
	1.59	每人公里平均進款		元	
	11,181,025,198.00	進 款		元	
	30,632,945.75	每日平均		元	
	931,752,099.83	每月平均		元	
		貨 運	934020		
6,608,535		噸 數		噸	6,805,058
18,106		每日平均		噸	18,644
550,711		每月平均		噸	567,088
67.33		每噸平均運程		公 里	69.44
444,969,424		延噸公里		噸公里	472,536,975
1,219,094		每日平均		噸公里	1,294,622
37,080,785		每月平均		噸公里	39,378,081
	1.20	每噸公里平均進款		元	
	534,158,088.00	進 款		元	
	1,463,446.82	每日平均		元	
	44,513,174.00	每月平均		元	

管理局

值比較表

111 年度

貨幣單位：新臺幣元

決算數 金額	本年度預算數		本年度決算數與預算數比較增減(-)			
	數量	金額	數量	%	金額	%
	224,215,000		- 53,960,550	24.07		
	614,288		- 147,837	24.07		
	18,684,583		- 4,496,712	24.07		
	47.30		- 0.50	1.06		
	10,604,371,000		- 2,636,551,188	24.86		
	29,053,071		- 7,223,428	24.86		
	883,697,583		- 219,712,599	24.86		
1.61		1.64			- 0.03	1.83
12,800,770,749.00		17,434,518,000.00			- 4,633,747,251.00	26.58
35,070,604.79		47,765,802.74			- 12,695,197.95	26.58
1,066,730,895.75		1,452,876,500.00			- 386,145,604.25	26.58
	7,412,000		- 606,942	8.19		
	20,307		- 1,663	8.19		
	617,667		- 50,579	8.19		
	67.32		- 2.12	3.15		
	498,972,000		- 26,435,025	5.30		
	1,367,047		- 72,425	5.30		
	41,581,000		- 2,202,919	5.30		
1.18		1.30			- 0.12	9.23
558,413,345.00		646,299,000.00			- 87,885,655.00	13.60
1,529,899.58		1,770,682.19			- 240,782.61	13.60
46,534,445.42		53,858,250.00			- 7,323,804.58	13.60

本
頁
空
白

臺灣鐵路管理局

5年來主要產品單位成本比較表

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

項 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減	
名 稱 及 年 度	編 號			金 額	%
客運					
107	934010	2.5449	2.4051	0.1398	5.81
108	934010	2.6054	2.5406	0.0648	2.55
109	934010	3.1815	2.5885	0.5930	22.91
110	934010	4.8822	2.6523	2.2299	84.07
111	934010	4.6165	2.8766	1.7399	60.48
貨運					
107	934020	3.1367	3.4845	-0.3478	9.98
108	934020	3.2133	3.6809	-0.4676	12.70
109	934020	3.2828	3.9374	-0.6546	16.63
110	934020	4.5002	4.0344	0.4658	11.55
111	934020	4.2061	4.1196	0.0865	2.10

註：本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計準則公報第16號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，110年決算數配合並追溯重編調整。

臺灣鐵路管理局
會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

科目名稱		項目及對象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
會費			617,388.00	810,000.00	-192,612.00	23.78
國際組織會費			284,388.00	372,000.00	-87,612.00	23.55
	管理費用	UIC國際鐵路聯盟會費	284,388.00	372,000.00	-87,612.00	23.55
學術團體會費			217,400.00	255,000.00	-37,600.00	14.75
	工務維持費用		105,400.00	106,000.00	-600.00	0.57
		1. 中國土木、水利工程學會常年會費	60,000.00	60,000.00	0.00	0.00
		2. 中華民國道路協會團體常年會費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
		3. 臺中縣工業會常年會費	5,400.00	6,000.00	-600.00	10.00
		4. 臺灣軌道工程學會年費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
		5. 中華民國隧道協會會員	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00
	電務維持費用	社團法人台灣鐵道機電技術學會	1,000.00	0.00	1,000.00	
	機務維持費用		3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
		1. 中國機械工程學會會費	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
		2. 社團法人台灣鐵道機電技術學會	0.00	0.00	0.00	
	租賃成本	財團法人台灣觀光協會會務推廣費	5,000.00	10,000.00	-5,000.00	50.00
	業務費用	臺灣鐵道觀光協會	30,000.00	30,000.00	0.00	0.00
	管理費用		73,000.00	106,000.00	-33,000.00	31.13
		1. 會計研究發展基金會會費	0.00	30,000.00	-30,000.00	100.00
		2. 中國公共關係協會會費	0.00	1,000.00	-1,000.00	100.00
		3. 中華民國民意測驗協會會費	0.00	2,000.00	-2,000.00	100.00
		4. 中國工程師學會會費	60,000.00	60,000.00	0.00	0.00
		5. 中華民國仲裁協會常年會費	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
		6. 中華智慧運輸協會會費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
職業團體會費			115,600.00	183,000.00	-67,400.00	36.83
	工務維持	護理師職業團體會費	6,000.00	7,000.00	-1,000.00	14.29
	機務維持		58,500.00	64,000.00	-5,500.00	8.59
		1. 中華軌道車輛工業發展協會常年會費	40,000.00	40,000.00	0.00	0.00
		2. 中華民國工業安全衛生協會會費	4,500.00	5,000.00	-500.00	10.00
		3. 護理師職業團體會費	14,000.00	19,000.00	-5,000.00	26.32
	行車費用	護理師職業團體會費	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00
	租賃成本		10,000.00	45,000.00	-35,000.00	77.78
		1. 中華民國不動產協進會團體會員會費	0.00	30,000.00	-30,000.00	100.00

臺灣鐵路管理局
會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

科目名稱		項目及對象	決算數	預算數	比較增減		
用途別	費用別				金額	%	
捐助	餐旅服務費用	2. 臺灣軌道經濟發展協會團體會費	10,000.00	15,000.00	-5,000.00	33.33	
		各餐廳參加地方飲食業公會及營養師公會會費	23,100.00	27,000.00	-3,900.00	14.44	
	管理費用		10,000.00	32,000.00	-22,000.00	68.75	
		1. 中華民國工業安全衛生協會團體會費	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	
		2. 中國勞工安全衛生管理學會	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00	
		3. 護理師職業團體會費	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	
		4. 社團法人台灣安全研究與教育學會	0.00	22,000.00	-22,000.00	100.00	
		捐助		2,422,716.00	2,387,000.00	35,716.00	1.50
		捐助政府機關(構)		40,716.00	5,000.00	35,716.00	714.32
		什項費用	捐贈地方政府(報廢火車及軌道材料)	40,716.00	5,000.00	35,716.00	714.32
捐助國內團體		2,382,000.00	2,382,000.00	0.00	0.00		
分攤	什項費用	鐵路工會	2,382,000.00	2,382,000.00	0.00	0.00	
	分攤		14,227.00	1,211,000.00	-1,196,773.00	98.83	
	分攤大樓管理費		14,227.00	1,211,000.00	-1,196,773.00	98.83	
	租賃成本		14,227.00	950,000.00	-935,773.00	98.50	
	管理費用	1. 板橋車站大樓委託物業管理公司管理費	0.00	500,000.00	-500,000.00	100.00	
		2. 都更案大樓管理費用	14,227.00	450,000.00	-435,773.00	96.84	
		臺中都會區聯合辦公大樓資訊中心備援機房管理費	0.00	261,000.00	-261,000.00	100.00	
		3,054,331.00	4,408,000.00				

臺灣鐵路
各項費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數
37,753,822,752.90	合 計	40,392,337,020.09	34,252,746,000.00
15,406,165,844.00	用人費用	15,861,405,229.00	15,861,443,000.00
7,520,962,551.00	正式員額薪資	7,743,166,260.00	8,329,862,000.00
1,076,893,859.00	臨時人員薪資	1,150,625,856.00	1,181,889,000.00
1,973,303,980.00	超時工作報酬	2,032,682,938.00	1,647,409,000.00
215,012,099.00	津貼	211,613,261.00	251,703,000.00
2,180,948,074.00	獎金	2,198,527,512.00	2,211,973,000.00
1,230,053,857.00	退休及卹償金	1,277,302,907.00	1,320,593,000.00
314,311.00	資遣費	61,521.00	-
1,208,266,989.00	福利費	1,247,011,351.00	917,393,000.00
410,124.00	提繳費	413,623.00	621,000.00
4,692,352,674.29	服務費用	5,244,165,019.93	5,171,294,000.00
2,060,835,738.00	水電費	2,395,333,812.00	2,402,312,000.00
16,394,171.00	郵電費	11,727,285.00	13,505,000.00
205,325,531.00	旅運費	209,259,978.00	94,154,000.00
15,570,547.00	印刷裝訂與廣告費	15,600,194.00	18,145,000.00
841,972,684.29	修理保養與保固費	927,445,269.93	936,595,000.00
47,867,247.00	保險費	58,962,517.00	60,064,000.00
1,205,720,273.00	棧儲、包裝、代理及加工費	1,302,781,978.00	1,259,474,000.00
290,557,836.00	專業服務費	312,335,261.00	371,758,000.00
4,053,431.00	公共關係費	4,046,014.00	4,069,000.00
4,055,216.00	行銷推廣費	6,672,711.00	11,218,000.00
987,029,015.84	材料及用品費	1,117,990,746.57	1,322,253,000.00
878,433,871.48	使用材料費	1,009,120,379.57	1,193,264,000.00
108,595,144.36	用品消耗	108,870,367.00	128,989,000.00
813,060,424.00	租金與利息	1,724,699,386.00	1,110,150,000.00
6,370,354.00	地租及水租	6,373,637.00	6,040,000.00
1,375,310.00	房租	2,091,976.00	3,712,000.00
245,750,810.00	機器租金	300,358,035.00	301,927,000.00

管理局
彙計表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減		增 減 原 因 說 明
金 額	%	
6,139,591,020.09	17.92	
- 37,771.00	-	
- 586,695,740.00	7.04	
- 31,263,144.00	2.65	
385,273,938.00	23.39	
- 40,089,739.00	15.93	
- 13,445,488.00	0.61	
- 43,290,093.00	3.28	
61,521.00		
329,618,351.00	35.93	
- 207,377.00	33.39	
72,871,019.93	1.41	
- 6,978,188.00	0.29	
- 1,777,715.00	13.16	
115,105,978.00	122.25	
- 2,544,806.00	14.02	
- 9,149,730.07	0.98	
- 1,101,483.00	1.83	
43,307,978.00	3.44	
- 59,422,739.00	15.98	
- 22,986.00	0.56	
- 4,545,289.00	40.52	
- 204,262,253.43	15.45	主要係本年度物料實際領用量較預算少及油價較預期低所致。
- 184,143,620.43	15.43	
- 20,118,633.00	15.60	
614,549,386.00	55.36	主要係實際平均借款利率較預算借款利率高，致債務利息增加。
333,637.00	5.52	
- 1,620,024.00	43.64	
- 1,568,965.00	0.52	

臺灣鐵路
各項費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數
626,083.00	交通及運輸設備租金	32,206,150.00	750,000.00
2,291,900.00	什項設備租金	2,589,757.00	5,321,000.00
556,645,967.00	利息	1,381,079,831.00	792,400,000.00
13,364,789,368.76	折舊及攤銷	13,981,833,364.30	9,005,309,000.00
3,910,830,669.46	土地改良物折舊	4,152,730,849.10	1,199,529,000.00
1,272,294,777.40	房屋折舊	1,268,090,657.70	1,396,770,000.00
1,386,531,945.60	機械及設備折舊	1,525,460,543.20	1,522,072,000.00
6,489,895,851.00	交通及運輸設備折舊	6,758,231,864.30	4,488,749,000.00
282,906,655.30	什項設備折舊	246,612,804.00	371,755,000.00
14,146,224.00	其他折舊性資產折舊	14,146,224.00	12,732,000.00
8,183,246.00	攤銷	16,560,422.00	13,702,000.00
300,130,543.00	稅捐與規費	309,360,233.00	311,111,000.00
245,599,938.00	土地稅	255,251,240.00	246,132,000.00
36,767,569.00	房屋稅	36,397,949.00	42,396,000.00
7,651,443.00	消費與行為稅	8,623,992.00	9,375,000.00
10,111,593.00	規費	9,036,552.00	13,208,000.00
	未足額進用身障人員差額補助費	50,500.00	-
3,890,069.00	會費、捐助與分攤	3,054,331.00	4,408,000.00
647,835.00	會費	617,388.00	810,000.00
2,382,000.00	捐助	2,422,716.00	2,387,000.00
860,234.00	分攤	14,227.00	1,211,000.00
2,070,075,793.71	損失與賠償給付	1,985,481,306.29	1,391,571,000.00
2,040,164,095.71	各項損失	1,968,936,151.29	1,388,279,000.00
29,911,698.00	賠償給付	16,545,155.00	3,292,000.00
116,329,020.30	其他	164,347,404.00	75,207,000.00
116,329,020.30	其他費用	164,347,404.00	75,207,000.00

註1：上年度決算數、本年度決算數及本年度預算數均不含存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益132,112,994.83元、208,069,637.42

註2：上年度決算數用途別科目2402廣(公)告費1,115,322.00元及2404業務宣導費2,939,894.00元重分類至2B01行銷推廣費4,055,216.00元。

註3：本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計準則公報第16號規定，

1,549,614,204.00元。

管理局
彙計表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減		
金 額	%	增 減 原 因 說 明
31,456,150.00	4,194.15	
- 2,731,243.00	51.33	
588,679,831.00	74.29	
4,976,524,364.30	55.26	主要係經常修護保持一定使用效能之各項設備原為不折舊之財產改依直線法提列折舊所致。
2,953,201,849.10	246.20	
- 128,679,342.30	9.21	
3,388,543.20	0.22	
2,269,482,864.30	50.56	
- 125,142,196.00	33.66	
1,414,224.00	11.11	
2,858,422.00	20.86	
- 1,750,767.00	0.56	
9,119,240.00	3.71	
- 5,998,051.00	14.15	
- 751,008.00	8.01	
- 4,171,448.00	31.58	
50,500.00		
- 1,353,669.00	30.71	主要係分攤大樓管理費較預算減少所致。
- 192,612.00	23.78	
35,716.00	1.50	
- 1,196,773.00	98.83	
593,910,306.29	42.68	主要係鐵路行車安全改善六年計畫案、電務智慧化提升計畫案汰換設備及維修汰換鐵路客車致資產報廢損失較預算增加，及認列9月18日花東地震災害搶修相關費用所致。
580,657,151.29	41.83	
13,253,155.00	402.59	
89,140,404.00	118.53	主要係補繳108年至110年臺北市南港區南港段等21筆土地地價稅及添購防疫物資所致。
89,140,404.00	118.53	

元（為存貨報廢損失28,934,264.18元、減出售呆廢料80,856,541.76元及出售下腳156,147,359.84元增減互抵之數）及81,000,000.00元。

修正為以直線法提列折舊之財產，上年度決算數配合並追溯重編調整：增列土地改良物折舊2,778,944,480.16元、交通及運輸設備折舊

臺灣鐵路管理局
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

科目名稱	決算數	預算數	比較增減		備註
			金額	%	
管制性項目：	104,077,947.00	136,717,000.00	- 32,639,053.00	23.87	
傷病醫藥費	27,436,330.00	36,593,000.00	- 9,156,670.00	25.02	
體育活動費	6,475,390.00	10,416,000.00	- 3,940,610.00	37.83	
國外旅費	2,013,677.00	3,012,000.00	- 998,323.00	33.14	
公共關係費	2,648,496.00	2,669,000.00	- 20,504.00	0.77	
員工慰勞費	1,397,518.00	1,400,000.00	- 2,482.00	0.18	
媒體政策及業務宣導費	-	-	-		
行銷推廣費	6,672,711.00	11,218,000.00	- 4,545,289.00	40.52	
服 裝	57,433,825.00	71,409,000.00	- 13,975,175.00	19.57	
統計所需項目：	211,391,656.73	52,653,000.00	158,738,656.73	301.48	
宿舍電費	10,482.00	13,000.00	- 2,518.00	19.37	
宿舍水費	6,122.00	25,000.00	- 18,878.00	75.51	
宿舍修護費	2,259,654.00	1,740,000.00	519,654.00	29.87	
宿舍保險費	-	-	-		
宿舍基地租金	-	-	-		
宿舍租金	-	-	-		
宿舍折舊	24,167,402.30	36,357,000.00	- 12,189,597.70	33.53	
宿舍基地地價稅	-	-	-		
宿舍房屋稅	-	-	-		
災害損失(救險費)	184,947,996.43	14,518,000.00	170,429,996.43	1,173.92	

**臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表**

中華民國 111 年度

上年度 決算數	項 目		本年度 決算數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
	科 目	合 計									
37,753,822,752.90			40,392,337,020.09	5,837,486,718.80	8,940,113,922.12	3,047,296,763.12	9,272,040,687.94	6,223,628,437.72	919,738,472.80	3,612.00	761,364.00
15,406,165,844.00	1	(一) 用人費用	15,861,405,229.00	3,690,120,576.00	1,958,209,348.00	1,121,504,917.00	3,540,092,410.00	3,743,295,829.00	258,727,852.00	-	518,213.00
7,520,962,551.00	11	正式員額薪資	7,743,166,260.00	1,795,485,064.00	1,066,950,216.00	539,716,904.00	2,097,994,235.00	1,760,838,876.00	135,678,048.00	-	-
7,518,780,231.00	1103	職員薪金	7,741,222,661.00	1,795,485,064.00	1,065,815,136.00	539,716,904.00	2,097,994,235.00	1,760,838,876.00	135,595,939.00	-	-
2,182,320.00	1104	工員工資	1,943,599.00	-	1,135,080.00	-	-	-	82,109.00	-	-
1,076,893,859.00	12	臨時人員薪資	1,150,625,856.00	369,381,888.00	184,971,953.00	134,285,778.00	177,396,368.00	112,217,412.00	31,775,229.00	-	-
868,657,326.00	1201	聘用人員薪金	917,030,585.00	369,075,288.00	184,812,024.00	113,621,798.00	173,056,096.00	1,748,010.00	21,688,415.00	-	-
208,236,533.00	1203	臨時員工工資	233,595,271.00	306,600.00	159,929.00	20,663,980.00	4,340,272.00	110,469,402.00	10,086,814.00	-	-
1,973,303,980.00	13	超時工作報酬	2,032,682,938.00	542,890,295.00	94,884,598.00	114,900,532.00	307,008,746.00	913,250,696.00	8,548,260.00	-	518,213.00
1,231,232,910.00	1301	超時加班費	1,291,020,783.00	415,528,335.00	26,777,598.00	76,723,692.00	186,836,986.00	558,180,581.00	1,208,260.00	-	518,213.00
393,157,748.00	1302	不休假加班費	397,550,000.00	95,280,000.00	42,156,000.00	29,772,000.00	111,467,000.00	86,187,000.00	7,340,000.00	-	-
348,913,322.00	1303	值班費	344,112,155.00	32,081,960.00	25,951,000.00	8,404,840.00	8,704,760.00	268,883,115.00	-	-	-
215,012,099.00	14	津貼	211,613,261.00	21,017,639.00	74,650,665.00	33,519,815.00	54,584,842.00	27,573,226.00	191,054.00	-	-
16,486,450.00	1402	領班津貼	16,505,656.00	-	8,629,887.00	2,857,213.00	5,018,556.00	-	-	-	-
23,522,568.00	1403	僻地津貼	22,940,533.00	8,288,360.00	4,137,752.00	2,714,603.00	4,596,124.00	2,936,620.00	191,054.00	-	-
175,003,081.00	1404	危險工作津貼	172,167,072.00	12,729,279.00	61,883,026.00	27,947,999.00	44,970,162.00	24,636,606.00	-	-	-
2,180,948,074.00	15	獎金	2,198,527,512.00	549,308,302.00	265,299,777.00	170,180,250.00	511,830,692.00	548,591,121.00	42,428,990.00	-	-
2,005,769,000.00	1502	考核獎金	2,016,549,990.00	511,572,000.00	254,004,000.00	164,772,000.00	497,010,000.00	436,535,000.00	42,422,990.00	-	-
175,179,074.00	1598	其他獎金	181,977,522.00	37,736,302.00	11,295,777.00	5,408,250.00	14,820,692.00	112,056,121.00	6,000.00	-	-
1,230,053,857.00	16	退休及卹償金	1,277,302,907.00	209,771,038.00	121,502,783.00	63,773,312.00	206,022,272.00	201,283,871.00	16,736,202.00	-	-
1,207,710,895.00	1601	職員退休及離職金	1,249,976,382.00	209,771,038.00	121,466,046.00	60,097,136.00	205,841,392.00	197,637,921.00	16,076,142.00	-	-
10,303,969.00	1602	工員退休及離職金	10,656,419.00	-	36,737.00	3,676,176.00	180,880.00	3,645,950.00	660,060.00	-	-
12,038,993.00	1603	卹償金	16,670,106.00	-	-	-	-	-	-	-	-
314,311.00	17	資遣費	61,521.00	-	-	-	41,227.00	-	10,346.00	-	-
314,311.00	1701	職員資遣費	61,521.00	-	-	-	41,227.00	-	10,346.00	-	-
1,208,266,989.00	18	福利費	1,247,011,351.00	202,151,061.00	149,883,726.00	65,081,313.00	185,146,375.00	179,465,765.00	23,350,461.00	-	-
679,499,446.00	1801	分擔員工保險費	683,388,801.00	174,202,716.00	104,515,062.00	53,483,934.00	151,790,009.00	148,111,230.00	13,211,639.00	-	-
173,173,253.00	1802	分擔退休人員及其配偶暨 員工養老保險費	179,412,357.00	-	-	-	-	-	-	-	-
22,930,152.00	1803	傷病醫療費	27,436,330.00	5,649,371.00	4,503,664.00	2,127,006.00	3,947,533.00	9,689,689.00	301,209.00	-	-
82,724,031.00	1804	提撥福利金	98,812,086.00	-	-	-	-	-	4,958,182.00	-	-
5,240,666.00	1805	體育活動費	6,475,390.00	1,682,974.00	785,000.00	562,373.00	1,565,833.00	1,468,846.00	129,431.00	-	-
15,721.00	1806	分擔輔助建屋貸款等利息	10,858.00	-	-	-	-	-	-	-	-
244,683,720.00	1898	其他福利費	251,475,529.00	20,616,000.00	40,080,000.00	8,908,000.00	27,843,000.00	20,196,000.00	4,750,000.00	-	-
410,124.00	19	提繳費	413,623.00	115,289.00	65,630.00	47,013.00	67,653.00	74,862.00	9,262.00	-	-
410,124.00	1901	提繳工資墊償費用	413,623.00	115,289.00	65,630.00	47,013.00	67,653.00	74,862.00	9,262.00	-	-
4,692,352,674.29	2	(二) 服務費用	5,244,165,019.93	1,440,165,892.00	294,806,535.00	533,003,962.93	718,852,566.00	2,000,310,542.00	52,330,449.00	-	209,210.00
2,060,835,738.00	21	水電費	2,395,333,812.00	449,953,594.00	11,844,042.00	93,083,738.00	90,208,315.00	1,702,603,262.00	1,391,685.00	-	-
1,424,778,718.00	2101	動力費	1,690,822,417.00	87,851.00	324,805.00	136,028.00	37,525.00	1,690,215,289.00	5,724.00	-	-
603,944,713.00	2102	工作場所電費	672,770,413.00	430,471,952.00	9,969,297.00	92,484,465.00	86,156,510.00	11,207,794.00	1,259,856.00	-	-
19,892.00	2103	宿舍電費	10,482.00	-	-	-	-	-	559.00	-	-
28,279,346.00	2104	工作場所水費	27,440,063.00	19,372,990.00	1,203,117.00	450,210.00	3,923,266.00	843,841.00	124,543.00	-	-
24,678.00	2105	宿舍水費	6,122.00	-	-	-	-	-	1,003.00	-	-
3,788,391.00	2106	煤氣費	4,284,315.00	20,801.00	346,823.00	13,035.00	91,014.00	336,338.00	-	-	-
16,394,171.00	22	郵電費	11,727,285.00	2,054,553.00	1,653,949.00	1,218,524.00	642,625.00	2,381,164.00	1,277,116.00	-	-
1,602,153.00	2201	郵費	1,650,965.00	20,113.00	167,298.00	92,331.00	107,291.00	77,804.00	593,053.00	-	-
8,512,697.00	2202	電話費	8,201,996.00	2,034,440.00	967,688.00	1,126,193.00	535,334.00	1,050,815.00	684,063.00	-	-
6,279,321.00	2204	數據通信費	1,874,324.00	-	518,963.00	-	-	1,252,545.00	-	-	-
205,325,531.00	23	旅運費	209,259,978.00	158,031,416.00	8,694,465.00	2,717,111.00	11,174,152.00	1,648,731.00	2,140,552.00	-	209,210.00
16,057,087.00	2301	國內旅費	17,537,729.00	166,909.00	3,027,426.00	1,568,599.00	4,733,327.00	1,460,147.00	1,533,794.00	-	209,210.00
-	2303	國外旅費	2,013,677.00	-	123,984.00	267,194.00	-	-	537,938.00	-	-
175,438,496.00	2304	專力費	172,218,618.00	157,752,391.00	-	-	-	-	-	-	-
928,832.00	2305	貨物運費	633,552.00	-	-	405,697.00	69,900.00	36,000.00	30,000.00	-	-
12,508,008.00	2306	裝卸費	16,306,713.00	50,547.00	5,540,946.00	465,120.00	6,343,956.00	-	-	-	-
393,108.00	2398	其他旅運費	549,689.00	61,569.00	2,109.00	10,501.00	26,969.00	152,584.00	38,820.00	-	-
15,570,547.00	24	印刷裝訂及公告費	15,600,194.00	2,258,338.00	398,273.00	694,378.00	1,869,942.00	3,082,185.00	1,251,659.00	-	-
15,570,547.00	2401	印刷及裝訂費	15,600,194.00	2,258,338.00	398,273.00	694,378.00	1,869,942.00	3,082,185.00	1,251,659.00	-	-
841,972,684.29	25	修理保養與保固費	927,445,269.93	250,987,021.00	175,989,683.00	418,832,531.93	51,556,661.00	11,632,747.00	2,643,674.00	-	-

**臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表**

中華民國 111 年度

上年度 決算數	項 目 科 目	本年度 決算數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本年度 預算數
37,753,822,752.90	合 計	40,392,337,020.09	355,853.00	492,748,287.80	669,122,307.60	789,296,179.90	25,702.00	67,026,663.00	4,132,692,048.29	34,252,746,000.00
15,406,165,844.00	1 (一) 用人費用	15,861,405,229.00	2,849.00	132,637,273.00	134,286,587.00	663,139,006.00	-	21,689,470.00	597,180,899.00	15,861,443,000.00
7,520,962,551.00	11 正式員額薪資	7,743,166,260.00	-	18,814,521.00	82,662,367.00	232,362,015.00	-	12,664,014.00	-	8,329,862,000.00
7,518,780,231.00	1103 職員薪金	7,741,222,661.00	-	18,814,521.00	82,284,007.00	232,013,965.00	-	12,664,014.00	-	8,326,907,000.00
2,182,320.00	1104 員工工資	1,943,599.00	-	-	378,360.00	348,050.00	-	-	-	2,955,000.00
1,076,893,859.00	12 臨時人員薪資	1,150,625,856.00	-	76,785,744.00	6,214,700.00	56,207,958.00	-	1,388,826.00	-	1,181,889,000.00
868,657,326.00	1201 聘用人員薪金	917,030,585.00	-	-	6,214,700.00	46,814,254.00	-	-	-	911,624,000.00
208,236,533.00	1203 臨時員工工資	233,595,271.00	-	76,785,744.00	-	9,393,704.00	-	1,388,826.00	-	270,265,000.00
1,973,303,980.00	13 超時工作報酬	2,032,682,938.00	-	7,816,011.00	6,608,466.00	34,409,724.00	-	1,139,349.00	708,048.00	1,647,409,000.00
1,231,232,910.00	1301 超時加班費	1,291,020,783.00	-	5,292,011.00	2,528,466.00	16,431,244.00	-	287,349.00	708,048.00	856,732,000.00
393,157,748.00	1302 不休假加班費	397,550,000.00	-	2,524,000.00	4,080,000.00	17,892,000.00	-	852,000.00	-	399,583,000.00
348,913,322.00	1303 值班費	344,112,155.00	-	-	-	86,480.00	-	-	-	391,094,000.00
215,012,099.00	14 津貼	211,613,261.00	-	-	52,290.00	23,730.00	-	-	-	251,703,000.00
16,486,450.00	1402 領班津貼	16,505,656.00	-	-	-	-	-	-	-	17,820,000.00
23,522,568.00	1403 僻地津貼	22,940,533.00	-	-	52,290.00	23,730.00	-	-	-	28,828,000.00
175,003,081.00	1404 危險工作津貼	172,167,072.00	-	-	-	-	-	-	-	205,055,000.00
2,180,948,074.00	15 獎金	2,198,527,512.00	-	14,213,380.00	20,544,000.00	72,747,000.00	-	3,384,000.00	-	2,211,973,000.00
2,005,769,000.00	1502 考核獎金	2,016,549,990.00	-	13,670,000.00	20,544,000.00	72,636,000.00	-	3,384,000.00	-	2,018,335,000.00
175,179,074.00	1598 其他獎金	181,977,522.00	-	543,380.00	-	111,000.00	-	-	-	193,638,000.00
1,230,053,857.00	16 退休及卹償金	1,277,302,907.00	-	3,725,501.00	8,930,442.00	27,026,962.00	-	1,480,888.00	417,049,636.00	1,320,593,000.00
1,207,710,895.00	1601 職員退休及離職金	1,249,976,382.00	-	2,056,587.00	8,930,442.00	26,335,112.00	-	1,385,036.00	400,379,530.00	1,270,153,000.00
10,303,969.00	1602 員工退休及離職金	10,656,419.00	-	1,668,914.00	-	691,850.00	-	95,852.00	-	12,745,000.00
12,038,993.00	1603 卹償金	16,670,106.00	-	-	-	-	-	-	16,670,106.00	37,695,000.00
314,311.00	17 資遣費	61,521.00	-	-	-	9,948.00	-	-	-	-
314,311.00	1701 職員資遣費	61,521.00	-	-	-	9,948.00	-	-	-	-
1,208,266,989.00	18 福利費	1,247,011,351.00	2,849.00	11,267,200.00	9,270,959.00	240,336,446.00	-	1,631,981.00	179,423,215.00	917,393,000.00
679,499,446.00	1801 分擔員工保險費	683,388,801.00	-	8,072,242.00	6,679,663.00	22,186,306.00	-	1,136,000.00	-	366,794,000.00
173,173,253.00	1802 分擔退休人員及其配偶暨員工養老保險費	179,412,357.00	-	-	-	-	-	-	179,412,357.00	166,826,000.00
22,930,152.00	1803 傷病醫療費	27,436,330.00	-	251,139.00	168,496.00	658,242.00	-	139,981.00	-	36,593,000.00
82,724,031.00	1804 提撥福利金	98,812,086.00	2,849.00	756,686.00	-	93,094,369.00	-	-	-	60,524,000.00
5,240,666.00	1805 體育活動費	6,475,390.00	-	70,133.00	34,800.00	168,000.00	-	8,000.00	-	10,416,000.00
15,721.00	1806 分擔輔助建屋貸款等利息	10,858.00	-	-	-	-	-	-	10,858.00	30,000.00
244,683,720.00	1898 其他福利費	251,475,529.00	-	2,117,000.00	2,388,000.00	124,229,529.00	-	348,000.00	-	276,210,000.00
410,124.00	19 提繳費	413,623.00	-	14,916.00	3,363.00	15,223.00	-	412.00	-	621,000.00
410,124.00	1901 提繳工資整償費用	413,623.00	-	14,916.00	3,363.00	15,223.00	-	412.00	-	621,000.00
4,692,352,674.29	2 (二) 服務費用	5,244,165,019.93	353,004.00	47,564,022.00	34,416,192.00	79,324,795.00	25,702.00	34,828,380.00	7,973,768.00	5,171,294,000.00
2,060,835,738.00	21 水電費	2,395,333,812.00	-	6,639,979.00	2,025,079.00	35,390,552.00	-	2,193,566.00	-	2,402,312,000.00
1,424,778,718.00	2101 動力費	1,690,822,417.00	-	10,785.00	4,410.00	-	-	-	-	1,631,492,000.00
603,944,713.00	2102 工作場所電費	672,770,413.00	-	2,927,135.00	1,947,416.00	34,837,536.00	-	1,508,452.00	-	727,160,000.00
19,892.00	2103 宿舍電費	10,482.00	-	-	-	9,923.00	-	-	-	13,000.00
28,279,346.00	2104 工作場所水費	27,440,063.00	-	741,241.00	73,253.00	52,438.00	-	655,164.00	-	35,381,000.00
24,678.00	2105 宿舍水費	6,122.00	-	-	-	5,119.00	-	-	-	25,000.00
3,788,391.00	2106 煤氣費	4,284,315.00	-	2,960,818.00	-	485,536.00	-	29,950.00	-	8,241,000.00
16,394,171.00	22 郵電費	11,727,285.00	-	286,096.00	178,611.00	1,906,628.00	-	128,019.00	-	13,505,000.00
1,602,153.00	2201 郵費	1,650,965.00	-	27,592.00	50,886.00	431,172.00	-	83,425.00	-	2,036,000.00
8,512,697.00	2202 電話費	8,201,996.00	-	155,688.00	127,725.00	1,475,456.00	-	44,594.00	-	10,115,000.00
6,279,321.00	2204 數據通信費	1,874,324.00	-	102,816.00	-	-	-	-	-	1,354,000.00
205,325,531.00	23 旅運費	209,259,978.00	-	14,729,108.00	2,166,997.00	3,729,896.00	-	647,798.00	3,370,542.00	94,154,000.00
16,057,087.00	2301 國內旅費	17,537,729.00	-	186,897.00	947,573.00	2,718,490.00	-	453,360.00	531,997.00	15,465,000.00
-	2303 國外旅費	2,013,677.00	-	-	125,693.00	958,868.00	-	-	-	3,012,000.00
175,438,496.00	2304 專力費	172,218,618.00	-	14,466,227.00	-	-	-	-	-	55,139,000.00
928,832.00	2305 貨物運費	633,552.00	-	64,217.00	-	27,738.00	-	-	-	1,669,000.00
12,508,008.00	2306 裝卸費	16,306,713.00	-	-	1,083,270.00	-	-	-	2,822,874.00	17,546,000.00
393,108.00	2398 其他旅運費	549,689.00	-	11,767.00	10,461.00	24,800.00	-	194,438.00	15,671.00	1,323,000.00
15,570,547.00	24 印刷裝訂及公告費	15,600,194.00	-	857,157.00	672,357.00	3,119,109.00	-	1,375,562.00	21,234.00	18,145,000.00
15,570,547.00	2401 印刷及裝訂費	15,600,194.00	-	857,157.00	672,357.00	3,119,109.00	-	1,375,562.00	21,234.00	18,145,000.00
841,972,684.29	25 修理保養與保固費	927,445,269.93	-	8,391,559.00	2,491,188.00	4,305,245.00	-	614,960.00	-	936,595,000.00

**臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表**

中華民國 111 年度

上年度 決算數	項 目		本年度 決算數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
	科 目	合 計									
37,753,822,752.90		合 計	40,392,337,020.09	5,837,486,718.80	8,940,113,922.12	3,047,296,763.12	9,272,040,687.94	6,223,628,437.72	919,738,472.80	3,612.00	761,364.00
88,717,591.00	2502	一般房屋修護費	98,088,737.00	69,267,297.00	3,536,243.00	6,352,085.00	13,519,333.00	831,280.00	1,426,558.00	-	-
1,121,914.00	2503	宿舍修護費	2,259,654.00	-	-	28,566.00	-	404,000.00	-	-	-
7,890.00	2504	其他建築修護費	21,013.00	-	-	-	-	-	-	-	-
260,173,548.00	2505	機械及設備修護費	299,314,447.00	103,644,688.00	6,336,801.00	146,750,422.00	26,112,128.00	8,209,547.00	564,971.00	-	-
461,303,245.29	2506	交通及運輸設備修護費	486,783,892.93	49,085,017.00	164,619,496.00	263,748,783.93	8,541,757.00	607,396.00	21,325.00	-	-
30,648,496.00	2507	什項設備修護費	40,977,526.00	28,990,019.00	1,497,143.00	1,952,675.00	3,383,443.00	1,580,524.00	630,820.00	-	-
47,867,247.00	26	保險費	58,962,517.00	313,861.00	1,772,528.00	1,031,811.00	615,521.00	54,108,576.00	399,306.00	-	-
176,437.00	2601	一般房屋保險費	327,488.00	42,274.00	-	5,633.00	1,222.00	17,659.00	260,700.00	-	-
298,130.00	2603	機械及設備保險費	372,531.00	13,278.00	-	-	-	-	-	-	-
2,839,389.00	2604	交通及運輸設備保險費	2,882,841.00	61,407.00	1,529,172.00	1,026,178.00	172,913.00	44,367.00	8,963.00	-	-
129,899.00	2606	現金、存款及貨物保險	122,581.00	-	-	-	-	-	-	-	-
44,423,392.00	2607	責任保險費	55,257,076.00	196,902.00	243,356.00	-	441,386.00	54,046,550.00	129,643.00	-	-
1,205,720,273.00	27	棧儲包裝代理及加工費	1,302,781,978.00	552,310,820.00	493,391.00	517,459.00	520,874,128.00	214,559,816.00	109,223.00	-	-
2,520.00	2702	包裝費	5,000.00	-	-	-	-	5,000.00	-	-	-
341,608.00	2705	理貨費	353,004.00	-	-	-	-	-	-	-	-
93,138,027.00	2706	佣金、匯費及手續費	112,630,796.00	111,063,069.00	-	5.00	-	205,261.00	109,223.00	-	-
1,112,238,118.00	2709	外包費	1,189,793,178.00	441,247,751.00	493,391.00	517,454.00	520,874,128.00	214,349,555.00	-	-	-
290,557,836.00	28	專業服務費	312,335,261.00	24,256,289.00	93,925,204.00	14,908,410.00	41,911,222.00	8,213,477.00	40,757,616.00	-	-
-	2802	會計師及精算師公費	75,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
9,154,296.00	2803	法律事務費	11,314,543.00	-	1,036,000.00	361,990.00	656,106.00	1,230,500.00	5,134,318.00	-	-
4,204,299.00	2804	工程及管理諮詢服務費	13,878,273.00	-	464,053.00	182,768.00	307,718.00	110,272.00	282,992.00	-	-
12,068,316.00	2805	講課鐘點及稿費	15,702,770.00	-	-	-	290,834.00	24,000.00	90,426.00	-	-
54,807,614.00	2806	委託調查研究費	75,591,359.00	-	19,459,021.00	-	2,832,115.00	4,500,000.00	34,297,419.00	-	-
16,966,219.00	2807	委託檢驗試驗費	22,893,386.00	3,934,084.00	1,485,314.00	6,743,633.00	4,286,608.00	348,533.00	8,800.00	-	-
8,259,818.00	2808	教育訓練費	14,136,946.00	-	-	-	955,677.00	70,604.00	441,809.00	-	-
14,668,398.00	2809	電腦軟體服務費	20,769,014.00	-	8,437,048.00	-	214,500.00	-	-	-	-
160,901,173.00	2810	保警及保全費用	128,198,140.00	20,322,205.00	59,537,768.00	5,028,605.00	30,870,042.00	-	501,852.00	-	-
9,527,703.00	2898	其他專業服務費	9,775,830.00	-	3,506,000.00	2,591,414.00	1,497,622.00	1,929,568.00	-	-	-
4,053,431.00	29	公關慰勞費	4,046,014.00	-	-	-	-	-	545,209.00	-	-
4,053,431.00	2901	公共關係費	2,648,496.00	-	-	-	-	-	238,568.00	-	-
	2902	員工慰勞費	1,397,518.00	-	-	-	-	-	306,641.00	-	-
4,055,216.00	2B	行銷推廣費	6,672,711.00	-	35,000.00	-	-	2,080,584.00	1,814,409.00	-	-
4,055,216.00	2B01	行銷推廣費	6,672,711.00	-	35,000.00	-	-	2,080,584.00	1,814,409.00	-	-
987,029,015.84	3	(三) 材料及用品費	1,117,990,746.57	47,449,118.00	122,396,841.22	23,761,855.29	257,100,309.54	348,122,402.52	2,206,412.00	-	-
878,433,871.48	31	使用材料費	1,009,120,379.57	20,035,222.00	107,106,245.22	15,703,670.29	232,538,292.54	331,891,413.52	671,926.00	-	-
9,228,028.00	3101	原 料	6,766,278.00	6,766,278.00	-	-	-	-	-	-	-
523,759,052.69	3102	物 料	620,548,422.99	3,951,602.00	91,703,736.22	5,460,966.29	220,971,501.48	867,177.00	180,636.00	-	-
298,661,032.88	3103	燃 料	334,279,792.88	1,247,419.00	11,586,379.00	7,830,965.00	2,138,421.87	311,203,799.01	9,260.00	-	-
20,329,566.91	3104	油 脂	20,510,805.70	1,206,787.00	-	-	6,796,588.19	12,507,430.51	-	-	-
26,456,191.00	3106	設備零件	27,015,080.00	6,863,136.00	3,816,130.00	2,411,739.00	2,631,781.00	7,313,007.00	482,030.00	-	-
108,595,144.36	32	用品消耗	108,870,367.00	27,413,896.00	15,290,596.00	8,058,185.00	24,562,017.00	16,230,989.00	1,534,486.00	-	-
7,048,724.00	3201	辦公(事務)用品	7,476,521.00	2,146,479.00	545,129.00	361,394.00	1,363,081.00	1,730,490.00	308,264.00	-	-
1,374,777.00	3202	報章雜誌	1,323,846.00	-	251,352.00	61,161.00	13,567.00	40,555.00	46,370.00	-	-
1,982,585.00	3203	農業與園藝用品	1,582,291.00	594,372.00	-	99,043.00	718,391.00	-	149,496.00	-	-
60,035,965.36	3205	服 裝	57,433,825.00	15,220,019.00	11,999,033.00	6,251,783.00	14,789,208.00	8,382,727.00	5,190.00	-	-
7,663,426.00	3206	食 品	8,446,290.00	144,502.00	587,483.00	352,881.00	509,317.00	436,435.00	116,497.00	-	-
30,489,667.00	3298	其他用品消耗	32,607,594.00	9,308,524.00	1,907,599.00	931,923.00	7,168,453.00	5,640,782.00	908,669.00	-	-
813,060,424.00	4	(四) 租金與利息	1,724,699,386.00	7,183,743.00	2,234,759.00	17,802.00	213,936.00	37,037,770.00	6,355,835.00	-	-
6,370,354.00	41	地租及水租	6,373,637.00	-	-	17,802.00	-	-	6,355,835.00	-	-
6,370,354.00	4101	一般土地租金	6,373,637.00	-	-	17,802.00	-	-	6,355,835.00	-	-
1,375,310.00	42	房 租	2,091,976.00	-	-	-	-	792,299.00	-	-	-
1,375,310.00	4201	一般房屋租金	2,091,976.00	-	-	-	-	792,299.00	-	-	-
245,750,810.00	43	機器租金	300,358,035.00	7,183,743.00	-	-	104,136.00	4,522,286.00	-	-	-
245,750,810.00	4301	電腦租金及使用費	300,358,035.00	7,183,743.00	-	-	104,136.00	4,522,286.00	-	-	-
626,083.00	44	交通及運輸設備租金	32,206,150.00	-	-	-	-	31,588,480.00	-	-	-
454,800.00	4402	車 租	32,043,280.00	-	-	-	-	31,588,480.00	-	-	-
171,283.00	4403	電信設備租金	162,870.00	-	-	-	-	-	-	-	-
2,291,900.00	45	什項設備租金	2,589,757.00	-	2,234,759.00	-	109,800.00	134,705.00	-	-	-

**臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表**

中華民國 111 年度

上年度 決算數	項 目	本年度 決算數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本年度 預算數
	科 目									
37,753,822,752.90	合 計	40,392,337,020.09	355,853.00	492,748,287.80	669,122,307.60	789,296,179.90	25,702.00	67,026,663.00	4,132,692,048.29	34,252,746,000.00
88,717,591.00	2502 一般房屋修護費	98,088,737.00	-	254,490.00	787,364.00	1,706,192.00	-	407,895.00	-	83,896,000.00
1,121,914.00	2503 宿舍修護費	2,259,654.00	-	-	-	1,827,088.00	-	-	-	1,740,000.00
7,890.00	2504 其他建築修護費	21,013.00	-	21,013.00	-	-	-	-	-	50,000.00
260,173,548.00	2505 機械及設備修護費	299,314,447.00	-	5,969,013.00	1,623,451.00	103,426.00	-	-	-	312,349,000.00
461,303,245.29	2506 交通及運輸設備修護費	486,783,892.93	-	51,300.00	16,130.00	68,746.00	-	23,942.00	-	509,109,000.00
30,648,496.00	2507 什項設備修護費	40,977,526.00	-	2,095,743.00	64,243.00	599,793.00	-	183,123.00	-	29,451,000.00
47,867,247.00	26 保險費	58,962,517.00	-	69,848.00	570,126.00	69,542.00	-	11,398.00	-	60,064,000.00
176,437.00	2601 一般房屋保險費	327,488.00	-	-	-	-	-	-	-	429,000.00
298,130.00	2603 機械及設備保險費	372,531.00	-	-	359,253.00	-	-	-	-	430,000.00
2,839,389.00	2604 交通及運輸設備保險費	2,882,841.00	-	18,531.00	9,879.00	10,033.00	-	1,398.00	-	2,490,000.00
129,899.00	2606 現金、存款及貨物保險	122,581.00	-	-	122,581.00	-	-	-	-	200,000.00
44,423,392.00	2607 責任保險費	55,257,076.00	-	51,317.00	78,413.00	59,509.00	-	10,000.00	-	56,515,000.00
1,205,720,273.00	27 棧儲包裝代理及加工費	1,302,781,978.00	353,004.00	2,464,149.00	94,000.00	9,918,402.00	-	1,070,433.00	17,153.00	1,259,474,000.00
2,520.00	2702 包裝費	5,000.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000.00
341,608.00	2705 理貨費	353,004.00	353,004.00	-	-	-	-	-	-	374,000.00
93,138,027.00	2706 佣金、匯費及手續費	112,630,796.00	-	1,248,276.00	-	4,952.00	-	-	10.00	137,747,000.00
1,112,238,118.00	2709 外包費	1,189,793,178.00	-	1,215,873.00	94,000.00	9,913,450.00	-	1,070,433.00	17,143.00	1,121,333,000.00
290,557,836.00	28 專業服務費	312,335,261.00	-	12,876,826.00	22,456,385.00	19,652,647.00	25,702.00	28,786,644.00	4,564,839.00	371,758,000.00
-	2802 會計師及精算師公費	75,000.00	-	-	-	75,000.00	-	-	-	95,000.00
9,154,296.00	2803 法律事務費	11,314,543.00	-	-	-	47,429.00	-	-	2,848,200.00	8,574,000.00
4,204,299.00	2804 工程及管理諮詢服務費	13,878,273.00	-	11,924,103.00	279,171.00	245,494.00	25,702.00	38,500.00	17,500.00	11,788,000.00
12,068,316.00	2805 講課鐘點及稿費	15,702,770.00	-	12,002.00	83,000.00	200,916.00	-	15,001,592.00	-	26,149,000.00
54,807,614.00	2806 委託調查研究費	75,591,359.00	-	-	4,000,000.00	9,721,852.00	-	-	780,952.00	109,059,000.00
16,966,219.00	2807 委託檢驗試驗費	22,893,386.00	-	111,809.00	2,253,376.00	3,710,185.00	-	11,044.00	-	27,545,000.00
8,259,818.00	2808 教育訓練費	14,136,946.00	-	174,876.00	-	104,691.00	-	11,471,102.00	918,187.00	28,999,000.00
14,668,398.00	2809 電腦軟體服務費	20,769,014.00	-	-	12,117,466.00	-	-	-	-	22,476,000.00
160,901,173.00	2810 保管及保全費用	128,198,140.00	-	596,890.00	3,723,372.00	5,353,000.00	-	2,264,406.00	-	126,165,000.00
9,527,703.00	2898 其他專業服務費	9,775,830.00	-	57,146.00	-	194,080.00	-	-	-	10,908,000.00
4,053,431.00	29 公關慰勞費	4,046,014.00	-	159,877.00	3,180,000.00	160,928.00	-	-	-	4,069,000.00
4,053,431.00	2901 公共關係費	2,648,496.00	-	69,000.00	2,180,000.00	160,928.00	-	-	-	2,669,000.00
	2902 員工慰勞費	1,397,518.00	-	90,877.00	1,000,000.00	-	-	-	-	1,400,000.00
4,055,216.00	2B 行銷推廣費	6,672,711.00	-	1,089,423.00	581,449.00	1,071,846.00	-	-	-	11,218,000.00
4,055,216.00	2B01 行銷推廣費	6,672,711.00	-	1,089,423.00	581,449.00	1,071,846.00	-	-	-	11,218,000.00
987,029,015.84	3 (三) 材料及用品費	1,117,990,746.57	-	302,869,719.00	2,146,147.00	4,821,965.00	-	7,015,283.00	100,694.00	1,322,253,000.00
878,433,871.48	31 使用材料費	1,009,120,379.57	-	298,224,925.00	1,025,625.00	1,396,472.00	-	526,588.00	-	1,193,264,000.00
9,228,028.00	3101 原 料	6,766,278.00	-	-	-	-	-	-	-	15,152,000.00
523,759,052.69	3102 物 料	620,548,422.99	-	297,412,804.00	-	-	-	-	-	751,241,000.00
298,661,032.88	3103 燃 料	334,279,792.88	-	114,844.00	24,732.00	105,350.00	-	18,623.00	-	364,316,000.00
20,329,566.91	3104 油 脂	20,510,805.70	-	-	-	-	-	-	-	28,568,000.00
26,456,191.00	3106 設備零件	27,015,080.00	-	697,277.00	1,000,893.00	1,291,122.00	-	507,965.00	-	33,987,000.00
108,595,144.36	32 用品消耗	108,870,367.00	-	4,644,794.00	1,120,522.00	3,425,493.00	-	6,488,695.00	100,694.00	128,989,000.00
7,048,724.00	3201 辦公(事務)用品	7,476,521.00	-	112,935.00	228,519.00	604,613.00	-	74,578.00	1,039.00	10,406,000.00
1,374,777.00	3202 報章雜誌	1,323,846.00	-	27,600.00	23,012.00	228,853.00	-	631,376.00	-	2,116,000.00
1,982,585.00	3203 農業與園藝用品	1,582,291.00	-	16,000.00	4,989.00	-	-	-	-	3,109,000.00
60,035,965.36	3205 服 裝	57,433,825.00	-	504,828.00	246,855.00	34,182.00	-	-	-	71,409,000.00
7,663,426.00	3206 食 品	8,446,290.00	-	30,001.00	128,662.00	732,144.00	-	5,331,061.00	77,307.00	15,816,000.00
30,489,667.00	3298 其他用品消耗	32,607,594.00	-	3,953,430.00	488,485.00	1,825,701.00	-	451,680.00	22,348.00	26,133,000.00
813,060,424.00	4 (四) 租金與利息	1,724,699,386.00	-	1,320,477.00	286,979,760.00	481,128.00	-	1,794,345.00	1,381,079,831.00	1,110,150,000.00
6,370,354.00	41 地租及水租	6,373,637.00	-	-	-	-	-	-	-	6,040,000.00
6,370,354.00	4101 一般土地租金	6,373,637.00	-	-	-	-	-	-	-	6,040,000.00
1,375,310.00	42 房 租	2,091,976.00	-	1,294,077.00	-	-	-	5,600.00	-	3,712,000.00
1,375,310.00	4201 一般房屋租金	2,091,976.00	-	1,294,077.00	-	-	-	5,600.00	-	3,712,000.00
245,750,810.00	43 機器租金	300,358,035.00	-	26,400.00	286,979,760.00	26,328.00	-	1,515,382.00	-	301,927,000.00
245,750,810.00	4301 電腦租金及使用費	300,358,035.00	-	26,400.00	286,979,760.00	26,328.00	-	1,515,382.00	-	301,927,000.00
626,083.00	44 交通及運輸設備租金	32,206,150.00	-	-	-	454,800.00	-	162,870.00	-	750,000.00
454,800.00	4402 車 租	32,043,280.00	-	-	-	454,800.00	-	-	-	550,000.00
171,283.00	4403 電信設備租金	162,870.00	-	-	-	-	-	162,870.00	-	200,000.00
2,291,900.00	45 什項設備租金	2,589,757.00	-	-	-	-	-	110,493.00	-	5,321,000.00

**臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表**

中華民國 111 年度

上年度 決算數	科 目	項 目	本 年 度 決 算 數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
37,753,822,752.90		合 計	40,392,337,020.09	5,837,486,718.80	8,940,113,922.12	3,047,296,763.12	9,272,040,687.94	6,223,628,437.72	919,738,472.80	3,612.00	761,364.00
2,291,900.00	4501	什項設備租金	2,589,757.00	-	2,234,759.00	-	109,800.00	134,705.00	-	-	-
556,645,967.00	46	利 息	1,381,079,831.00	-	-	-	-	-	-	-	-
556,645,967.00	4601	債務利息	1,381,079,831.00	-	-	-	-	-	-	-	-
13,364,789,368.76	5	(五) 折舊及攤銷	13,981,833,364.30	649,562,823.80	6,557,891,740.90	1,360,914,791.90	4,754,720,072.40	92,831,032.20	306,779,994.80	-	-
3,910,830,669.46	51	土地改良物折舊	4,152,730,849.10	-	4,122,283,358.10	-	5,262,006.00	102,744.00	25,082,741.00	-	-
3,910,830,669.46	5101	土地改良物折舊	4,152,730,849.10	-	4,122,283,358.10	-	5,262,006.00	102,744.00	25,082,741.00	-	-
1,272,294,777.40	52	房屋折舊	1,268,090,657.70	649,562,823.80	269,794,016.60	-	24,724,455.00	85,615,782.00	197,065,701.00	-	-
1,220,557,059.00	5201	一般房屋折舊	1,212,051,349.40	625,950,876.30	252,242,250.80	-	19,894,709.00	82,605,221.00	195,740,492.00	-	-
27,763,071.00	5202	宿舍折舊	24,167,402.30	5,331,425.00	11,491,899.30	-	3,016,102.00	2,673,836.00	9,025.00	-	-
23,974,647.40	5298	其他建築折舊	31,871,906.00	18,280,522.50	6,059,866.50	-	1,813,644.00	336,725.00	1,316,184.00	-	-
1,386,531,945.60	53	機械及設備折舊	1,525,460,543.20	-	-	-	1,449,459,487.20	4,990,752.20	67,857,292.00	-	-
1,386,531,945.60	5301	機械及設備折舊	1,525,460,543.20	-	-	-	1,449,459,487.20	4,990,752.20	67,857,292.00	-	-
6,489,895,851.00	54	交通及運輸設備折舊	6,758,231,864.30	-	2,165,734,766.20	1,353,514,618.90	3,234,494,291.20	505,916.00	3,663,426.00	-	-
6,489,895,851.00	5401	交通及運輸設備折舊	6,758,231,864.30	-	2,165,734,766.20	1,353,514,618.90	3,234,494,291.20	505,916.00	3,663,426.00	-	-
282,906,655.30	55	什項設備折舊	246,612,804.00	-	-	-	26,633,609.00	1,615,838.00	13,110,834.80	-	-
282,906,655.30	5501	什項設備折舊	246,612,804.00	-	-	-	26,633,609.00	1,615,838.00	13,110,834.80	-	-
14,146,224.00	57	其他折舊性資產折舊	14,146,224.00	-	-	-	14,146,224.00	-	-	-	-
14,146,224.00	5701	代管資產折舊	14,146,224.00	-	-	-	14,146,224.00	-	-	-	-
8,183,246.00	58	攤 銷	16,560,422.00	-	79,600.00	7,400,173.00	-	-	-	-	-
7,842,224.00	5801	攤銷電腦軟體	9,060,136.00	-	79,600.00	18,302.00	-	-	-	-	-
341,022.00	5898	其他攤銷費用	7,500,286.00	-	-	7,381,871.00	-	-	-	-	-
300,130,543.00	6	(六) 稅捐與規費	309,360,233.00	121,187.00	4,393,298.00	8,092,434.00	999,894.00	867,737.00	293,308,703.00	3,612.00	33,941.00
245,599,938.00	62	土 地 稅	255,251,240.00	-	-	-	-	-	255,251,240.00	-	-
245,599,938.00	6201	一般土地地價稅	255,251,240.00	-	-	-	-	-	255,251,240.00	-	-
36,767,569.00	64	房 屋 稅	36,397,949.00	-	-	-	-	-	36,276,975.00	-	-
36,767,569.00	6401	一般房屋稅	36,397,949.00	-	-	-	-	-	36,276,975.00	-	-
7,651,443.00	65	消費與行為稅	8,623,992.00	56,150.00	2,578,120.00	3,215,688.00	604,580.00	770,987.00	108,786.00	3,612.00	33,941.00
4,221,411.00	6506	印花稅	4,969,806.00	-	780,479.00	1,877,631.00	336,692.00	669,467.00	108,786.00	3,612.00	33,941.00
3,430,032.00	6507	使用牌照稅	3,654,186.00	56,150.00	1,797,641.00	1,338,057.00	267,888.00	101,520.00	-	-	-
10,111,593.00	67	規 費	9,036,552.00	65,037.00	1,815,178.00	4,876,746.00	395,314.00	96,750.00	1,671,702.00	-	-
6,714,269.00	6701	行政規費	5,777,308.00	16,575.00	148,340.00	3,748,985.00	110,323.00	38,880.00	1,664,952.00	-	-
3,150,103.00	6702	汽車燃料使用費	3,178,191.00	48,462.00	1,666,838.00	1,127,761.00	203,938.00	57,870.00	6,750.00	-	-
138,553.00	6704	空氣污染防治費	17,670.00	-	-	-	17,670.00	-	-	-	-
108,668.00	6705	水污染防治費	63,383.00	-	-	-	63,383.00	-	-	-	-
-	68	未足額進用身障人員差額補助費	50,500.00	-	-	-	-	-	-	-	-
-	6801	未足額進用身障人員差額補助費	50,500.00	-	-	-	-	-	-	-	-
3,890,069.00	7	(七) 會費、捐助與分攤	3,054,331.00	-	111,400.00	1,000.00	61,500.00	8,000.00	29,227.00	-	-
647,835.00	71	會 費	617,388.00	-	111,400.00	1,000.00	61,500.00	8,000.00	15,000.00	-	-
317,135.00	7101	國際組織會費	284,388.00	-	-	-	-	-	-	-	-
218,400.00	7102	學術團體會費	217,400.00	-	105,400.00	1,000.00	3,000.00	-	5,000.00	-	-
112,300.00	7103	職業團體會費	115,600.00	-	6,000.00	-	58,500.00	8,000.00	10,000.00	-	-
2,382,000.00	72	捐 助	2,422,716.00	-	-	-	-	-	-	-	-
-	7201	捐助政府機關(構)	40,716.00	-	-	-	-	-	-	-	-
2,382,000.00	7202	捐助國內團體	2,382,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
860,234.00	73	分 攤	14,227.00	-	-	-	-	-	14,227.00	-	-
860,234.00	7301	分攤大樓管理費	14,227.00	-	-	-	-	-	14,227.00	-	-
2,070,075,793.71	8	(八) 損失與賠償給付	1,985,481,306.29	-	70,000.00	-	-	1,155,125.00	-	-	-
2,040,164,095.71	81	各項損失	1,968,936,151.29	-	-	-	-	804,622.00	-	-	-
2,916,884.00	8102	呆帳及保證損失	51,899,059.00	-	-	-	-	-	-	-	-
2,001,270,823.71	8106	資產損失	1,726,006,375.86	-	-	-	-	-	-	-	-
35,976,388.00	8107	災害損失(救險費)	184,947,996.43	-	-	-	-	804,622.00	-	-	-
-	8108	兌換損失	6,082,720.00	-	-	-	-	-	-	-	-
29,911,698.00	82	賠償給付	16,545,155.00	-	70,000.00	-	-	350,503.00	-	-	-
95,550.00	8201	一般賠償	151,535.00	-	70,000.00	-	-	-	-	-	-
29,816,148.00	8202	旅運賠償	16,393,620.00	-	-	-	-	350,503.00	-	-	-
116,329,020.30	9	(九) 其 他	164,347,404.00	2,883,379.00	-	-	-	-	-	-	-
116,329,020.30	91	其他費用	164,347,404.00	2,883,379.00	-	-	-	-	-	-	-

**臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表**

中華民國 111 年度

上年度 決算數	項 目 科 目	本年度 決算數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本年度 預算數
37,753,822,752.90	合 計	40,392,337,020.09	355,853.00	492,748,287.80	669,122,307.60	789,296,179.90	25,702.00	67,026,663.00	4,132,692,048.29	34,252,746,000.00
2,291,900.00	4501 什項設備租金	2,589,757.00	-	-	-	-	-	110,493.00	-	5,321,000.00
556,645,967.00	46 利息	1,381,079,831.00	-	-	-	-	-	-	1,381,079,831.00	792,400,000.00
556,645,967.00	4601 債務利息	1,381,079,831.00	-	-	-	-	-	-	1,381,079,831.00	792,400,000.00
13,364,789,368.76	5 (五) 折舊及攤銷	13,981,833,364.30	-	8,183,878.80	211,172,878.60	39,776,150.90	-	-	-	9,005,309,000.00
3,910,830,669.46	51 土地改良物折舊	4,152,730,849.10	-	-	-	-	-	-	-	1,199,529,000.00
3,910,830,669.46	5101 土地改良物折舊	4,152,730,849.10	-	-	-	-	-	-	-	1,199,529,000.00
1,272,294,777.40	52 房屋折舊	1,268,090,657.70	-	1,001,623.00	8,334,008.20	31,992,248.10	-	-	-	1,396,770,000.00
1,220,557,059.00	5201 一般房屋折舊	1,212,051,349.40	-	1,001,623.00	8,311,004.20	26,305,173.10	-	-	-	1,335,139,000.00
27,763,071.00	5202 宿舍折舊	24,167,402.30	-	-	23,004.00	1,622,111.00	-	-	-	36,357,000.00
23,974,647.40	5298 其他建築折舊	31,871,906.00	-	-	-	4,064,964.00	-	-	-	25,274,000.00
1,386,531,945.60	53 機械及設備折舊	1,525,460,543.20	-	3,153,011.80	-	-	-	-	-	1,522,072,000.00
1,386,531,945.60	5301 機械及設備折舊	1,525,460,543.20	-	3,153,011.80	-	-	-	-	-	1,522,072,000.00
6,489,895,851.00	54 交通及運輸設備折舊	6,758,231,864.30	-	318,846.00	-	-	-	-	-	4,488,749,000.00
6,489,895,851.00	5401 交通及運輸設備折舊	6,758,231,864.30	-	318,846.00	-	-	-	-	-	4,488,749,000.00
282,906,655.30	55 什項設備折舊	246,612,804.00	-	3,591,983.00	193,913,779.40	7,746,759.80	-	-	-	371,755,000.00
282,906,655.30	5501 什項設備折舊	246,612,804.00	-	3,591,983.00	193,913,779.40	7,746,759.80	-	-	-	371,755,000.00
14,146,224.00	57 其他折舊性資產折舊	14,146,224.00	-	-	-	-	-	-	-	12,732,000.00
14,146,224.00	5701 代管資產折舊	14,146,224.00	-	-	-	-	-	-	-	12,732,000.00
8,183,246.00	58 攤 銷	16,560,422.00	-	118,415.00	8,925,091.00	37,143.00	-	-	-	13,702,000.00
7,842,224.00	5801 攤銷電腦軟體	9,060,136.00	-	-	8,925,091.00	37,143.00	-	-	-	7,269,000.00
341,022.00	5898 其他攤銷費用	7,500,286.00	-	118,415.00	-	-	-	-	-	6,433,000.00
300,130,543.00	6 (六) 稅捐與規費	309,360,233.00	-	149,818.00	90,743.00	1,220,206.00	-	28,160.00	50,500.00	311,111,000.00
245,599,938.00	62 土地稅	255,251,240.00	-	-	-	-	-	-	-	246,132,000.00
245,599,938.00	6201 一般土地地價稅	255,251,240.00	-	-	-	-	-	-	-	246,132,000.00
36,767,569.00	64 房屋稅	36,397,949.00	-	17,413.00	-	103,561.00	-	-	-	42,396,000.00
36,767,569.00	6401 一般房屋稅	36,397,949.00	-	17,413.00	-	103,561.00	-	-	-	42,396,000.00
7,651,443.00	65 消費與行為稅	8,623,992.00	-	98,473.00	29,060.00	1,103,365.00	-	21,230.00	-	9,375,000.00
4,221,411.00	6506 印花稅	4,969,806.00	-	61,183.00	3,000.00	1,085,015.00	-	10,000.00	-	5,697,000.00
3,430,032.00	6507 使用牌照稅	3,654,186.00	-	37,290.00	26,060.00	18,350.00	-	11,230.00	-	3,678,000.00
10,111,593.00	67 規 費	9,036,552.00	-	33,932.00	61,683.00	13,280.00	-	6,930.00	-	13,208,000.00
6,714,269.00	6701 行政規費	5,777,308.00	-	7,232.00	39,571.00	1,700.00	-	750.00	-	8,663,000.00
3,150,103.00	6702 汽車燃料使用費	3,178,191.00	-	26,700.00	22,112.00	11,580.00	-	6,180.00	-	3,345,000.00
138,553.00	6704 空氣污染防治費	17,670.00	-	-	-	-	-	-	-	1,060,000.00
108,668.00	6705 水污染防治費	63,383.00	-	-	-	-	-	-	-	140,000.00
-	68 未足額進用身障人員差額補助費	50,500.00	-	-	-	-	-	-	50,500.00	-
-	6801 未足額進用身障人員差額補助費	50,500.00	-	-	-	-	-	-	50,500.00	-
3,890,069.00	7 (七) 會費、捐助與分攤	3,054,331.00	-	23,100.00	30,000.00	367,388.00	-	-	2,422,716.00	4,408,000.00
647,835.00	71 會 費	617,388.00	-	23,100.00	30,000.00	367,388.00	-	-	-	810,000.00
317,135.00	7101 國際組織會費	284,388.00	-	-	-	284,388.00	-	-	-	372,000.00
218,400.00	7102 學術團體會費	217,400.00	-	-	30,000.00	73,000.00	-	-	-	255,000.00
112,300.00	7103 職業團體會費	115,600.00	-	23,100.00	-	10,000.00	-	-	-	183,000.00
2,382,000.00	72 捐 助	2,422,716.00	-	-	-	-	-	-	2,422,716.00	2,387,000.00
-	7201 捐助政府機關(構)	40,716.00	-	-	-	-	-	-	-	5,000.00
2,382,000.00	7202 捐助國內團體	2,382,000.00	-	-	-	-	-	-	2,382,000.00	2,382,000.00
860,234.00	73 分 攤	14,227.00	-	-	-	-	-	-	-	1,211,000.00
860,234.00	7301 分攤大樓管理費	14,227.00	-	-	-	-	-	-	-	1,211,000.00
2,070,075,793.71	8 (八) 損失與賠償給付	1,985,481,306.29	-	-	-	-	-	-	1,984,256,181.29	1,391,571,000.00
2,040,164,095.71	81 各項損失	1,968,936,151.29	-	-	-	-	-	-	1,968,131,529.29	1,388,279,000.00
2,916,884.00	8102 呆帳及保證損失	51,899,059.00	-	-	-	-	-	-	51,899,059.00	-
2,001,270,823.71	8106 資產損失	1,726,006,375.86	-	-	-	-	-	-	1,726,006,375.86	1,363,261,000.00
35,976,388.00	8107 災害損失(救險費)	184,947,996.43	-	-	-	-	-	-	184,143,374.43	14,518,000.00
-	8108 兌換損失	6,082,720.00	-	-	-	-	-	-	6,082,720.00	10,500,000.00
29,911,698.00	82 賠償給付	16,545,155.00	-	-	-	-	-	-	16,124,652.00	3,292,000.00
95,550.00	8201 一般賠償	151,535.00	-	-	-	-	-	-	81,535.00	1,282,000.00
29,816,148.00	8202 旅運賠償	16,393,620.00	-	-	-	-	-	-	16,043,117.00	2,010,000.00
116,329,020.30	9 (九) 其 他	164,347,404.00	-	-	-	165,541.00	-	1,671,025.00	159,627,459.00	75,207,000.00
116,329,020.30	91 其他費用	164,347,404.00	-	-	-	165,541.00	-	1,671,025.00	159,627,459.00	75,207,000.00

註1：上年度決算數、本年度決算數及本年度預算數均不含存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益132,112,994.83元、208,069,637.42元(為存貨報廢損失28,934,264.18元、減出售呆廢料80,856,541.76元及出售下腳156,147,359.84元增減互抵之數)及81,000,000.00元。

註2：上年度決算數用途科目2402廣(公)告費1,115,322.00元及2404業務宣導費2,939,894.00元重類至2B01行銷推廣費4,055,216.00元。

註3：本局經常修護以保持一定使用效能之各項設備，原分類為不提列折舊之財產，自111年度起依國際會計準則公報第16號規定，修正為以直線法提列折舊之財產，上年度決算數配合並追溯重編調整：增列工務維持費用-土地改良物折舊2,778,944,480.16元、工務維持費用-交通及運輸設備折舊1,549,614,204.00元。